**โครงการ**...........................................................................................................................................................................................

1. **ด้านกลยุทธ์ (Strategic)**

**ความเสี่ยง :** ข้อเสนอโครงการนี้ไม่สามารถต่อยอดขยายผลนำผลผลิต/ผลลัพธ์ไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ หรือไม่สามารถจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาได้

**โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ระดับ 1-5) : ………………. ผลกระทบจากความเสี่ยง (ระดับ 1-5) : ……………….**

****

**□ ระดับต่ำ** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับปานกลาง** หมายถึง ความเสี่ยงที่เริ่มยอมรับไม่ได้ ผู้เสนอโครงการจัดทำแนวทางลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และพิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับสูง** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ไม่พิจารณาข้อเสนอโครงการ ยกเว้น คณะกรรมการฯ พิจารณาเห็นสมควรยอมรับความเสี่ยงและผู้เสนอโครงการจัดทำแนวทางลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และพิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับสูงมาก** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ไม่พิจารณาข้อเสนอโครงการ

**กรณีที่ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลางขึ้นไป** สามารถเลือกจัดการความเสี่ยงได้ ดังนี้

**□ ยอมรับ (Take)** ระบุ………………………………………………………………………………………………….....................................

............................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................

**□ จัดการ (Treat)** ระบุ………………………………………………………………………………………………….....................................

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

**□ ถ่ายโอน (Transfer)** ระบุ………………………………………………………………………………………………………………………….

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

**□ หลีกเลี่ยง (Terminate)** ระบุ…………………………………………………………………………………………….............................

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

1. **ด้านการเงิน (Finance)**

**ความเสี่ยง :** ผู้เสนอโครงการไม่มีสภาพคล่องทางการเงิน และไม่สามารถดำเนินโครงการได้สำเร็จ

**โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ระดับ 1-5) : ………………. ผลกระทบจากความเสี่ยง (ระดับ 1-5) : ……………….**

****

**□ ระดับต่ำ** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับปานกลาง** หมายถึง ความเสี่ยงที่เริ่มยอมรับไม่ได้ ผู้เสนอโครงการจัดทำแนวทางลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และพิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับสูง** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ไม่พิจารณาข้อเสนอโครงการ ยกเว้น คณะกรรมการฯ พิจารณาเห็นสมควรยอมรับความเสี่ยงและผู้เสนอโครงการจัดทำแนวทางลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และพิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับสูงมาก** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ไม่พิจารณาข้อเสนอโครงการ

**กรณีที่ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลางขึ้นไป** สามารถเลือกจัดการความเสี่ยงได้ ดังนี้

**□ ยอมรับ (Take)** ระบุ………………………………………………………………………………………………….....................................

............................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................

**□ จัดการ (Treat)** ระบุ………………………………………………………………………………………………….....................................

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

**□ ถ่ายโอน (Transfer)** ระบุ………………………………………………………………………………………………………………………….

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

**□ หลีกเลี่ยง (Terminate)** ระบุ…………………………………………………………………………………………….............................

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

1. **ด้านผู้วิจัย (Man)**

**ความเสี่ยง :** ผู้วิจัยไม่มีความพร้อมในการดำเนินโครงการได้สำเร็จ

**โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ระดับ 1-5) : ………………. ผลกระทบจากความเสี่ยง (ระดับ 1-5) : ……………….**

****

**□ ระดับต่ำ** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับปานกลาง** หมายถึง ความเสี่ยงที่เริ่มยอมรับไม่ได้ ผู้เสนอโครงการจัดทำแนวทางลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และพิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับสูง** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ไม่พิจารณาข้อเสนอโครงการ ยกเว้น คณะกรรมการฯ พิจารณาเห็นสมควรยอมรับความเสี่ยงและผู้เสนอโครงการจัดทำแนวทางลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และพิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับสูงมาก** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ไม่พิจารณาข้อเสนอโครงการ

**กรณีที่ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลางขึ้นไป** สามารถเลือกจัดการความเสี่ยงได้ ดังนี้

**□ ยอมรับ (Take)** ระบุ………………………………………………………………………………………………….....................................

............................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................

**□ จัดการ (Treat)** ระบุ………………………………………………………………………………………………….....................................

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

**□ ถ่ายโอน (Transfer)** ระบุ………………………………………………………………………………………………………………………….

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

**□ หลีกเลี่ยง (Terminate)** ระบุ…………………………………………………………………………………………….............................

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

1. **ด้านเทคโนโลยี (Technology)**

**ความเสี่ยง :** วิธีดำเนินการวิจัยล้าสมัย เทคโนโลยีล้าสมัย หรือไม่มีความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

**โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ระดับ 1-5) : ………………. ผลกระทบจากความเสี่ยง (ระดับ 1-5) : ……………….**

****

**□ ระดับต่ำ** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับปานกลาง** หมายถึง ความเสี่ยงที่เริ่มยอมรับไม่ได้ ผู้เสนอโครงการจัดทำแนวทางลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และพิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับสูง** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ไม่พิจารณาข้อเสนอโครงการ ยกเว้น คณะกรรมการฯ พิจารณาเห็นสมควรยอมรับความเสี่ยงและผู้เสนอโครงการจัดทำแนวทางลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และพิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับสูงมาก** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ไม่พิจารณาข้อเสนอโครงการ

**กรณีที่ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลางขึ้นไป** สามารถเลือกจัดการความเสี่ยงได้ ดังนี้

**□ ยอมรับ (Take)** ระบุ………………………………………………………………………………………………….....................................

............................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................

**□ จัดการ (Treat)** ระบุ………………………………………………………………………………………………….....................................

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

**□ ถ่ายโอน (Transfer)** ระบุ………………………………………………………………………………………………………………………….

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

**□ หลีกเลี่ยง (Terminate)** ระบุ…………………………………………………………………………………………….............................

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

1. **ด้านกฎระเบียบ (Compliance)**

**ความเสี่ยง :** การวิจัยซ้ำซ้อน และ/หรือ คาดการณ์ว่าถูกร้องเรียนและละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

**โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ระดับ 1-5) : ………………. ผลกระทบจากความเสี่ยง (ระดับ 1-5) : ……………….**

****

**□ ระดับต่ำ** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับปานกลาง** หมายถึง ความเสี่ยงที่เริ่มยอมรับไม่ได้ ผู้เสนอโครงการจัดทำแนวทางลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และพิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับสูง** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ไม่พิจารณาข้อเสนอโครงการ ยกเว้น คณะกรรมการฯ พิจารณาเห็นสมควรยอมรับความเสี่ยงและผู้เสนอโครงการจัดทำแนวทางลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และพิจารณาข้อเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญต่อไป

**□ ระดับสูงมาก** หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ไม่พิจารณาข้อเสนอโครงการ

**กรณีที่ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลางขึ้นไป** สามารถเลือกจัดการความเสี่ยงได้ ดังนี้

**□ ยอมรับ (Take)** ระบุ………………………………………………………………………………………………….....................................

............................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................

**□ จัดการ (Treat)** ระบุ………………………………………………………………………………………………….....................................

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

**□ ถ่ายโอน (Transfer)** ระบุ………………………………………………………………………………………………………………………….

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

**□ หลีกเลี่ยง (Terminate)** ระบุ…………………………………………………………………………………………….............................

...........................................................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................

**ตัวอย่างการจัดการความเสี่ยง**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ยอมรับ Take** | **จัดการ Treat** | **ถ่ายโอน Transfer** | **หลีกเลี่ยง Terminate** |
| ไม่กระทำการใดๆ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงซึ่งต้องอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ | การดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาส หรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ | การร่วมจัดการโดยแบ่งความเสี่ยงบางส่วนกับบุคคลหรือองค์กรอื่น ๆ | การดำเนินการเพื่อยกเลิกหรือหลีกเลี่ยงกิจกรรม  ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง |
| **ตัวอย่าง** | | | |
| ยอมรับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการผลิตน้ำประปาให้ได้คุณภาพตามค่าแนะนำขององค์การอนามัยโลก | การวิเคราะห์หาสาเหตุและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีข้อบกพร่องน้อยลง  หรือ การลงทุนในระบบข้อมูลองค์กร | การทำประกันภัย /  การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศโดยการ lock อัตราซื้อขายล่วงหน้า (hedging) หรือ  การร่วมทุนกับบริษัทอื่น ๆ | ยกเลิกการลงทุนในธุรกิจ  ในประเทศที่มีความไม่มั่นคง ทางการเมืองสูง |