

## สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔

ด้วยเมื่อวันศุกร์ที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๔ ณ ห้องประชุมปิยราชภู่ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

### เรื่องที่ ๑ รับทราบการแจ้งที่ประชุมของประธานกรรมการ กปน.

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๔ ประธานกรรมการ กปน. แจ้งให้ที่ประชุมทราบทั้งหมด ๒ เรื่อง ดังนี้

๑. ตามที่รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย (นายนิพนธ์ บุญญามณี) ได้ตรวจเยี่ยม กปน. และมอบนโยบายและข้อสั่งการด้านต่าง ๆ แก่ กปน. เมื่อวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๓ ขอให้คณะกรรมการและ คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ นำเสนอโครงการหรือผลงานที่ได้ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมตามนโยบายของ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย เช่น การขยายเขตงานบริการให้ประชาชนมีน้ำประปาใช้อย่างทั่วถึง และเป็นมาตรฐานเดียวกัน แผนงาน/โครงการเพิ่มสมรรถนะในการจัดการน้ำสูญเสีย เป็นต้น โดย ขอให้ นำโครงการ/ผลงานต่าง ๆ ที่สำคัญเป็น Flagship Projects เสนอต่อคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบ

๒. ด้วยกระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในฐานะ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ มีหนังสือที่ กค ๐๘๒๓/ว.๓๓๙ ลงวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ความเห็นเชิงนโยบายต่อการพัฒนารัฐวิสาหกิจของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ซึ่งคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ (คนร.) ในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔ ได้มีความเห็นในเชิงนโยบายต่อการพัฒนารัฐวิสาหกิจสรุปได้ ดังนี้

๑) รัฐวิสาหกิจจะต้องมีการปรับโครงสร้างองค์กรและกระบวนการปฏิบัติงานตามภารกิจ โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีดิจิทัลและการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของบริบทต่าง ๆ ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๑๙) โดยเฉพาะรัฐวิสาหกิจที่มีศักยภาพ ให้เร่งดำเนินการทันที

๒) รัฐวิสาหกิจถือเป็นหน่วยงานสำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาล และการผลักดัน การเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น รัฐวิสาหกิจจะต้องมีการกำหนดเป้าหมายการขับเคลื่อนนโยบาย และงานต่าง ๆ ให้ชัดเจน โดยให้เน้นการนำการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (Bioeconomy, Circular Economy และ Green Economy : BCG) มาใช้ในการพัฒนาการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ

๓) รัฐวิสาหกิจต้องให้ความสำคัญกับข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อให้ การดำเนินการต่าง ๆ ของรัฐวิสาหกิจ เป็นไปอย่างเรียบร้อยต่อเนื่องไม่มีประเด็นปัญหาด้านกฎหมาย

๔) รัฐวิสาหกิจควรให้การสนับสนุนส่งเสริมให้มีการใช้บริการหรือซื้อสินค้าจากวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ตามนโยบายรัฐบาล

ทั้งนี้ ประธานกรรมการฯ ขอให้ กปน. นำความเห็นข้างต้นไปดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว ต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ

**เรื่องที่ ๒ การพิจารณาอนุมัติสั่งซื้อสิ่งจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา สศป-๒๖ โดยวิธีคัดเลือก**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งซื้อสิ่งจ้างบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง ในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) (สัญญาที่ ๓) ช่วงจากหัวหมาก ถึงคลองบ้านม้าสัญญา สศป-๒๖ โดยวิธีคัดเลือก วงเงินค่างานตามสัญญา ๑๗๗,๐๐๐,๐๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการตามสัญญา ๗๒๐ วัน นับถัดจากวันที่ กปน. ได้แจ้งให้เริ่มงานก่อสร้าง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๔ ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งซื้อหรือสิ่งจ้างบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา สศป-๒๖ ในวงเงินค่างานตามสัญญา ๑๗๗,๐๐๐,๐๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการตามสัญญา ๗๒๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจากการประปานครหลวงให้เริ่มทำงาน

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ได้สอบถามและรับฟังข้อชี้แจงจาก กปน. แล้ว เห็นว่า กปน. มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปา สัญญา สศป-๒๖ โดยมีเหตุผลดังนี้

๑. ท่อเดิมใช้งานมานานประมาณ ๓๐ ปี มีสภาพเก่าและชำรุดแตกร้าวบ่อย
๒. เพื่อให้ระบบจ่ายน้ำในถนนรามคำแหงมีเสถียรภาพมากขึ้น เนื่องจากงานดังกล่าวเป็นการวางท่อที่เชื่อมต่อกับงานก่อสร้างวางท่อประธาน สัญญา สศป-๒๕ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างก่อสร้างวางท่อประธานขนาด ศก. ๑,๒๐๐ มม. ซึ่งหากไม่ดำเนินการจะทำให้ท่อประปาในถนนรามคำแหงมีลักษณะเป็นคอขวด
๓. เป็นการดำเนินงานในคราวเดียวกันกับงานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้มของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) หากล่าช้าจะทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทันกับงานก่อสร้าง รฟม. ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาเดือนตุลาคม ๒๕๖๕ และหาก กปน. จะดำเนินการภายหลังต้องดำเนินการขออนุญาตหน่วยงานเจ้าของพื้นที่ ซึ่งจะสามารถดำเนินการได้เมื่อพ้นกำหนดการรับประกันผลงาน ๒ ปี

ดังนั้น เพื่อประโยชน์ของ กปน. แม้ราคาที่ กปน. เสนอขออนุมัติสั่งซื้อหรือสิ่งจ้างสูงกว่าราคากลางของ กปน. ร้อยละ ๕.๔๕ แต่จำนวนเงินดังกล่าวไม่สูงกว่าวงเงินที่จะซื้อหรือจ้าง โดยต่ำกว่าวงเงินงบประมาณร้อยละ ๒๖.๙๕ จึงสามารถดำเนินการจ้างได้ และเป็นได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๗๕ วรรค ๓ และข้อ ๕๗ (๑) จึงเห็นสมควรรับราคาดังกล่าว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. เห็นควรให้ กปน. ดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา สศป-๒๖ ในคราวเดียวกันกับงานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้มของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายและเพื่อเร่งแก้ปัญหาท่อเดิมที่ใช้งานมาเป็นเวลานานมีสภาพเก่าและชำรุดแตกร้าวบ่อยโดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ดำเนินการต่อรองราคากับผู้รับจ้างอีกครั้ง เนื่องจากเป็นการสั่งซื้อสิ่งจ้างงานโดยวิธีคัดเลือกและมีผู้ยื่นข้อเสนอเพียงรายเดียวเพื่อประโยชน์สูงสุดของ กปน.

ทั้งนี้ ในวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๔ กปน. โดยคณะกรรมการซื้อหรือจ้างโดยวิธีคัดเลือก สศป-๒๖ ได้ต่อรองราคากับ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และ บริษัทฯ ยินดีลดราคาค่างานตามสัญญา คงเหลือเป็นเงิน ๑๗๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

**มติที่ประชุม** อนุมัติสั่งซื้อสิ่งจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา สศป-๒๖ โดยวิธีคัดเลือกวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๑๗๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการตามสัญญา ๗๒๐ วัน นับถัดจากวันที่ กปน. ได้แจ้งให้เริ่มงานก่อสร้าง

**เรื่องที่ ๓ การพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา PITH - ๙๐๔ ครั้งที่ ๑**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา PITH - ๙๐๔ ครั้งที่ ๑ ซึ่ง กปน. ได้ว่าจ้าง บริษัท ประยูรวิศว์ จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานส่วนที่เกี่ยวข้องในถนนรัตนวิเศษและถนนกาญจนาภิเษก บริเวณทางแยกยกระดับบางใหญ่ และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการพร้อมโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางใหญ่-กาญจนบุรี ช่วง กม. ๐+๐๐๐ ถึง กม. ๐+๔๐๐ (รวมทางแยกต่างระดับบางใหญ่) ของกรมทางหลวง (ทล.) จำนวน ๑ เส้นทาง ในพื้นที่สำนักงานประชาสัมพันธ์ และสาขาบางบัวทอง โดยวิธีเฉพาะเจาะจง ค่าจ้างตามสัญญา ๑๖๗,๗๖๐,๐๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง ๗๖๐ วัน เริ่มสัญญาวันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๓ สิ้นสุดสัญญาวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๖ (ก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของกรมทางหลวง ๑๕ วัน) โดย กปน. ขออนุมัติแก้ไขสัญญาเนื่องจากท่อประปาอยู่ในแนวก่อสร้างเสาเข็มเจาะของสะพานต่างระดับของโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองช่วงบริเวณด้านหน้าหมวดทางหลวงบางใหญ่เดิม ริมถนนกาญจนาภิเษกฝั่งขาออก

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๔ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการแก้ไขเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของสัญญาและเป็นประโยชน์แก่หน่วยงานของรัฐหรือประโยชน์สาธารณะ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๙๗(๒) และ มาตรา ๙๗(๓) จึงมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา PITH-๙๐๔ ครั้งที่ ๑ ดังนี้

๑. เปลี่ยนแปลงเพิ่มงานก่อสร้างวางท่อประปาชั่วคราวขนาด ศก. ๑,๒๐๐ มม. ความยาวประมาณ ๔๙ เมตร พร้อมงานตัดบรรจบท่อประปาชั่วคราวเข้ากับท่อประปาเดิม จำนวน ๒ จุด และตั้งรายการค่างานต่อหน่วยเพิ่มเติมในสัญญาจำนวน ๒ รายการ โดยใช้ราคาต่อหน่วยตามที่ตกลงได้กับผู้รับจ้างซึ่งเท่ากับราคาประมาณการของกองประมาณราคาระบบจ่ายน้ำ

๒. เพิ่มวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒,๖๑๗,๖๔๒ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) มีผลให้ค่าจ้างตามสัญญาเปลี่ยนแปลงจากเดิม ๑๖๗,๗๖๐,๐๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็น ๑๗๐,๓๗๗,๖๔๒ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยจัดสรรเงินค่าจ้างเพิ่มเติมจากงบโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙

๓. เปลี่ยนแปลงค่าปรับ จากเดิมค่าปรับวันละ ๔๑๙,๔๐๐ บาท เป็นค่าปรับวันละ ๔๒๕,๙๔๔ บาท

๔. ไม่เปลี่ยนแปลงระยะเวลาก่อสร้างตามสัญญา

**มติที่ประชุม** อนุมัติแก้ไขสัญญา PITH-๙๐๔ ครั้งที่ ๑ ตามที่ กปน. เสนอ

**เรื่องที่ ๔ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) เพื่อให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี แนวทางของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ตลอดจนหน้าที่ของคณะกรรมการฯ คำสั่งคณะกรรมการการประปานครหลวง ที่ ๖/๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการการประปานครหลวง สั่ง ณ วันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๓ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ปรับปรุงและเรียบเรียงเนื้อหาในหัวข้อ “คุณสมบัติของอนุกรรมการ” เพื่อให้ความชัดเจน และครอบคลุมตามหน้าที่ที่ระบุในคำสั่ง คณะกรรมการ กปน. ที่ ๖/๒๕๖๓ สั ง ัณ ั วันที่ ๒ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

๒. ปรับปรุงเนื้อหาในหัวข้อ “การประชุม” ให้สอดคล้องตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ กปน. (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓) และคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่

๓. เพิ่มหัวข้อ “การทบทวนกฎบัตร” เพื่อให้สอดคล้องตามคู่มือหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน. ได้แก่ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๔. ปรับปรุงเนื้อหาในหัวข้อ “จริยธรรมการดำเนินงานของอนุกรรมการ” โดยเปลี่ยนจาก “จริยธรรมการดำเนินงานของอนุกรรมการ” เป็น “จรรยาบรรณการดำเนินงานของอนุกรรมการ” เพื่อให้ สอดคล้องกับคู่มือหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวปฏิบัติ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

โดยจรรยาบรรณการดำเนินงานของอนุกรรมการดังกล่าวอ้างอิงจากจรรยาบรรณของ กรรมการรัฐวิสาหกิจ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๑ ซึ่งได้มีการแก้ไขข้อความจาก คำว่า “การบริหารงาน” เป็น “กำกับดูแลนโยบาย” ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๓ และเผยแพร่ไว้ใน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปน. (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๓)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบ โดยขอให้เพิ่มข้อความในข้อ ๖ การประชุม ข้อย่อย ๖.๑ การประชุม ให้หมายถึงการประชุมทั้งในรูปแบบการประชุมปกติ และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพิ่ม ข้อ ๙ หัวข้อ การทบทวนกฎบัตร และในข้อ ๑๐ จรรยาบรรณการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการฯ ให้คงใช้ คำว่ากำกับดูแลนโยบายตามที่เสนอเพื่อให้มีความครอบคลุมและชัดเจนยิ่งขึ้น ทั้งนี้ กปน. ได้ปรับปรุงกฎบัตร ดังกล่าวตามข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว และได้นำเสนอคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรม เพื่อสังคม (CSR) ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๔ เพื่อให้คณะอนุกรรมการฯ รับทราบกฎบัตร ฉบับปรับปรุงอีกครั้ง ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบตามที่เสนอ

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. เพิ่มเติม รายละเอียดอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการฯ ให้สอดคล้องครอบคลุมกับภารกิจตามบันทึกความร่วมมือ บูรณาการบริหารจัดการน้ำประปาและน้ำเสียอย่างยั่งยืน ระหว่าง กปน. และองค์การบริหารน้ำเสีย (อจน.) ที่ได้มีการลงนามแล้วเมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๔

**มติที่ประชุม** เห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) โดยให้เพิ่มเติมรายละเอียดตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ก่อนนำเสนอ ประธานกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาลงนาม

## เรื่องที่ ๕ การรับทราบแผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบแผนปฏิบัติงาน และงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามที่คณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ มีมติให้ กปน. รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ และเสนอคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. และคณะกรรมการพัฒนาองค์กรพิจารณาก่อนนำเสนอ สศช. ภายในกำหนดเวลา และนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๔ มีมติรับทราบรายงานผลการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. ในระเบียบวาระที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ โดยในวาระการพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผนปฏิบัติงาน และงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ พร้อมทั้งนำเสนอรายละเอียดของแผนงานและงบประมาณที่ได้จัดทำเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพัฒนาองค์กรและคณะกรรมการ กปน. ดังนี้

๑. แผนงานโครงการที่คณะกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ให้ความเห็นชอบแผนงานและงบประมาณ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

๑.๑ เพิ่มแผนงาน “งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบผลิตน้ำเพิ่มเติมที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง” ภายใต้โครงการ (๑.๔-๔P) โครงการปรับปรุงระบบผลิต สูบส่ง สูบจ่าย เร่งด่วนระยะ ๓ ปี ซึ่งคณะกรรมการพัฒนาองค์กรได้ให้ความเห็นชอบงบลงทุนแล้ว วงเงินดำเนินการ ๕๐๐ ล้านบาท

๑.๒ เพิ่มเติมรายละเอียดโครงการ (๔.๑-๓F) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์ งบทำการ ๒๐ ล้านบาท โดยจะใช้งบประมาณภายใต้กรอบงานจ้างที่ปรึกษา ซึ่งคณะกรรมการพัฒนาองค์กรได้ให้ความเห็นชอบกรอบวงเงินประมาณแล้ว

๒. แผนงานที่คณะกรรมการ กปน. ให้ความเห็นชอบในหลักการจากการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

๒.๑ เพิ่มโครงการ Internal Threat Analytic งบลงทุน วงเงินดำเนินการ ๙ ล้านบาท

๒.๒ เพิ่มโครงการศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา งบลงทุน วงเงินดำเนินการ ๔๐ ล้านบาท

๒.๓ เพิ่มโครงการรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล งบลงทุน วงเงินดำเนินการ ๒๕ ล้านบาท

คณะกรรมการพัฒนาองค์กร ได้พิจารณาในรายละเอียด และมีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติงาน และงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ประกอบด้วย

ประมาณการรายได้	๑๙,๔๕๗.๘	ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายงบทำการ	๘,๔๒๔.๘	ล้านบาท
งบลงทุน		
วงเงินดำเนินการ	๕๔,๕๘๗.๔	ล้านบาท
วงเงินเบิกจ่าย	๑๒,๘๘๓.๕	ล้านบาท

และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. ให้ความเห็นชอบ แล้วนำเสนอสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติต่อไป

ทั้งนี้ กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติงานและงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามรายละเอียดข้างต้น และนำเสนอ สศช. เมื่อวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๔ ซึ่งเป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด

**มติที่ประชุม** รับทราบแผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามที่ กปน. เสนอ  
**เรื่องที่ ๖** การรับทราบการเตรียมความพร้อมของ กปน. ในการดำเนินการตามกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการเตรียมความพร้อมของ กปน. ในการดำเนินการตามกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดย กปน. ได้จัดทำแผนภาพและนำเสนอข้อมูลการเตรียมความพร้อมของ กปน. ในการดำเนินการตามกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้คณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ทราบในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔ ดังต่อไปนี้

๑. การจัดการข้อมูล แบ่งตามการได้รับข้อมูลเข้ามา ดังนี้

- ข้อมูลที่ได้รับเมื่อมีการใช้บริการผ่านระบบออนไลน์ เช่น MWA onMobile หรือทางเว็บไซต์ของ กปน. จะมีการจัดเก็บที่ Server กลางก่อน และจึงนำเข้าสู่ระบบภายใน โดยต้องผ่านระบบรักษาความปลอดภัยซึ่งมี Firewall สำหรับป้องกันการเข้าถึงข้อมูล

- ข้อมูลที่ได้รับจากการใช้บริการผ่านทาง Call Center (๑๑๒๕) จากการเข้ารับบริการที่สำนักงานประสานสาขา หรือข้อมูลพนักงานที่ได้รับเข้ามา ข้อมูลประเภทนี้จะมีการบันทึกข้อมูลที่รับเข้ามาที่ระบบภายในจึงมีการจัดเก็บข้อมูลในระบบภายในโดยไม่ได้ผ่าน Server กลาง โดยมีระบบรักษาความปลอดภัยเพื่อดูแลข้อมูลและมีการควบคุมข้อมูลโดยการกำหนดให้ผู้ใช้ข้อมูลต้องมี Username และ Password

๒. การจัดการข้อมูลที่ กปน. ให้บริการหน่วยงานภาครัฐหรือเมื่อมีการขอข้อมูลมาจากหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ (Linkage Center) กปน. จะนำข้อมูลไปจัดเก็บไว้ที่ Server กลางเพื่อให้หน่วยงานภาครัฐที่ร้องขอถึงข้อมูลออกไปโดยต้องผ่านระบบรักษาความปลอดภัยซึ่งมี Firewall สำหรับป้องกันการเข้าถึงข้อมูล เพื่อให้การดำเนินการแลกเปลี่ยนและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐผ่าน Linkage Center เป็นไปตามมาตรา ๑๓ และมาตรา ๑๖ แห่งพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒

๓. การจัดการข้อมูลจะมีสายงานรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) เป็นผู้ควบคุมดูแลและเป็นผู้ใช้งานข้อมูล ซึ่งมีการควบคุมการใช้ข้อมูลโดยการกำหนด Username และ Password รวมทั้ง กปน. ได้จัดให้มีระบบสำรองข้อมูล (Backup) และการเก็บประวัติการเข้าใช้งานระบบ (Logger) เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ เรื่อง แนวนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๕๓ และมาตรา ๕ มาตรา ๖ มาตรา ๗ แห่งพระราชกฤษฎีกากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๔๙ รวมทั้งข้อมูลต่าง ๆ ที่ กปน. ได้รับมาจะมีการปฏิบัติตามนโยบายข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำนโยบายดังกล่าว เพื่อปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ เรื่อง แนวนโยบายและแนวปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๕๓ และมาตรา ๕ มาตรา ๖ มาตรา ๗ แห่งพระราชกฤษฎีกากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๔๙

๔. การแบ่งหมวดหมู่ข้อมูล กปน. ได้แบ่งหมวดหมู่ข้อมูลตามชนิดของข้อมูล และกระบวนการทำงานขององค์กร รวมทั้งผู้ใช้ข้อมูล ประกอบด้วย ข้อมูลผู้ใช้น้ำ (CIS) ข้อมูลค่าขอบริการหรือข้อร้องเรียน (CRM) ข้อมูลพนักงาน (HR) ข้อมูลการบริหารจัดการภายในองค์กร (SAP) ข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) และข้อมูลการบริหารจัดการลมน้ำสูญเสีย (WLMA)

๕. การจัดเก็บข้อมูล ข้อมูลสารสนเทศขององค์กรถูกเก็บในระบบฐานข้อมูล โดยแบ่งตามลำดับความสำคัญ ความเป็นความลับ และความสามารถในการเผยแพร่ข้อมูลได้ โดย กปน. กำหนด Zone ในการจัดเก็บระบบข้อมูลเป็น Zone เครือข่ายภายนอก (Internet) เครือข่ายตัวกลาง (DMZ) และเครือข่ายภายใน (Intranet) ที่มีมาตรการรักษาความปลอดภัยที่แตกต่างกัน

๖. การควบคุมข้อมูล กปน. กำหนดสิทธิ์การเข้าใช้ข้อมูลตามกลุ่มผู้ใช้งานที่มีสิทธิ์การใช้งานที่แตกต่างกัน กำหนดให้มีรหัสผู้ใช้งานและรหัสผ่านในการเข้าถึงข้อมูลทุกครั้ง และมีการเก็บประวัติการเข้าใช้งานระบบใน Data Logger

๗. การกำหนดผู้รับผิดชอบข้อมูล ประกอบด้วย เจ้าของข้อมูล ผู้ใช้ข้อมูล และผู้บริหารจัดการฐานข้อมูล

๘. มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยข้อมูล มีรายละเอียดดังนี้

๑) การรักษาความปลอดภัยในระดับเครือข่าย แบ่ง Zone ตามระดับการรักษาความปลอดภัย โดยมี Firewall สำหรับป้องกันการเข้าถึงแต่ละ Zone

๒) การรักษาความปลอดภัยในระดับ Application จะมีการกำหนดให้ผู้ใช้งานต้องมี User name และ Password และสามารถใช้งานข้อมูลได้ตามสิทธิ์ของตนเองเท่านั้น

๓) มีระบบสำรองข้อมูล และมีระบบ Data Logger สำหรับเก็บประวัติการใช้งาน

๙. นโยบายการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในทางธุรกิจเมื่อจำเป็นต้องใช้ ในการแบ่งปันข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐ กปน. เปิดให้หน่วยงานภาครัฐอื่นสามารถเชื่อมโยงข้อมูลการใช้น้ำของ กปน. ได้ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๖๐ และ กปน. ได้พัฒนาระบบให้บริการลูกค้าตามนโยบายการยกเลิกสำเนาเอกสารราชการ (No Copy) โดยได้ดำเนินการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐอื่น เช่น กรมการปกครอง กรมที่ดิน กรมสรรพากร เป็นต้น เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลมาใช้ประกอบการให้บริการประชาชน ทั้งนี้ มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยในการแบ่งปันข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐนั้น กปน. จะอนุญาตให้เชื่อมโยงข้อมูลเฉพาะเครื่องบนบริการเครือข่ายสารสนเทศกลางของภาครัฐที่เชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐเข้าด้วยกัน (Government Information Network - GIN) เท่านั้น

๑๐. การจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) กปน. ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Council) การประสานครหลวง เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศ คณะกรรมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เรื่อง ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ โดยมีแผนการดำเนินงาน และความก้าวหน้าในการดำเนินงาน กปน. ได้กำหนดขอบเขตของข้อมูลแล้วเสร็จ โดยคัดเลือกข้อมูลด้านลูกค้า และอยู่ระหว่างการจัดตั้งทีมบริการข้อมูล รวมทั้งการจัดทำนโยบายข้อมูลองค์กรซึ่งคาดว่าจะประกาศใช้ได้ภายในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา ๘ และมาตรา ๑๒ แห่งพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒

๑๑. การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากการแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Council) การประสานครหลวง กปน. ได้มีการแต่งตั้งรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของการประสานครหลวง ซึ่งเป็นการดำเนินการตามมาตรา ๔๑ และมาตรา ๔๒ แห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒

๑๒. ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ ระบบเครือข่าย และระบบทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องมี กปน. มีโครงการการจัดทำระบบเพื่อสนับสนุน Masking และ Encryption และโครงการศึกษาแนวทาง Consent Management ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รวมทั้งมีงานจ้างที่ปรึกษาเพื่อการดำเนินการให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งคาดว่าจะได้ผู้รับจ้างภายในเดือนเมษายน ๒๕๖๔

๑๓. การประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร กปน. ได้มีการหารือและขอคำปรึกษาเกี่ยวกับการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) จากสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (DGA) ได้รับการถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) รวมทั้งได้ขอข้อมูลและตัวอย่างการดำเนินงานจากรัฐวิสาหกิจอื่น และอยู่ระหว่างการประสานงานและดำเนินงานร่วมกับฝ่ายกฎหมายเกี่ยวกับการจำแนกข้อมูลลับและข้อมูลส่วนบุคคล

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ มีมติรับทราบการเตรียมความพร้อมของ กปน. ในการดำเนินการตามกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมของ กปน. ในการปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนี้

๑. ให้ปรับปรุงแผนภาพนำเสนอข้อมูลการเตรียมความพร้อมของ กปน. เพื่อแสดงการใช้งานข้อมูลและสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ใช้ข้อมูล

๒. ให้หน่วยงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. จัดทำแผนปฏิบัติงาน (Action Plan) กำหนดโครงการและกิจกรรมที่ต้องดำเนินการ รวมทั้งระยะเวลาการดำเนินการ ให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนำเสนอคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ เพื่อพิจารณาให้ความเห็น ก่อนเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

๓. เห็นควรเร่งรัดการดำเนินงานในการจัดทำนโยบายข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายข้อมูลองค์กร และแนวทาง Consent Management ให้เร็วกว่ากำหนดระยะเวลาที่นำเสนอ รวมทั้งเห็นควรกำหนดมาตรการในการจัดเก็บข้อมูลและข้อกำหนดในการส่งผ่านข้อมูลระหว่างกันด้วย เพื่อให้การดำเนินงานของ กปน. เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒

๔. เห็นควรเร่งรัดการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างระบบทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ เช่น โครงการการจัดทำระบบเพื่อสนับสนุน Masking และ Encryption และการจ้างที่ปรึกษาเพื่อออกแบบระบบหรือวางแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเห็นควรกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่ปรึกษาเกี่ยวกับการจัดหาบุคคลภายนอกมาทดสอบและรับรองระบบหรือแผนงานต่าง ๆ ซึ่งที่ปรึกษาได้จัดทำขึ้นด้วย เพื่อลดระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้าง

๕. เห็นควรปรับปรุงการดำเนินงานในการใช้ข้อมูลร่วมกันและการแบ่งปันข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐ (Linkage Center) ให้สอดคล้องกับแนวทางและข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒



ทั้งนี้ กปน. ได้ปรับปรุงแผนภาพนำเสนอข้อมูลการเตรียมความพร้อมของ กปน. ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๗ การรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๔ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๔**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๔ เดือน ๓๑ มกราคม ๒๕๖๔ โดยสรุป กปน. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๓,๙๘๒.๗ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์ ๗.๔ ล้านบาท และต่ำกว่าปีก่อน ๔๘๕.๙ ล้านบาท กำไรสุทธิเท่ากับ ๒,๐๕๗.๙ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๓๒.๗ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๕๒๒.๐ ล้านบาท และกำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit: EP) เท่ากับ ๕๖๒.๐ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๒๗.๒ ล้านบาท แต่ต่ำกว่า ปีก่อน ๔๕๒.๔ ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ด้านรายได้**

รายได้รวม ๖,๒๐๑.๓ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๑๔๐.๒ และ ๓๘๐.๒ ล้านบาท ตามลำดับสรุปได้ดังนี้

	หน่วย:ล้านบาท				
	4M/2564	คาดการณ์	4M/2563	ผลต่าง	
				เทียบคาดการณ์	เทียบปีก่อน
รายได้ค่าน้ำ	5,296.7	5,464.3	5,669.4	(167.6)	(372.7)
รายได้ค่าบริการ	335.3	344.1	331.4	(8.8)	3.9
รายได้ค่าติดตั้งประปา	89.6	84.9	78.9	4.7	10.7
รายได้เสริมด้านบริการ	187.2	182.8	173.6	4.4	13.6
รายได้ค่าน้ำดิบ	66.6	69.2	70.2	(2.6)	(3.6)
รายได้อื่น	225.9	196.2	258.0	29.7	(32.1)
<b>รวม</b>	<b>6,201.3</b>	<b>6,341.5</b>	<b>6,581.5</b>	<b>(140.2)</b>	<b>(380.2)</b>

- **รายได้ค่าน้ำ** ต่ำกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๑๖๗.๖ และ ๓๗๒.๗ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากปริมาณน้ำขายต่ำกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๑๑.๒ และ ๒๓.๓ ล้าน ลบ.ม. ประกอบกับราคาขายน้ำเฉลี่ยลดลงซึ่งเป็นผลกระทบต่อเนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-๑๙ ตั้งแต่เดือน มี.ค.๖๓ ประกอบกับเกิดการแพร่ระบาดระลอกใหม่ รัฐบาลมีคำสั่งให้ปิดสถานที่เสี่ยงต่อการเกิดโรคเป็นการชั่วคราว ตั้งแต่วันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๔ ทำให้ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมที่กำลังเริ่มฟื้นตัวหยุดชะงักลง ภาคการท่องเที่ยวยังคงหดตัวสูง ส่งผลต่อปริมาณน้ำขายลดลงในกลุ่มธุรกิจโรงแรมศูนย์การค้าอุตสาหกรรมและที่อยู่อาศัย

- **รายได้ค่าติดตั้งประปา** สูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๔.๗ และ ๑๐.๗ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลการรับรู้รายได้ยกมาเพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้ประจำปีลดลง จากจำนวนติดตั้งประปาที่ลดลงจากปีก่อน

- **รายได้เสริมด้านบริการ** สูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๔.๔ และ ๑๓.๖ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้งานวางท่อเอกชนเพิ่มขึ้น

- **รายได้อื่น** สูงกว่าคาดการณ์ ๒๙.๗ ล้านบาท เกิดจากรายได้ค่าสินไหมทดแทนเนื่องจากงานล่าช้า และดอกเบี้ยรับสูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๓๒.๑ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากดอกเบี้ยรับลดลง เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยลดลง ประกอบกับเงินลงทุนต่ำกว่าปีก่อน

## ด้านค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวม ๔,๑๔๓.๔ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์ ๑๗๒.๙ ล้านบาท แต่สูงกว่าปีก่อน ๑๔๑.๘ ล้านบาท สรุปได้ดังนี้

	หน่วย:ล้านบาท				
	4M/2564	คาดการณ์	4M/2563	ผลต่าง	
				เทียบกับคาดการณ์	เทียบกับปีก่อน
เงินเดือน ค่าจ้างและค่าตอบแทน	1,003.8	998.8	975.4	5.0	28.4
โบนัสกรรมการและพนักงาน	210.3	209.4	280.9	0.9	(70.6)
ค่าไฟฟ้า	478.1	470.0	478.1	8.1	-
ค่าสารเคมี	138.6	148.7	126.1	(10.1)	12.5
ค่าน้ำดิบ	94.4	98.0	98.5	(3.6)	(4.1)
ค่าใช้จ่ายอื่น	512.1	643.9	443.6	(131.8)	68.5
ค่าเสื่อมราคา	1,706.1	1,747.5	1,599.0	(41.4)	107.1
รวม	4,143.4	4,316.3	4,001.6	(172.9)	141.8

- เงินเดือน ค่าจ้างและค่าตอบแทน สูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๕.๐ และ ๒๘.๔ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินเดือนพนักงาน และค่ารักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น

- โบนัสกรรมการและพนักงาน ใกล้เคียงกับคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๗๐.๖ ล้านบาท เนื่องจากกำไรลดลง

- ค่าไฟฟ้า สูงกว่าคาดการณ์๘.๑ ล้านบาท แต่เท่ากับปีก่อนเกิดจากปริมาณน้ำผลิตที่มากกว่าคาดการณ์

- ค่าสารเคมีต่ำกว่าคาดการณ์ ๑๐.๑ ล้านบาท แต่สูงกว่าปีก่อน ๑๒.๕ ล้านบาท เกิดจากคุณภาพน้ำดิบต่ำลง เนื่องจากค่าความขุ่นเฉลี่ย ในช่วงเดือน ต.ค. - พ.ย.๖๓ สูงกว่าปีก่อน ประกอบกับสถานการณ์ COVID-๑๙ มีการใช้สารเคมีเพื่อควบคุมค่าคลอรีนอิสระคงเหลือในน้ำประปาเพิ่มขึ้น

- ค่าใช้จ่ายอื่น ต่ำกว่าคาดการณ์ ๑๓๑.๘ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายลดน้ำสูญเสียแบบเบ็ดเสร็จ (Performance-Based Contract : PBC) ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาแต่สูงกว่าปีก่อน ๖๘.๕ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าการกุศล ค่าจ้างเหมาซ่อมท่อแตกรั่ว และค่าทดแทนหน่วยงานภายนอกเพิ่มขึ้น

- ค่าเสื่อมราคา ต่ำกว่าคาดการณ์ ๔๑.๔ ล้านบาท แต่สูงกว่าปีก่อน ๑๐๗.๑ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าเสื่อมราคาท่อที่ต้องเร่งเปลี่ยนทดแทนและค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ได้เริ่มบันทึกบัญชีในปีนี้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS ๑๖)

โดยมีต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขาย เท่ากับ ๘.๘๑ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าคาดการณ์ ๐.๐๘ บาท/ลบ.ม. แต่สูงกว่าปีก่อน ๐.๖๗ บาท/ลบ.ม. หากไม่รวมค่าเสื่อมราคา ต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๕.๐๒ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าคาดการณ์ ๐.๐๘ บาท/ลบ.ม. เกิดจากค่าใช้จ่ายลดน้ำสูญเสีย แต่สูงกว่าปีก่อน ๐.๒๖ บาท/ลบ.ม. ส่วนใหญ่เกิดจากเงินเดือน ค่าจ้างค่าตอบแทนค่าการกุศล และค่าสารเคมีเพิ่มขึ้น รวมถึงปริมาณน้ำขายลดลง

## ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๔ เท่ากับ ๘๒,๕๐๔.๕ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์ ๑๗๖.๑ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสตรับจากการดำเนินงาน แต่สูงกว่าปีก่อน๕๙๓.๘ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น

หนี้สินรวม ณ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๔ เท่ากับ ๑๔,๑๖๐.๔ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์ ๒๐๗.๕ ล้านบาท เกิดจากเจ้าหนี้การค้า และต่ำกว่าปีก่อน ๑,๕๒๘.๕ ล้านบาท เกิดจากรายได้แผ่นดินรอนาส่งคลัง และเงินประกันการใช้น้ำลดลง

ส่วนทุน ณ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๔ เท่ากับ ๖๘,๓๔๔.๑ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๓๑.๔ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๒,๑๒๒.๓ ล้านบาท เกิดจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น

### อัตราส่วนทางการเงิน

	4M/64	4M/64(F)	4M/63	ผลต่าง	
				เทียบกับคาดการณ์	เทียบกับปีก่อน
EBITDA Margin (%)	64.22	62.92	67.90	1.30	(3.68)
Net profit Margin (%)	33.89	32.51	40.18	1.38	(6.29)
DSCR (เท่า)	53.41	51.25	87.52	2.16	(34.11)
D/E ratio (เท่า)	0.21	0.21	0.24	-	(0.03)
Current ratio (เท่า)	5.19	5.66	4.84	(0.47)	0.35

รายละเอียดตามบทวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๔ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๔

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๔ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๔ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๔

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๘** การรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ๒๕๖๔ สະสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ สະสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔) ดังนี้

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ สະสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔) สามารถเบิกจ่ายได้จำนวน ๒,๕๗๑.๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๗ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๔๑.๐ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี ๖,๒๐๐.๐ ล้านบาท) รายละเอียดดังนี้

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี (ขอปรับกรอบ)*	ตุลาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔								
		ผูกพัน			ประจำปี			รวม		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%
งบลงทุนปกติ	๖,๕๗๔.๙	๑,๔๙๖.๑	๑,๕๕๕.๓	๑๐๔.๓	๕๙๙.๗	๗๙๕.๖	๑๓๔.๙	๒,๐๙๐.๘	๒,๓๕๐.๙	๑๑๓.๐
งบลงทุนโครงการ	๒,๙๓๗.๕	๑๑๑.๕	๑๓๔.๙	๑๒๑.๐	๘๔.๐	๔๙.๔	๕.๘	๑๙๕.๕	๑๘๔.๓	๙๔.๓
สัญญาเช่า	๑๐๐.๑	-	-	-	๓๔.๓	๓๕.๘	๑๐๔.๔	๓๔.๓	๓๕.๘	๑๐๔.๔
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๙,๖๑๒.๕</b>	<b>๑,๖๐๗.๖</b>	<b>๑,๖๙๐.๒</b>	<b>๑๐๕.๕</b>	<b>๗๐๘.๐</b>	<b>๘๘๐.๘</b>	<b>๑๒๕.๔</b>	<b>๒,๓๑๐.๖</b>	<b>๒,๕๗๑.๐</b>	<b>๑๑๑.๓</b>

\* หมายเหตุ: วงเงินเบิกจ่ายและแผนการเบิกจ่ายอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขออนุมัติจาก สศช.

ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเบิกจ่ายได้สูงกว่าแผน ๒๖๐.๔ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๑๑.๓ ประกอบด้วย เบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผนจ่าย ๒๗๐.๑ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๑๓.๐ เบิกจ่ายงบลงทุนโครงการต่ำกว่าแผนจ่าย ๑๑.๒ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๕.๗ และเบิกจ่ายสัญญาเช่า สูงกว่าแผนจ่าย ๑.๕ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๔.๔ โดยมีรายละเอียดจำแนกตามสายงาน ดังนี้

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติ เบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔			
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง	จ่ายจริง/แผน จ่าย (%)
<b>งบลงทุนปกติ</b>	<b>๖,๕๗๔.๙</b>	<b>๒,๐๘๐.๘</b>	<b>๒,๓๕๐.๙</b>	<b>๒๗๐.๑</b>	<b>๑๑๓.๐</b>
สายงานผู้ว่าการ	๑๐.๑	๕.๖	๓.๓	(๒.๓)	๕๘.๙
สายงานบริหาร	๓๓๖.๓	๗๖.๒	๖๔.๔	(๑๑.๘)	๘๔.๕
สายงานการเงิน	๐.๒	๐.๒	๐.๒	-	๑๐๐.๐
สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง	๙๗๒.๗	๓๒๗.๐	๒๔๖.๓	(๘๐.๗)	๗๕.๓
สายงานผลิตและส่งน้ำ	๖๕๓.๘	๑๖๑.๙	๒๒๔.๗	๖๒.๘	๑๓๘.๘
สายงานแผนและพัฒนา	๐.๑	๐.๑	๐.๑	-	๑๐๐.๐
สายงานบริการ	๔,๓๗๕.๖	๑,๔๔๖.๐	๑,๗๕๗.๒	๓๑๑.๒	๑๒๑.๕
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	๑๓๕.๗	๔๓.๔	๔๔.๖	๑.๒	๑๐๒.๘
งบลงทุนในความรับผิดชอบ ของ ฝ่ายเทคโนโลยีและสื่อสาร	๕๗.๒	-	๐.๕	๐.๕	๑๐๐.๐
งบลงทุนในความรับผิดชอบ ของ ฝ่ายจัดหาและพัสดุ	๓๓.๒	๒๐.๔	๙.๖	(๑๐.๘)	๔๗.๑
<b>งบลงทุนโครงการ</b>	<b>๒,๙๓๗.๕</b>	<b>๑๙๕.๕</b>	<b>๑๘๔.๓</b>	<b>(๑๑.๒)</b>	<b>๙๔.๓</b>
โครงการฯ ๗	๕๕.๘	๒๐.๐	๒๘.๐	๘.๐	๑๔๐.๐
โครงการฯ ๘	๙๔.๖	๓๑.๒	๗.๗	(๒๓.๕)	๒๔.๗
โครงการฯ ๙	๒,๗๘๗.๑	๑๔๔.๓	๑๔๘.๖	๔.๓	๑๐๓.๐
<b>สัญญาเช่า</b>	<b>๑๐๐.๑</b>	<b>๓๔.๓</b>	<b>๓๕.๘</b>	<b>๑.๕</b>	<b>๑๐๔.๔</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๙,๖๑๒.๕</b>	<b>๒,๓๑๐.๖</b>	<b>๒,๕๓๕.๐</b>	<b>๒๖๐.๔</b>	<b>๑๑๑.๓</b>

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๔ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๔ สະสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓-กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔)

**มติที่ประชุม**     **รับทราบ**

**เรื่องที่ ๙ การรับทราบรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ จำนวน ๗ รายการ โดยเป็นข้อมูล ณ วันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๔ ดังนี้

KRI	ข้อมูล	หน่วยวัด
<p>● <b>อยู่ระดับ Target ๔ รายการ</b></p> <p>๑. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา ข้อมูลจาก ฝคภ. (Target <math>\leq 100</math> NTU)</p> <p>๒. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี จากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Target <math>\leq 100</math> NTU)</p> <p>๓. คลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล (ข้อมูล ๘ มีนาคม ๒๕๖๔) ข้อมูลจาก ฝคภ. (Target <math>&lt; 5</math> ไมโครกรัม/ลิตร)</p> <p>๔. ปริมาณการไหล ณ อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา จากฐานข้อมูลกรมชลประทาน (Target <math>&gt; 100 - \leq 2,000</math> ลบ.ม./วินาที)</p>	<p>๑๑</p> <p>๑๓</p> <p>๔.๖๖</p> <p>๑๓๓</p>	<p>NTU</p> <p>NTU</p> <p>ไมโครกรัม/ ลิตร</p> <p>ลบ.ม./ วินาที</p>
<p>● <b>อยู่ระดับ Trigger ๑ รายการ</b></p> <p>๑. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล จ.ปทุมธานี จากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Trigger <math>0.25 - 0.50</math> กรัม/ลิตร)</p>	๐.๒๙	กรัม/ลิตร
<p>● <b>อยู่ระดับ Threshold ๒ รายการ</b></p> <p>๑. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สะพานพระนั่งเกล้า จ.นนทบุรี จากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Threshold <math>&gt; 2.00</math> กรัม/ลิตร)<sup>(ก)</sup></p> <p>๒. สาหร่ายอุดตันบ่อกรองชนิด <i>Aulacoseira</i> sp. รวม <i>Melosira</i> sp. หน้าสถานีสูบน้ำดิบสำแล (ข้อมูล ๘ มีนาคม ๒๕๖๔)<sup>(ข)</sup> ข้อมูลจาก ฝคภ. (Threshold <math>&gt; 4,000</math> หน่วย/๑๐๐ มิลลิลิตร)</p>	<p>๒.๒๔</p> <p>๑๒,๘๐๐</p>	<p>กรัม/ลิตร</p> <p>หน่วย/ ๑๐๐ มิลลิลิตร</p>

(ก) โรงงานผลิตน้ำบางเขนร่วมกับฝ่ายระบบส่งน้ำดิบบริหารจัดการการสูบน้ำดิบเข้าคลองประปาเพื่อหลีกเลี่ยงน้ำเค็ม พร้อมทั้ง มีการติดตามสถานการณ์และประสานงานกับกรมชลประทานอย่างใกล้ชิด โดยฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมเป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์น้ำเป็นประจำทุกวันจันทร์ ร่วมกับ กรมชลประทาน กรมอุทกวิทยา กรมอุทกศาสตร์ กองทัพเรือ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น

(ข) สายงานผลิตและส่งน้ำใช้แผนปฏิบัติการฉุกเฉิน กรณีน้ำดิบมีสาหร่ายสูง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔ มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๐ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ใน  
คณะกรรมการ กปน.**

**- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อ  
สังคม (CSR)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของ  
คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙  
กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ โดยมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

**๑. รับทราบ เรื่องประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้**

๑) รับทราบการลาออกของนายอภิชาติ ศักดิ์เศรษชฎ์ อนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG)  
และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

๒) คณะกรรมการ กปน. มีมติเห็นชอบสนับสนุนงบประมาณในโครงการ ๑ สมาคมกีฬา  
๑ รัฐวิสาหกิจเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๓ สมาคม เป็นเวลา ๒ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) ประกอบด้วย  
สมาคมกีฬาโบว์ลิ่งแห่งประเทศไทย ปีละ ๒,๐๐๐,๐๐๐.- บาท (สองล้านบาทถ้วน) สมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประเภทกีฬาว่ายน้ำ ปีละ ๓๐๐,๐๐๐.- บาท (สามแสนบาทถ้วน) สมาคมวิ่งเทรลไทย ปีละ  
๓๐๐,๐๐๐.- บาท (สามแสนบาทถ้วน)

๓) เนื่องจากสถานการณ์น้ำในปัจจุบันกำลังประสบปัญหาวิกฤตภัยแล้งและภาวะ  
น้ำทะเลหนุนสูง ส่งผลต่อการผลิตน้ำประปาของ กปน. ทำให้น้ำประปามีรสชาติดกร่อย/เค็ม ทั้งนี้ กปน. ได้มี  
การกำหนดมาตรการรองรับและเตรียมแผนการดำเนินงานรวมถึงแนวทางแก้ไขทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดย  
อาจจะบรรจวาระเรื่องปัญหาน้ำกร่อย/น้ำเค็มเป็นแผนการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาในโครงการปรับปรุงกิจการ  
ประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ และ ๑๐ ในครั้งนี้ ประธานฯ แจ้งให้ทุกฝ่ายรับทราบข้อมูลเพื่อสร้างความเข้าใจและ  
ช่วยสื่อสารอย่างถูกต้องต่อไป

๔) ขอให้ กปน. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าให้ชัดเจน และขยาย  
ช่องทางสื่อสารประชาสัมพันธ์ใหม่ ๆ ให้เข้าถึงผู้ใช้น้ำทุกช่องทาง และมีการติดตามผลตอบรับ social  
listening เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

**๒. รับทราบ** ความคืบหน้าการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานการเรียนรู้การประปาไทย  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เดือนมกราคม ๒๕๖๔ โดยคณะอนุกรรมการฯ มีมติไปศึกษาดูงาน ณ พิพิธภัณฑ  
สถานการเรียนรู้ฯ ในวันที่ ๔ มีนาคม ๒๕๖๔ ตั้งแต่เวลา ๑๐.๐๐ น. และให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) ขอให้ กปน. บริหารจัดการงบประมาณให้เหมาะสม โดยพิจารณานำเทคโนโลยีหรือ  
ซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยในการสร้างความน่าสนใจ ร้อยเรียงเรื่องราวการเล่าเรื่องในทิศทางเดียวกัน

๒) มอบหมายให้นายวราวุธ เย็นบำรุง รองประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG)  
และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) เป็นที่ปรึกษาการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานฯ ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและ  
มัลติมีเดีย ต่าง ๆ โดยรองประธานฯ เสนอให้มีการทดลองเปิดเข้าชมพิพิธภัณฑสถานฯ เพื่อให้รับทราบผลตอบรับ  
และนำมาพัฒนาปรับปรุงก่อนเปิดใช้งานเต็มรูปแบบ

๓) ขอให้ กปน. ศึกษาความเป็นไปได้ในการขอรับการสนับสนุน หรือร่วมมือกับ  
หน่วยงานอื่นเพื่อพัฒนาพิพิธภัณฑสถานฯ

๓. **เห็นชอบ** การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) โดยประธานฯ มอบหมายให้พิจารณาเพิ่มข้อความการประชุมให้รวมถึงการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้มีความครอบคลุมและชัดเจนยิ่งขึ้น และในประเด็นจรรยาบรรณการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ให้คงใช้คำวาทักกับดูแลนโยบายตามที่เสนอ

๔. **รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านธรรมาภิบาล (CG) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เดือนมกราคม ๒๕๖๔ โดยผลงานเป็นไปตามเป้าหมาย

๕. **รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เดือนมกราคม ๒๕๖๔ โดยคณะกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-๑๙ ระลอกใหม่ ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ตามปกติ จึงอาจมีการปรับแผนการดำเนินงานตามความเหมาะสม โดยอาจจะรวมกิจกรรมย่อยเป็นกิจกรรมใหญ่ เพื่อให้เห็นผลการดำเนินงานที่ชัดเจนขึ้น

๒) เพื่อให้โรงงานสามารถพัฒนาการดำเนินงานสู่มาตรฐาน ISO ๒๖๐๐๐ : Social Responsibility จึงอาจจะจัดให้มีการอบรมบุคลากรเฉพาะด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำโรงงาน ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้โรงงานอุตสาหกรรมนำมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรมว่าด้วยการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works : CSR-DIW) ไปประยุกต์ใช้

๓) รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนสามารถเป็นเครื่องมือการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยกำหนดเป็นทิศทางองค์กรตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการ

๖. **รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เดือนมกราคม ๒๕๖๔ โดยคณะกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) ขอให้ประชาสัมพันธ์ช่องทางสื่อสารของ กปน. ให้ประชาชนรับรู้ในวงกว้าง เช่น พิมพ์ QR Code ไลน์ OA ของ กปน. ลงในใบแจ้งหนี้ ฯลฯ ให้มีผู้ติดตามช่องทางสื่อสารของ กปน. ให้มากยิ่งขึ้น และติดตามผลตอบรับหลังจากประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่าง ๆ ไปแล้ว เพื่อนำมาปรับปรุงรูปแบบการประชาสัมพันธ์ต่อไป

๒) ตรวจสอบความถูกต้องของข่าว กปน. ที่ปรากฏอยู่ในช่องทางโซเชียลมีเดียอยู่เสมอ เพื่อป้องกันและแก้ไขข่าวปลอม

๗. **รับทราบ** รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ในเดือนมกราคม ๒๕๖๔ โดย ๑) ดำเนินการปิดประกาศเผยแพร่การจัดซื้อจัดจ้างของการปราบปรามหลวง บริเวณหน้าห้องอาหารอาคารสำนักงานใหญ่ จำนวนทั้งสิ้น ๑๓๖ เรื่อง ๒) ดำเนินการแจ้งให้ทุกสายงานรายงานการร้องเรียนความโปร่งใสงานจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีหน่วยงานแจ้งรายงานการร้องเรียน จำนวน ๒๔ หน่วยงาน พบว่า ไม่มีการร้องเรียนงานจัดซื้อจัดจ้าง ๓) สถิติผู้มาใช้บริการของศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ กปน. พบว่า ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ทางกายภาพ : ไม่มีผู้มาใช้บริการ และศูนย์ข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์ : จำนวน ๒,๓๒๙ ราย

๘. **รับทราบ** การใช้งาน Line OA @mwathailand ใหม่ เพื่อเพิ่มบริการให้ลูกค้า ผ่านการลงทะเบียนบน Line โดยในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ฝปก. ได้จ้างผู้ให้บริการ Line Official Account (Line OA) เข้ามาดูแล และมีการเพิ่ม Feature ในการใช้งาน Line OA ของ กปน. ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและประชาชนมากยิ่งขึ้น เช่น สามารถสอบถามพื้นที่น้ำไหลอ่อน-ไม่ไหล จากการส่งตำแหน่งในแผนที่ เช็คยอดหนี้ชำระได้ด้วยตัวเองผ่านมิเตอร์ที่ได้ลงทะเบียนไว้ แจ้งเตือนก่อนวันครบกำหนดชำระ ๗ วัน แจ้งเตือนน้ำไหลอ่อน-ไม่ไหล ในพื้นที่ที่ได้ลงทะเบียนมิเตอร์ไว้ ฯลฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ขอให้ กปน. ให้

ความสำคัญกับการบริการ ทุกช่องทาง โดยพัฒนาปรับปรุงให้ใช้งานง่าย และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอยู่เสมอ เพื่อเป็นทางเลือกที่หลากหลายให้กับผู้ใช้น้ำ โดยเฉพาะให้ Line OA สามารถเชื่อมต่อกับแอปพลิเคชัน MWA onMobile ได้ด้วย

๙. **รับทราบ** การสื่อสารประชาสัมพันธ์ในช่วงภัยแล้ง ตั้งแต่เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ – ปัจจุบัน โดยมีการเผยแพร่ข่าวในทุกช่องทางอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ก่อนเกิดเหตุภัยแล้ง มีรายงานคาดการณ์คุณภาพน้ำ ทางสื่อต่าง ๆ และรายงานการทำงานของศูนย์อำนวยการแก้ไขปัญหาวิกฤตการณ์น้ำทุกวัน รวมถึงการรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ประหยัดน้ำ

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบของ กปน. โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๔ มีมติรับทราบ ดังนี้

๑. ทหารหรือผู้ช่วยผู้ว่าการ (วิศวกรรม) พร้อมผู้เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับระบบฐานข้อมูลที่บันทึกในระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ของ กปน. สรุปได้ดังนี้

ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ของ กปน. เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี ๒๕๔๓ จัดทำเป็นโครงการ MWA Enterprise GIS ในปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ เพื่อยกระดับการใช้งานได้ทั่วทั้งองค์กร ภาพรวมโครงการ ประกอบด้วย ๔ ระบบ ได้แก่ ระบบน้ำดิบ ระบบผลิตน้ำ ระบบส่งและจ่ายน้ำ และระบบจำหน่ายน้ำ ปัจจุบันมีการใช้งาน Application แล้ว ๘๐% เชื่อมโยงกับระบบ SCADA ระบบคุณภาพน้ำออนไลน์ ระบบ SAP ระบบข้อมูลลูกค้า CIS ระบบ Call Center และระบบ WLMA เพื่อใช้ในงานวิศวกรรมและบริการลูกค้า ฐานข้อมูลหลักและข้อมูลสำรองของระบบ GIS ได้แยกสถานที่จัดเก็บที่ศูนย์คอมพิวเตอร์หลักและศูนย์คอมพิวเตอร์ สำรอง เพื่อความปลอดภัยของข้อมูล อย่างไรก็ตาม การบันทึกข้อมูลลงในระบบ GIS มีความสำคัญในการนำไป ใช้งานการวางแผนงานก่อสร้างร่วมกับหน่วยงานสาธารณสุขโรค โดยเฉพาะงานลดน้ำสูญเสีย จำเป็นต้องมี ข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ มีการบูรณาการข้อมูล GIS ให้กับหน่วยงานสาธารณสุขโรคและหน่วยงานภาครัฐ ในระบบสืบค้นและบริการภูมิสารสนเทศกลางของประเทศ (NGIS Portal) ที่ดูแลโดยคณะกรรมการภูมิสารสนเทศ แห่งชาติ (กทช.)

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑) ให้หน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบบันทึกข้อมูลในระบบ GIS ให้เป็นปัจจุบัน ได้แก่ ข้อมูลแนวท่อประปา ข้อมูลผู้ใช้น้ำ งานซ่อมท่อ ฯลฯ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการลดน้ำสูญเสีย และการก่อสร้างวางท่อ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒) กำหนดระยะเวลาการ Update ข้อมูลในระบบ GIS เป็นเกณฑ์ประเมินผล การดำเนินงานฯ (KPIs) หรือกำหนดเป็นแนวทางการปฏิบัติงานในคู่มือการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

๒. รายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาประเมินความเสี่ยง และ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น กรณีที่พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้

๓. รายงานผลการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ไตรมาสที่ ๔ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ และไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔



**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ไปพิจารณา ดำเนินการ

**- การรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและ แรงดันน้ำ ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๔**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของ คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๔ ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๔ สรุปได้ดังนี้

**๑. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำรับทราบ**

**๑.๑ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๔**

๑.๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียเดือน กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ลดลงจากเดือนมกราคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ร้อยละ ๓๒.๖๒ ส่งผลให้ระดับอัตราน้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ณ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ อยู่ที่ร้อยละ ๓๓.๙๑ ไม่เป็นไปตามระดับเป้าหมายตามแผนงาน (ระดับเป้าหมาย ณ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ อยู่ที่ร้อยละ ๓๑.๒๐) เทียบได้กับระดับคะแนน E ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพการลดอัตราน้ำสูญเสียภาพรวม (Total Losses) ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ของ กปน. โดยพบว่าผลการดำเนินงานในรายพื้นที่บริการภาค ๑ - ๕ ตามแนวทางการจัดการเพื่อลดน้ำสูญเสียเชิงพื้นที่ (Area Approach) มีอัตราน้ำสูญเสียไม่เป็นไปตามแผนงาน ในทุกพื้นที่บริการภาคฯ และการนำเสนอข้อมูลสาเหตุที่อัตราน้ำสูญเสียยังไม่ลดลงตามแผนฯ และแนวทาง แก้ไขเพื่อลดอัตราน้ำสูญเสียในแต่ละพื้นที่บริการภาคให้เป็นไปตามเป้าหมายในระยะต่อไป

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ ก.พ. ๖๔ (%)	เป้าหมายอัตราน้ำสูญเสีย สะสม ณ ก.พ. ๖๔ (%)
พื้นที่บริการภาค ๑	๓๒.๒๐	๒๙.๑๓
พื้นที่บริการภาค ๒	๓๔.๔๓	๓๑.๘๔
พื้นที่บริการภาค ๓	๒๓.๖๒	๒๒.๘๒
พื้นที่บริการภาค ๔	๔๒.๖๐	๓๘.๖๒
พื้นที่บริการภาค ๕	๓๔.๒๕	๓๒.๒๙
<b>กปน.</b>	<b>๓๓.๙๑</b>	<b>๓๑.๒๐</b>

๑.๑.๒ ผลงานลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน ประจำเดือน กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ โดยมีผลงานซ่อมท่อประธานจำนวน ๒๐ จุด (ผลงานซ่อมท่อประธานสะสมเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ จำนวน ๙๐ จุด) มีข้อสังเกตว่าแนวโน้มจำนวนท่อประธานแตกรั่วเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจาก ข้อมูลปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ถึงปัจจุบัน

๑.๑.๓ ภาพรวมความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการน้ำสูญเสีย และแรงดันน้ำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ณ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ กิจกรรมส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานเป็นไปตาม แผนโดยมีกิจกรรมที่ล่าช้า ๓ กิจกรรม ได้แก่ ๑) งานจ้างเอกชนจัดการลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการดำเนินงานทางพัสดุ (จัดซื้อจัดจ้าง) ๒) งานบริหารจัดการน้ำสูญเสียในท่อประธานด้วย เทคโนโลยีใหม่ ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) และ ๓) งานปรับปรุงเครื่องวัดผู้ใช้น้ำ อยู่ระหว่างดำเนินการเร่งรัดเปลี่ยนมาตรคลาดเคลื่อนให้เป็นไปตามแผน

๑.๑.๔ ความก้าวหน้างานเปลี่ยนท่อประปาที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ณ กุมภภาพันธุ์ ๒๕๖๔ กปน.ดำเนินการวางท่อแล้วเสร็จสะสม ๔๐๖.๖๐๗ กม. ดีกว่าแผนงาน

๑.๑.๕ ผลการดำเนินงานโครงการ “ตาสับปะรด ช่วยลดน้ำสูญเสีย” ปัจจุบันมีสมาชิก ๒,๙๙๗ คน และพบจุดรั่วรับแจ้ง ๑,๓๕๒ จุด (สิงหาคม ๒๕๖๓ – กุมภภาพันธุ์ ๒๕๖๔)

๑.๒ ผลการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียจากการบริหารจัดการ (Apparent Losses) โดยมีผลงานเปลี่ยนมาตรวัดน้ำคลาดเคลื่อนสะสม ณ กุมภภาพันธุ์ ๒๕๖๔ จำนวน ๙๐๒ เครื่อง ต่ำกว่าแผนงาน (แผนงานสะสม ณ กุมภภาพันธุ์ ๒๕๖๔ จำนวน ๑,๑๐๖ เครื่อง)

๑.๓ ผลการดำเนินงาน และความก้าวหน้างานจัดการลดน้ำสูญเสียตามอิทธิพลของสถานีสูบน้ำ ที่ได้ดำเนินการในพื้นที่เฝ้าระวัง (DMA) ตามแนวท่อประธานที่รับอิทธิพลจากสถานีสูบน้ำ จำนวน ๒ สถานี ได้แก่ ๑) สถานีสูบน้ำบางพลี ใน ถ.กิ่งแก้ว จำนวน ๒๕ DMA และ ๒) สถานีสูบน้ำสำโรง ในเส้นทาง U๒๐๔ จำนวน ๖ DMA และ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการในพื้นที่เฝ้าระวังฯ จำนวน ๑ สถานี ได้แก่ สถานีสูบน้ำสำโรง ในเส้นทาง U๒๐๕ จำนวน ๒๒ DMA

๑.๔ แนวทางการปรับโครงสร้างการประปานครหลวง ในหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการลดน้ำสูญเสีย และบริหารแรงดันน้ำ ความก้าวหน้าการดำเนินงานโดยผู้แทนสายงานผลิตและส่งน้ำ สายงานบริการด้านตะวันตก และสายงานบริการด้านตะวันออก

## ๒. คณะอนุกรรมการฯ มอบหมายให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ

๒.๑ เร่งรัดจัดการลดน้ำสูญเสียในแต่ละพื้นที่ (พื้นที่บริการภาค และสำนักงานประปาสาขา) ให้เป็นไปตามเป้าหมายและให้นำเสนอผลการดำเนินงานแก่คณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๒ ให้มีการติดตามความก้าวหน้าและเร่งรัดดำเนินการลดน้ำสูญเสียจากการบริหารจัดการ (Apparent Loss) และนำเสนอผลการดำเนินงานแก่คณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๓ ให้ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการบริหารจัดการน้ำสูญเสียตามอิทธิพลของสถานีสูบน้ำ และกิจกรรมสำรวจหาท่อรั่วโดยการเพิ่มแรงดันน้ำด้วย Booster Pump และนำเสนอผลการดำเนินงานแก่คณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๔ นำเสนอความก้าวหน้าแนวทางการปรับโครงสร้างการประปานครหลวง ในองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเพื่อลดน้ำสูญเสียและการบริหารแรงดันน้ำ ตามที่ได้รับข้อเสนอแนะจากอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. เร่งรัดการพิจารณาปรับโครงสร้างผังบริหารของหน่วยงานด้านการจัดการน้ำสูญเสียให้มีเอกภาพ เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างเป็นระบบและทันท่วงที ทั้งนี้ ควรนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการแรงดันน้ำและการลดน้ำสูญเสียเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของ คณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๔ และมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

**๑. การรับทราบความก้าวหน้าการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารและกรอบ อัตรากำลังของ กปน.**

คณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource Committee : HRC) ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบในหลักการ (ร่าง) โครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลัง กปน. ในส่วนของสายงานบริหาร และสายงานการเงิน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (โดยให้มีผล ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔) และในการประชุมคณะกรรมการ HRC ครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ได้มีมติเห็นชอบในหลักการ (ร่าง) โครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลัง กปน. ในส่วนของสายงานผู้ว่าการ สายงานแผนและพัฒนา และสายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (โดยให้มีผล ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔) และให้ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล นำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปดำเนินการ โดยมีสรุปประเด็นที่ปรับปรุง ดังนี้

ประเด็นที่ปรับปรุง	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๑. เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินการด้านการติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงิน ค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) ตามเกณฑ์ SE-AM	- สายงานการเงิน - สายงานแผนและพัฒนา
๒. เพื่อรองรับการจัดตั้งโครงสร้างหน่วยงานด้านธุรกิจ (Business Unit : BU) ในการสร้างรายได้เสริมให้กับองค์กร และเพื่อมุ่งเน้นการสร้างรายได้จากธุรกิจ ให้บริการน้ำประปา รวมถึงการเพิ่มรายได้ให้องค์กรจากทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจเสริมควบคู่กัน	- สายงานแผนและพัฒนา
๓. เพื่อรองรับงานโครงการพิเศษ	- สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง
๔. เพื่อรองรับภารกิจงานใหม่ด้านดิจิทัล Big Data และ Data Analytics และเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	- สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
๕. เพื่อรองรับสถานการณ์ด้าน Covid-๑๙ โดยการโอนย้ายภารกิจของ หน่วยงานที่ให้บริการทางการแพทย์ไปสังกัดอยู่ภายใต้หน่วยงานที่ดูแลด้าน ความปลอดภัย สุวีรสติภาพ อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHE) และเพื่อรวม ศูนย์งานด้านบริหารทรัพยากรบุคคลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน	- สายงานบริหาร - สายงานผู้ว่าการ
๖. เพื่อสร้างความสอดคล้องระหว่างนโยบายลดน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ	- สายงานผลิตและส่งน้ำ - สายงานบริการด้านตะวันออก - สายงานบริการด้านตะวันตก
๗. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านลูกค้าสัมพันธ์ของ กปน.	- สายงานบริการด้านตะวันตก
๘. การโอนย้ายหน่วยงานระดับกองที่สังกัดผู้ช่วยผู้ว่าการไปสังกัดหน่วยงาน ระดับฝ่าย เพื่อให้ผู้ช่วยผู้ว่าการได้ดำเนินการกิจการติดตามและบริหารงาน ในภาพรวม	- ทุกสายงาน

สำหรับการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลังของ กปน. ในสายงานที่เหลือ ได้แก่ สายงานบริการด้านตะวันออก สายงานบริการด้านตะวันตก สายงานผลิตและส่งน้ำ และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource Committee : HRC) และจะนำเสนอให้คณะกรรมการฯ ทราบต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

**๑) สายงานผู้ว่าการ**

- การควบรวมฝ่ายธรรมาภิบาล และฝ่ายความรับผิดชอบต่อสังคม ควรพิจารณาภารกิจในการนำไปสู่ความยั่งยืนด้วย

**๒) สายงานบริหาร**

- ขอให้พิจารณาบทบาทการโอนย้ายกองวินัยไปสังกัดฝ่ายกฎหมาย เนื่องจากหากสังกัดฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลจะสามารถใช้เป็นเครื่องมือของผู้บริหารในการบริหารทรัพยากรบุคคลได้

- ควรพิจารณาควบรวมภารกิจด้านการฝึกอบรมให้เป็นหน่วยงานเดียวกัน เนื่องจากมีกระบวนการทำงานที่คล้ายกัน

**๓) สายงานการเงิน**

- ควรพิจารณาบทบาทโครงสร้างผังบริหารให้สามารถตอบโจทย์วัตถุประสงค์และภารกิจที่สำคัญในอนาคต

**๔) สายงานแผนและพัฒนา**

- โครงสร้างหน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU) ควรมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งให้ชัดเจน และมีการบริหารจัดการระบบการดำเนินการต่างๆ อาทิ การวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการลงทุน แนวทางในการดำเนินการทางธุรกิจ รายรับ-รายจ่าย งบการเงิน และบุคลากรที่ชัดเจน รวมทั้งการแก้ไขพระราชบัญญัติ การประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจเสริมได้อย่างถูกต้อง

- ควรพิจารณาบทบาทและเชื่อมโยงให้เห็นว่านวัตกรรม การจัดการความรู้ และวิชาการประปา สามารถประยุกต์ให้นำไปสู่การสร้างธุรกิจเสริม และสร้างรายได้เสริมให้ กปน. ได้ พร้อมทั้งกำหนดชื่อหน่วยงานให้สอดคล้องกับภารกิจ

**๕) สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง**

- หน่วยงานที่มีภารกิจด้านการสำรวจออกแบบและบริหารโครงการควรสังกัดหน่วยงานเดียวกัน เพื่อให้สามารถโยกย้ายสับเปลี่ยนหมุนเวียนพนักงาน เพื่อเรียนรู้งานได้อย่างสะดวก เนื่องจากหน่วยงานที่มีภารกิจด้านการสำรวจออกแบบจะมีประสบการณ์การเรียนรู้ ทั้งจากการดำเนินงานเอง และการดำเนินการร่วมกับที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถและทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการฯ ให้ กปน. นำเสนอ (ร่าง) โครงสร้างผังบริหารและอัตรากำลังของแต่ละสายงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ที่ปรับปรุงแล้วเสร็จ รวมทั้งระยะสมบูรณ์ (End-State) เปรียบเทียบกับโครงสร้างผังบริหารปัจจุบันต่อคณะอนุกรรมการฯ เพื่อจะได้พิจารณาแนวทางการแก้ปัญหาในปัจจุบัน และทิศทางการขับเคลื่อนของ กปน. ในอนาคตได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

**๒. การพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ๒๕๖๔**

๑. กฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ข้อ ๑๑ กำหนดว่า กฎบัตรฯ จะต้องได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี

๒. กปน. ได้ทบทวนกฎบัตรฯ ประจำปี ๒๕๖๔ โดยพิจารณาปรับปรุงให้สอดคล้องกับหน้าที่ของคณะอนุกรรมการฯ ตามคำสั่งคณะกรรมการ กปน. ที่ ๖/๒๕๖๓ สั่ง ณ วันที่ ๒ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการการประปานครหลวง และจัดทำเป็น (ร่าง) กฎบัตรฯ ประจำปี ๒๕๖๔ ดังนี้

๒.๑ กองประกอบของกฎบัตร จำนวน ๑๑ ข้อ เท่ากับฉบับเดิมของปี ๒๕๖๓

๒.๒ ปรับปรุงเนื้อหาองค์ประกอบของกฎบัตรให้ครบถ้วนและเหมาะสมในข้อ ๑) วัตถุประสงค์ ข้อ ๓) คุณสมบัติ และ ข้อ ๗) หน้าที่และความรับผิดชอบ

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ให้ กปน. ทบทวนเนื้อหากฎบัตรฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับกฎบัตรคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กปน. ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ แล้ว

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔ สรุปได้ดังนี้

**๑. การพิจารณากลับรองการจำหน่ายหนี้ค่าน้ำประปาออกจากบัญชีเป็นศูนย์ ของบริษัท โรงแรมกรุงเทพธานี จำกัด จำนวนเงิน ๔๑๙,๔๖๑.๘๔ บาท**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์เพื่อพิจารณากลับรองการจำหน่ายหนี้ค่าน้ำประปาออกจากบัญชีเป็นศูนย์ ของบริษัท โรงแรมกรุงเทพธานี จำกัด จำนวนเงิน ๔๑๙,๔๖๑.๘๔ บาท โดยคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ให้พิจารณาว่า กปน. จะมีแนวทางในการดำเนินการจ้างเอกชนในการบังคับคดีติดตามทรัพย์สินของลูกหนี้ตามคำพิพากษาได้หรือไม่ เพียงใด

๒. ให้ทบทวนการเพิ่มช่องทางการบังคับคดีของ กปน. โดยดำเนินการผ่านสำนักงานการบังคับคดี สำนักงานอัยการสูงสุด เพื่อติดตามทรัพย์สินของลูกหนี้ได้เพิ่มขึ้น

๓. ให้รวบรวมข้อเท็จจริงเพิ่มเติมให้ครบองค์ประกอบของข้อ ๖ (๓) ของข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๓๑ ว่าด้วย การจำหน่ายเงินสูญหายและหนี้จากบัญชีเป็นศูนย์ พ.ศ. ๒๕๕๐

๔. ให้ตรวจสอบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการโอนขายที่ดินของลูกหนี้ภายหลังมีคำพิพากษา

๕. ให้พิจารณาค่าใช้จ่ายของ กปน. ที่ใช้ในการติดตามทรัพย์สินของลูกหนี้ ว่ามีความคุ้มค่าต่อสิทธิเรียกร้องที่ กปน. มีต่อลูกหนี้หรือไม่

๖. ให้แก้ไขปรับปรุงหลักเกณฑ์การจำหน่ายหนี้ของ กปน. โดยปรับเพิ่มวงเงินอนุมัติของคณะกรรมการ กปน. ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

**มติคณะอนุกรรมการฯ :** ให้ กปน. ทบทวนการจำหน่ายหนี้ค่าน้ำประปาออกจากบัญชีเป็นศูนย์ ของบริษัท โรงแรมกรุงเทพธานี จำกัด จำนวนเงิน ๔๑๙,๔๖๑.๘๔ บาท โดยให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ไปพิจารณาดำเนินการ

**๒. การพิจารณาถ้อยแถลงผลกระทบในการขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐**

กปน. ได้รวบรวมเหตุผลของประเภทธุรกิจหลักและธุรกิจเสริมในการขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ เสนอต่อคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ให้ กปน. ทบทวนประเภทธุรกิจและเหตุผลที่ขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยเห็นควรกำหนดประเภทธุรกิจให้ครอบคลุมการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องของ กปน. และระบุเหตุผลโดยแสดงรายละเอียดความจำเป็นของ กปน. ที่ต้องขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างฯ รวมทั้งให้ศึกษาตัวอย่างจากรัฐวิสาหกิจอื่น

๒. ตัดหัวข้อ “ประเด็นที่ขอยกเว้น” ออกจากตารางแสดงเหตุผลที่ขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างฯ เนื่องจากเนื้อหาซ้ำซ้อนกับหัวข้อ “ลักษณะธุรกิจ”

๓. จัดทำร่างข้อบังคับการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรงของ กปน. ให้แล้วเสร็จ โดยศึกษาตัวอย่างจากรัฐวิสาหกิจอื่น

๔.ให้นำประเภทธุรกิจและเหตุผลที่ขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างฯ ที่ กปน. ได้ทบทวนและปรับปรุงแล้ว และร่างข้อบังคับการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรงของ กปน. ทหารอภัยกรรมบัญญัติกลาง

**มติคณะกรรมการฯ :** ให้ กปน. ทบทวนประเภทธุรกิจและเหตุผลในการขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ และเสนอประเภทธุรกิจและเหตุผลในการขอยกเว้นดำเนินการฯ พร้อมด้วยร่างข้อบังคับการจัดซื้อจัดจ้างฯ ที่ได้ทหารอภัยกรรมบัญญัติกลางแล้ว ให้คณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์พิจารณากลั่นกรองอีกครั้งหนึ่ง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔ โดยมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. คณะกรรมการ กปน. รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. จากการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ โดยให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

๒. คณะกรรมการ กปน. มีมติแต่งตั้งอนุกรรมการในคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง เพิ่ม ๑ ท่าน ได้แก่ นายธรรมรัตน์ เอี้ยวสินทรัพย์

๓. ตามที่ได้ร่วมประชุมกับคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔ (ช่วงเช้า) โดยมีคณะผู้บริหารสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) เข้าร่วมประชุมหารือในเรื่อง การดำเนินการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒

ของ กปน. โดยกำหนดเป้าหมายการดำเนินการจัดทำ Data Masking และ Data Encryption เพื่อปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล โดยใช้งบประมาณปี ๒๕๖๕

ในที่ประชุมคณะอนุกรรมการกฎหมายฯ ให้ความสำคัญการดำเนินการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ และขอให้ดำเนินการดังนี้

๑) ควรเร่งรัดให้ดำเนินการในเรื่อง Consent Management ตามวัตถุประสงค์ของพระราชบัญญัติดังกล่าว

๒) ควรจัดทำที่ปรึกษา (Third Party) เพื่อตรวจสอบว่าได้ดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติดังกล่าวโดยพิจารณาเพิ่มเติมในสัญญาจ้างที่ปรึกษาที่กำลังดำเนินการอยู่

๓) ให้จัดทำแผนปฏิบัติงาน (Action Plan) ในภาพรวมทั้งหมดของการดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติดังกล่าว โดยแสดงระยะเวลาการดำเนินกิจกรรมแต่ละปี โดยคำนึงถึงเรื่องความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลด้วย

๔) ให้ศึกษาพระราชบัญญัติธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อเตรียมการในการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของ กปน.

ที่ประชุมมีมติรับทราบ และมอบหมายให้สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงาน (Action Plan) เพื่อให้เห็นภาพรวมของการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดไว้ และเร่งรัดดำเนินการก่อนที่กฎหมายมีผลบังคับใช้วันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๔

๔. โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน MWA onMobile เวอร์ชันใหม่ ได้มีการพัฒนาแล้วเสร็จระยะที่ ๑ และได้นำร่องให้พนักงาน กปน. ทดลองใช้งานเมื่อวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ อบรมการใช้งานให้กับผู้เกี่ยวข้องเมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ และได้มีการประชาสัมพันธ์ที่สาขาประชาชน และเริ่มใช้งานบนระบบปฏิบัติการ iOS เมื่อวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๔ และระบบปฏิบัติการ Android เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๖๔ คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ปรับปรุงเมนูและหน้าจอการใช้งาน

ที่ประชุมมีมติรับทราบ และเสนอให้เก็บรวบรวมความต้องการ (Requirement) เพื่อนำมาปรับปรุง และเสนอแนะให้ส่งเข้าประกวด รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ขอให้ใช้วิธีตามหลักการวิจัยให้ครอบคลุมทุกพื้นที่บริการของ กปน. เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือ

๕. การพิจารณาให้ความเห็นชอบ โครงการ Big Data ระบบการตรวจจับวัตถุด้วยปัญญาประดิษฐ์ (Camera Intelligence Alert : CIA)

ตามเกณฑ์ประเมินผลงานของผู้ว่าการ กปน. สำหรับช่วง ๖ เดือนแรก ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ตุลาคม ๒๕๖๓ - มีนาคม ๒๕๖๔) กำหนดให้มีการดำเนินโครงการ Big Data ระบบการตรวจจับวัตถุด้วยปัญญาประดิษฐ์ (Camera Intelligence Alert : CIA) โดยประเมินจากการดำเนินการตามกิจกรรม ดังนี้

๑) กำหนดวัตถุประสงค์ที่ต้องการตรวจจับ ต่อยอดจากปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการหาแนวทางการจัดการยกระดับคุณภาพการบริการ

๒) เก็บรวบรวมข้อมูลภาพถ่ายตามโจทย์ที่กำหนดเข้าสู่ Data Lake

๓) สร้าง Model เพื่อการทำนาย และทดสอบความแม่นยำ

๔) นำเสนอคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ภายใน ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔ เพื่อ

พิจารณา

โดยมีการประเมินความสำเร็จตามจำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ดังนี้:-  
ระดับ ๕ : แล้วเสร็จ ๔ กิจกรรม , ระดับ ๔ : แล้วเสร็จ ๓ กิจกรรม , ระดับ ๓ : แล้วเสร็จ ๒ กิจกรรม ,  
ระดับ ๑ : แล้วเสร็จ ๑ กิจกรรม

ฝ่ายยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้นำเสนอการดำเนินงานตามกิจกรรมที่กำหนด โดยต่อยอดจากผลการดำเนินงานจากปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (ตรวจจับการไม่ปิดฝาท่อ) โดยในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ได้กำหนดเพิ่มการตรวจจับวัตถุแปลกปลอมในร่องวางท่อได้แก่ ก้อนหิน เศษอิฐ เศษปูน และสร้าง Model เพื่อการทำนายและทดสอบความแม่นยำ โดยมีประสิทธิภาพในการแบ่งแยกประเภทประมาณ ๙๔.๔๓% โดยยังคงทักษะหลักที่ทำนายได้ในปี ๒๕๖๓ และเพิ่มเติมทักษะใหม่ในการตรวจจับก้อนหิน เศษอิฐ เศษปูน ตามแนวร่องวางท่อได้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ นอกจากนี้ได้ปรับปรุงโครงสร้างของหุ่นยนต์เดิมใช้โครงเหล็ก มาเป็นพลาสติกส่วนใหญ่ เพื่อให้มีน้ำหนักที่เบาลง โดยการดำเนินการดังกล่าว สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการร่วมกับ สายงานบริการ และในระยะครึ่งปีหลัง จะมีการ Deploy โมเดลที่พัฒนาเรียบร้อยแล้ว เข้าไปใน โครงสร้างหลักของระบบ CIA

ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ การดำเนินโครงการ Big Data ระบบการตรวจจับวัตถุด้วย ปัญญาประดิษฐ์ (Camera Intelligence Alert : CIA) และเสนอให้ปรับชื่อโครงการให้สอดคล้องกับลักษณะงาน ซึ่งมีลักษณะเป็น Machine Learning ที่จะนำไปสู่ Deep Learning , AI และ Big Data ต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ ติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย โดยคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๔ มีมติดังนี้

๑. **รับทราบ** ผลการติดตามงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ สิ้นสุด ณ เดือน กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

๒. **รับทราบ** ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก (โครงการฯ ๗ โครงการฯ ๘ และโครงการฯ ๙) สิ้นสุด ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำป้าย แสดงรายละเอียดโครงการก่อสร้างวางท่อหรือการซ่อมท่อประปา รวมถึงระยะเวลาที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ให้ชัดเจน โดยเฉพาะโครงการที่ต้องมีการเปิดผิวการจราจร เพื่อเป็นข้อมูลต่อผู้ใช้รถใช้ถนน และเสริม ภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร

๓. **รับทราบ** การติดตามงานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) และงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาทวนสอบจำนวนแรงงาน ตามแผนงานที่ผู้รับจ้างเสนอให้มีความถูกต้องเหมาะสมตามข้อเท็จจริงในทางปฏิบัติ

๔. **รับทราบ** ความก้าวหน้าในการจัดตั้งศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของ ประชาชนด้านกิจการประปา และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำรายการข้อมูลที่จะแสดงในศูนย์ฯ หลังจากมี การกำหนดผู้รับผิดชอบหลักและวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งศูนย์ฯ แล้วเสร็จ

๕. **รับทราบ** ความก้าวหน้าในการจัดหาแหล่งน้ำดิบสำรองเป็นกรณีเร่งด่วน และมี ข้อเสนอแนะให้ กปน. เร่งรัดการพิจารณาคัดเลือกพื้นที่สำหรับเป็นแหล่งกักเก็บน้ำสำรองทั้งในพื้นที่ของ กปน. เอง รวมทั้งแหล่งน้ำสาธารณะ และขอให้นำผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ กปน. มาประยุกต์ใช้ อย่างเหมาะสม โดยควรบรรจุไว้ในแผนการดำเนินงานและจัดตั้งกรอบงบประมาณให้ชัดเจน



๖. **รับทราบ** การเตรียมความพร้อมและการแก้ปัญหาที่เกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ กปน.

๗. **รับทราบ** รายงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำและมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เร่งรัดการเปลี่ยนท่อในพื้นที่ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๑ การรับทราบผลการสัมมนาและศึกษาดูงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ระหว่างวันที่ ๑๑ - ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๔ ณ จังหวัดนครปฐมและกาญจนบุรี**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการสัมมนาและศึกษาดูงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ระหว่างวันที่ ๑๑ - ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๔ ณ จังหวัดนครปฐมและจังหวัดกาญจนบุรี สรุปดังนี้

• **วันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๔**

- ศึกษาดูงานพร้อมรับฟังการบรรยาย เรื่องการบำบัดน้ำเสีย ณ ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองสามพราน จังหวัดนครปฐม และเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภาครัฐ

- เข้าเยี่ยมชมเยียนพนักงาน ณ สถานีสูบน้ำบางเลน เพื่อรับฟังปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

- ประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ (สัญจร) ณ โรงแรม ริเวอร์แคว วิลเลจ จังหวัดกาญจนบุรี

• **วันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๔**

- ดำเนินกิจการสานสัมพันธ์ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ กับโรงเรียนในพื้นที่แหล่งต้นน้ำ จำนวน ๓ โรงเรียน คือ โรงเรียนวัดดงโครง โรงเรียนบ้านวังฆาตาด และโรงเรียนวัดหินดาด จังหวัดกาญจนบุรี

- เข้าชมโครงการจัดการระบบน้ำประปาที่ กปน. ได้ดำเนินการไปแล้ว ณ โรงเรียนบ้านเสาหงษ์ จังหวัดกาญจนบุรี

ในการไปสัมมนาและศึกษาดูงานฯ ครั้งนี้ มีกรรมการ กปน. ร่วมเดินทางด้วย ๑ ท่าน คือ พล.อ. สิงห์ทอง หมีทอง โดยขอรายงานให้คณะกรรมการ กปน. ทราบรายละเอียดดังนี้

๑) ศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการน้ำเสีย ณ ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองสามพราน จังหวัดนครปฐม (เมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๔)

๒) การเยี่ยมชมเยียนพนักงาน ณ สถานีสูบน้ำบางเลน จังหวัดนครปฐม เพื่อรับฟังปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน (เมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๔)

๓) กิจกรรมสานสัมพันธ์ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ กับโรงเรียนในพื้นที่แหล่งต้นน้ำ จำนวน ๓ โรงเรียน คือ โรงเรียนวัดหินดาด โรงเรียนวัดดงโครง และโรงเรียนบ้านวังฆาตาด จังหวัดกาญจนบุรี (เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๔)

ทั้งนี้ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ จะจัดทำสรุปเล่มรายงานผลการสัมมนาศึกษาดูงานฯ รวมทั้งข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินการของ กปน. เสนอคณะกรรมการ กปน. ทราบในการประชุมเดือนเมษายน ๒๕๖๔

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๒ การรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.**

- เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ นายนิสิต จันทน์สมวงศ์ ประธานกรรมการ กปน. เป็นประธานการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนทิศทางองค์กร โดยมี คณะกรรมการ กปน. นายกวี อารีกุล ผู้ว่าการ คณะผู้บริหาร กปน. ประธานสภาธรรมมาภิบาล กปน. ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ กปน. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วม โดยมีประเด็นที่สำคัญ เช่น การนำปัจจัยต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอก องค์กรมาวิเคราะห์ MWA Vision Roadmap "มุ่งเน้นความยั่งยืน และการรองรับในสถานการณ์วิกฤติ" ฯลฯ ทั้งนี้ ประธานกรรมการฯ ได้มอบนโยบายการทบทวนองค์กรครั้งนี้ว่า งานของ กปน. เป็นงานที่มีความสำคัญต่อการดำรงชีวิตของประชาชน โดยมี ๓ แนวทางการทบทวนฯ ดังนี้ ๑) ทบทวนเพื่อแก้ไขปัญหาของประชาชน ๒) ทบทวนเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน ๓) ทบทวนเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของประชาชนที่เป็นรูปธรรม ให้บริการงานประปาในทุกมิติ โดยขอให้ กปน. นำนโยบายต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและสร้างความยั่งยืนแก่องค์กรต่อไป

- เมื่อวันที่ ๔ มีนาคม ๒๕๖๔ นายนิทัศน์ มณีศิลาสันต์ ประธานอนุกรรมการธรรมมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) นายวราวุธ เย็นบำรุง รองประธานอนุกรรมการฯ และนายวีรวัฒน์ ยมจินดา กรรมการ กปน. พร้อมด้วย คณะอนุกรรมการธรรมมาภิบาลฯ คณะผู้บริหาร กปน. และผู้เกี่ยวข้อง ร่วมเยี่ยมชม พิพิธภัณฑสถานแห่งการเรียนรู้การประปาไทย พร้อมรับฟังการนำเสนอเกี่ยวกับความเป็นมาของโครงการ ตลอดจน การหารือและรับฟังแนวทางการปรับปรุงพิพิธภัณฑสถานจากคณะอนุกรรมการธรรมมาภิบาลฯ อาทิ โครงสร้าง ตัวอาคาร เส้นทาง การเยี่ยมชม เป็นต้น

- เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๔ นายอนุชิต ตระกูลมุกทุตา กรรมการ กปน. นายเริงศักดิ์ มหาวินิจฉัยมนตรี รองเลขาธิการมูลนิธิสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระศรีนครินทร์ราชบรมราชชนนี พร้อมด้วย นายสุเทพ เอื้อปกรณ์ ชวก.(ก) และคณะ โดยมี ร่วมลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบและให้คำแนะนำ การติดตั้งแท่นน้ำดื่ม ณ สวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ พระนครศรีอยุธยา โดยมี นายศรัณย์ สุขเกษม ปลัดเทศบาลนครพระนครศรีอยุธยา และเจ้าหน้าที่มูลนิธิฯ ให้การต้อนรับ นอกจากนี้ ฝ่ายคุณภาพน้ำ กปน. ยังได้ร่วมตรวจสอบคุณภาพน้ำของสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ รวม ๑๐ จังหวัด ได้แก่ จ.พระนครศรีอยุธยา จ.ศรีสะเกษ จ.ปัตตานี จ.ชุมพร จ.ร้อยเอ็ด จ.กาญจนบุรี จ.เชียงราย จ.พิจิตร จ.พังงา และ จ.ฉะเชิงเทรา โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มจุดให้บริการน้ำดื่มที่สะอาด ปลอดภัย แก่ประชาชนผู้มาใช้บริการ ช่วยลดค่าใช้จ่ายและ ค่าครองชีพได้อีกทางหนึ่ง

- เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ศูนย์บัญชาการทางทหาร กองบัญชาการ กองทัพไทย พลเอก สิงห์ทอง หมี่ทอง ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน พร้อมด้วยอนุกรรมการฯ และคณะผู้บริหาร กปน. ได้เข้าหารือกับพลเอก ธิติชัย เทียนทอง รองเสนาธิการทหาร(๑) ถึงแนวทางการบูรณาการภารกิจของกองทัพไทย และการประสานครหลวง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องการบริหาร จัดการน้ำและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินการร่วมกัน และได้เข้าเยี่ยมชม ศูนย์บัญชาการทางทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย และการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ โดยศูนย์บัญชาการฯ มีภารกิจสำคัญในการควบคุม สั่งการ อำนาจการร่วม กำกับดูแลของศูนย์ปฏิบัติการเหล่าทัพ โดยได้ศึกษาเกี่ยวกับ โครงสร้างการบริหารจัดการ การติดตามสถานการณ์ โดยจะนำมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางการดำเนินการ จัดตั้งและการบริหารงานของศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา ต่อไป

- **เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔** พลเอก ดร. สิंहทอง หมีทอง ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และ กรรมการ กปน. เป็นประธานเปิดการอบรมเรื่อง "การบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO ERM ๒๐๑๗" สำหรับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้ว่าการและเทียบเท่าขึ้นไป เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO ๒๐๑๗ ให้เข้าใจในหลักการและแนวคิดสำคัญ บทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ที่ต้องทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ รวมถึงการกำกับดูแลการบริหารโอกาส การบริหารวิกฤตการณ์ที่เกิดขึ้นกับองค์กร และติดตามการทำงานของผู้บริหาร ซึ่งเป็นผู้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยตรง รวมถึงเข้าใจภาพรวมของแนวทางการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ เพื่อเพิ่มความมั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจจะบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ในการนี้ ได้รับเกียรติจาก นายแพทย์สิทธิศักดิ์ พุกฤษ์ปิติกุล ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ และวิทยากร สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ เป็นวิทยากรบรรยาย

- **เมื่อวันที่ ๑๑ - ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๔** ณ จังหวัดนครปฐม และจังหวัดกาญจนบุรี นายวีรวัฒน์ ยมจินดา ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ และ พลเอก สิंहทอง หมีทอง กรรมการ กปน. ศึกษาดูงานพร้อมรับฟังการบรรยาย เรื่องการบำบัดน้ำเสีย ณ ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองสามพราน จังหวัดนครปฐม และเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เข้าเยี่ยมเยียนพนักงาน ณ สถานีสูบน้ำบางเลน เพื่อรับฟังปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน รวมทั้งประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ (สัญจร) ณ โรงแรมริเวอร์แคว วิลเลจ จังหวัดกาญจนบุรี นอกจากนี้ ยังดำเนินกิจการสานสัมพันธ์ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ กับโรงเรียนในพื้นที่แหล่งต้นน้ำ จำนวน ๓ โรงเรียน คือ โรงเรียนวัดดงโครง โรงเรียนบ้านวังผาตาด และโรงเรียนวัดหินตาด จังหวัดกาญจนบุรี พร้อมทั้งเข้าชมโครงการจัดการระบบน้ำประปาที่ กปน. ได้ดำเนินการไปแล้ว ณ โรงเรียน บ้านเสาหงษ์ จังหวัดกาญจนบุรี

- **เมื่อวันที่ ๑๘ - ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๔** นายกฤษดา กวีญาณ กรรมการ กปน. และประธานอนุกรรมการพัฒนาองค์กร พร้อมคณะกรรมการ กปน. และ นายกี อารีกุล ผู้ว่าการ นำคณะอนุกรรมการฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมศึกษาดูงาน และประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร โดยการศึกษาฯ ในครั้งนี้ คณะกรรมการ กปน. คณะอนุกรรมการฯ ได้มีการรับฟังการบรรยาย • การบริหารจัดการน้ำดิบ ณ สถานีสูบน้ำดิบบางเลน จังหวัดนครปฐม พร้อมตรวจเยี่ยมและให้กำลังใจพนักงานและผู้ปฏิบัติงาน • สถานการณ์น้ำและการบริหารจัดการเขื่อนศรีนครินทร์ เยี่ยมชมศูนย์เรียนรู้ ราชานุรักษ์ การศึกษาและพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โครงการ โคกหนอง นา โมเดล ณ เขื่อนศรีนครินทร์ จังหวัดกาญจนบุรี ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการฯ ได้ร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ในประเด็นสำคัญ ได้แก่ การแก้ปัญหาน้ำกร่อย แนวทางการพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งผลการประชุมดังกล่าวจะนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อกำหนดและมอบหมายนโยบายขับเคลื่อนองค์กรต่อไป

- **เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๔** นายวีรวัฒน์ ยมจินดา กรรมการ กปน. เป็นประธานการประชุมโครงการตาสับปรด ช่วยลดน้ำสูญเสียประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๔ โดยมี นายสุเทพ เอื้อปกรณ์ ชวก.(บ) ร่วมประชุม ซึ่งโครงการดังกล่าว เป็นความร่วมมือระหว่าง กปน. และ กรุงเทพมหานคร (กทม.) เพื่อบูรณาการความร่วมมือการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย โดยมีประเด็นสำคัญ อาทิ • ตั้งแต่เปิดตัวโครงการฯ เมื่อวันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๓ ปัจจุบันมีกลุ่มไลน์ ๕๐ กลุ่มตามเขต กทม. มีสมาชิกในกลุ่มไลน์รวม ๓,๑๘๘ คน มีข้อมูลการแจ้งจุดรั่ว ๑,๕๐๗ จุด ปริมาณน้ำสูญเสียที่ลดได้ ๔๒,๖๘๗.๘๒ ลบ.ม. (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๔) • ประธานฯ ให้ข้อเสนอแนะการดำเนินโครงการฯ ปีที่ ๒ เพื่อขยายผลในพื้นที่จังหวัดนนทบุรีและสมุทรปราการ ซึ่งจะเริ่มประมาณกลางปี ๒๕๖๔ ทั้งนี้ คณะทำงานฯ จะรายงานผลการปฏิบัติงาน พร้อมเสนอการดำเนินโครงการฯ ปีที่ ๒ ต่อคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ และคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

- เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๔ นายนิพนธ์ บุญญามณี มท. ๒ เป็นประธานในพิธีลงนามบันทึกความร่วมมือบูรณาการบริหารจัดการน้ำประปาและน้ำเสียอย่างยั่งยืน ระหว่าง กปน. และองค์การบริหารจัดการน้ำเสีย (อจน.) โดยมี นายนิสิต จันทรสมวงศ์ ประธานกรรมการ กปน. นายพรพจน์ เพ็ญพาส ประธานกรรมการ อจน. นายกวี อารีกุล ผวก. และ นายชีระ วงศบูรณะ ผู้อำนวยการ อจน. เป็นผู้ลงนามบันทึกความร่วมมือ และมีคณะกรรมการและคณะผู้บริหารจาก กปน. และ อจน. ร่วมในพิธี เพื่อร่วมกันบูรณาการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งระบบอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะการให้บริการน้ำประปาให้ครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบและการจัดการน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบความร่วมมือ ๓ ด้าน ได้แก่ ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) การพัฒนาองค์ความรู้และทักษะความชำนาญด้านวิชาการ ด้านเทคโนโลยี หรืออื่น ๆ ตามความเหมาะสม และระบบประเมินผลคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SE-AM) เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและการให้บริการที่เป็นเลิศแก่ประชาชน ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การพัฒนาตอบสนองความต้องการและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน

**มติที่ประชุม** รับทราบ

### **เรื่องที่ ๑๓ การรับทราบแนวทางการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบแนวทางการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร โดย International Finance Corporation (IFC) ได้เสนอความร่วมมือในการให้คำปรึกษาทางธุรกิจแก่ กปน. ด้วยการประเมินประสิทธิภาพองค์กรเพื่อศึกษาความเหมาะสมของรูปแบบธุรกิจและความเป็นไปได้ในการกำหนดโครงการร่วมลงทุนกับเอกชน ซึ่ง กปน. สรุประเบียบข้อเสนอของ IFC ได้ดังนี้

๑. IFC เป็นหน่วยงานเอกชนในเครือชายของ World Bank Group ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการให้ความช่วยเหลือกับรัฐบาลต่าง ๆ ในด้านการเตรียมการ (Prepare) การวางโครงสร้าง (Structure) และการจัดเตรียมเอกสารการคัดเลือก (Tender) ในการดำเนินการโครงการร่วมลงทุนกับเอกชน (Public-Private Partnership: PPP Transaction)

๒. IFC เสนอการดำเนินงานเป็น ๓ ระยะ คือ Phase ๐ เป็นช่วงการประเมินศักยภาพ Phase ๑ เป็นช่วงการศึกษาความเหมาะสมของโครงการและการกำหนดรูปแบบของ PPP ที่เหมาะสมสำหรับโครงการนั้น ๆ และ Phase ๒ จะเป็นช่วงการคัดเลือกเอกชนเข้ามาดำเนินโครงการ

๒.๑ Phase ๐ ช่วงการประเมินศักยภาพ (Assessment Performance) เป็นการประเมินประสิทธิภาพขององค์กร โดยเปรียบเทียบ (Benchmark) อาศัยกรอบแนวคิด (Framework) ของ World Bank ภายใต้แนวทาง “Water Utility Turnaround Frameworks” โดยกรอบแนวคิดดังกล่าว จะเริ่มจากการเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานขององค์กร วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก และนำมาเปรียบเทียบ (Benchmark) กับฐานข้อมูลกิจการประปาของประเทศอื่น ๆ ใน ๕ มิติ คือ ๑) Commercial Operation ๒) Technical Operation ๓) Organization and Strategy ๔) Human Resources และ ๕) Financial Management เพื่อนำมาพิจารณาทิศทางและแผนการพัฒนาธุรกิจ รวมถึงกำหนดโครงการและความเป็นไปได้ในการทำ PPP ระยะเวลาดำเนินการประมาณ ๓ เดือน

ตามข้อเสนอการดำเนินงานใน Phase ๐ IFC จะไม่คิดค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นการเสริมสร้างความร่วมมือในระยะแรก ทั้งนี้ เงื่อนไขประกอบและขั้นตอนการดำเนินงานจะต้องดำเนินการหารือในรายละเอียดต่อไป

๒.๒ Phase ๑ ช่วงการวิเคราะห์ทางธุรกิจและกำหนดโครงสร้างการทำ PPP (Due Diligence & Transaction Structuring) โดยนำผลการศึกษาจาก Phase ๐ มาวิเคราะห์ทางธุรกิจ (Business Review) ในมิติด้านเทคนิค ด้านกฎหมาย และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อนำมากำหนดรูปแบบการดำเนินงานแบบ PPP รวมถึงการวิเคราะห์ทางการเงิน และการประเมินความสนใจ (Market Sounding) จากกลุ่มผู้ลงทุน

ซึ่งข้อเสนอได้ระบุว่ารายงานผลการศึกษาในระยะนี้จะสามารถนำไปเป็นเอกสารที่นำไปใช้ประกอบการเสนอ ครม. เพื่อขออนุมัติดำเนินงานโครงการแบบ PPP ได้ ระยะเวลาดำเนินการประมาณ ๖ - ๘ เดือน

๒.๓ Phase ๒ ช่วงการดำเนินการ (Implementation) ภายหลังจากที่ ครม. อนุมัติให้ดำเนินโครงการในรูปแบบ PPP แล้ว IFC จะทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาในการจัดเตรียมเอกสารคัดเลือกเอกชน การประเมินคุณสมบัติเบื้องต้น การจัดทำรายละเอียดสัญญา การประเมินผลเพื่อคัดเลือกเอกชนที่มีความเหมาะสมเข้ามาดำเนินการโครงการ PPP ดังกล่าว ระยะเวลาดำเนินการประมาณ ๑๒ - ๑๘ เดือน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้พิจารณารายละเอียด และมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะดังนี้

๑. กปน. ควรพิจารณาหน่วยงานอื่นที่มีการประเมินประสิทธิภาพเช่นเดียวกันกับ IFC เช่น ADB และ JICA และประสานงานเพื่อให้มีการดำเนินการในลักษณะเดียวกัน เพื่อให้ กปน. มีข้อมูลเชิงเปรียบเทียบประกอบการพิจารณาความเหมาะสมสำหรับการดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

๒. การประเมินประสิทธิภาพของ กปน. ควรพิจารณาถึงข้อจำกัดทางกฎ ระเบียบของ กปน. ประกอบด้วย เพื่อให้ได้ผลการศึกษาที่ กปน. สามารถดำเนินการได้จริง

๓. กปน. ควรมอบหมายให้พนักงานศึกษาการดำเนินงานเพื่อประเมินประสิทธิภาพของ IFC เพื่อสร้างทีมงานที่สามารถพัฒนาองค์กรได้ในอนาคต

คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๔ มีมติรับทราบแนวทางการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณา มอบหมายให้ กปน. ดำเนินการในรายละเอียดต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะว่า ในการให้ IFC ซึ่งเป็นหน่วยงานในเครือข่ายของ World Bank Group เข้ามาประเมินศักยภาพองค์กร โดยไม่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานใน Phase ๐ นั้น จะเป็นประโยชน์ต่อ กปน. โดยจะช่วยเหลือขั้นตอนการดำเนินงานที่ผ่านมาของ กปน. ว่า เมื่อเปรียบเทียบ (Benchmark) กับเกณฑ์มาตรฐานระดับโลกแล้วประสิทธิภาพขององค์กรอยู่ในระดับใด อีกทั้งในการเปรียบเทียบแผนยุทธศาสตร์ของ กปน. กับองค์กรระดับโลกแล้ว กปน. สามารถกำหนดทิศทางการพัฒนาองค์กร และการเตรียมความพร้อมในการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตได้ ทั้งนี้ กปน. ควรเข้าดำเนินการศึกษาร่วมกับ IFC เพื่อให้เกิดความรู้ความชำนาญสามารถนำผลการศึกษามาประยุกต์ใช้ได้จริง ซึ่งจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ กปน. อย่างไรก็ตาม บริบทในการศึกษา ไม่ควรมีข้อผูกมัดหรือกำหนดเจาะจงเฉพาะโครงการร่วมลงทุนกับเอกชน ควรศึกษาความเป็นไปได้ในหลายรูปแบบเพื่อหาแนวทางที่ดีที่สุด อีกทั้ง กปน. ควรพิจารณาเงื่อนไขข้อตกลงความร่วมมือ ขอบเขตการดำเนินงาน กฎ ระเบียบและข้อจำกัดต่าง ๆ รวมถึงการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ อย่างละเอียดรอบคอบ

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ และให้คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ทราบต่อไป

**เรื่องที่ ๑๔ การรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของการประปานครหลวง (เบื้องต้น ก่อนการรับรองงบการเงินของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของการประปานครหลวง (เบื้องต้นก่อนการรับรองงบการเงินของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน) ซึ่งกระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ ได้แจ้งดังนี้

๑. คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ ในคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบผลการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๓ ของ กปน. (เบื้องต้น ก่อนการรับรองงบการเงินของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)) ที่ระดับคะแนน ๓.๗๘๕๘ โดยมีผลการประเมินแต่ละหัวข้อ ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	น้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนนที่ได้
ข้อ ๑ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	๑๕	๔.๔๖๖๗
ข้อ ๒ ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช่การเงิน)	๔๕	๓.๑๙๐๖
ข้อ ๓ Core Business Enablers	๔๐	
๓.๑ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	๕	๒.๘๔๕๐
๓.๒ การวางแผนเชิงกลยุทธ์	๕	๒.๗๑๘๓
๓.๓ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	๕	๒.๑๙๐๐
๓.๔ การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า	๕	๑.๘๒๓๓
๓.๕ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	๕	๒.๕๓๑๖
๓.๖ การบริหารทุนมนุษย์	๕	๓.๒๘๖๓
๓.๗ การจัดการความรู้และนวัตกรรม	๕	๒.๐๐๘๒
๓.๘ การตรวจสอบภายใน	๕	๓.๑๓๕๓
คะแนนก่อน Handicap*		๒.๕๖๗๓
Handicap		๑.๖๓๒๖
คะแนนหลัง Handicap		๔.๑๙๔๙
คะแนนรวม**	๑๐๐	๓.๗๘๕๘

หมายเหตุ \*คะแนนก่อน Handicap คือ คะแนนรวมของข้อ ๓.๑- ข้อ ๓.๘

\*\*คะแนนรวม คือ คะแนน ข้อ ๑ + ข้อ ๒ + ข้อ ๓ (ข้อ ๓ หมายถึง คะแนนหลัง Handicap)

ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ ของ กปน. ภายหลังการรับรองงบการเงินของ สตง. แล้ว พบว่า กปน. มีคะแนนลดลงจำนวน ๐.๖๗๒๘ คะแนน

๒. ข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ กปน. สรุปได้ดังนี้

๒.๑ กปน. ต้องวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงที่ส่งผลต่ออัตราน้ำสูญเสียขององค์กร เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมที่จะทำให้อัตราน้ำสูญเสียมีปริมาณลดลง รวมถึงควรมีการวิเคราะห์ความเพียงพอและความเหมาะสมของความยาวท่อที่ต้องดำเนินการปรับปรุงเปรียบเทียบกับความยาวของท่อทั้งหมด และต้องมีการคิดอัตราน้ำสูญเสียในระบบเดิมเปรียบเทียบกับระบบใหม่ที่มีการปรับเปลี่ยนท่อ

๒.๒ กปน. ต้องมีการดำเนินการด้าน Demand Side Management (DSM) ในเชิงรุกให้เพิ่มมากขึ้น เพื่อส่งเสริมและจูงใจให้ประชาชนประหยัดน้ำ เช่น การทำความร่วมมือกับบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ เพื่อสนับสนุนให้มีการนำอุปกรณ์ประหยัดน้ำไปใช้ให้เพิ่มมากขึ้น โดยการลงทุนด้านการวิจัยให้กับผู้ผลิตและการช่วย สนับสนุนให้มีการติดตั้งอุปกรณ์ เป็นต้น และสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

### ๓. ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง สรุปดังนี้

๓.๑ กปน. ต้องเร่งดำเนินการบริหารจัดการแรงดันน้ำให้มีระดับที่เหมาะสมตลอด ๒๔ ชั่วโมง โดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการวางแผน และวิเคราะห์สภาพปัญหาและพฤติกรรมการใช้ น้ำของผู้ใช้น้ำอย่างเป็นระบบ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้น้ำ และให้ผู้ใช้น้ำได้รับปริมาณและแรงดัน น้ำที่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำสำหรับการอุปโภคและบริโภคในชีวิตประจำวัน

๓.๒ กปน. ต้องเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล (Digital Service) และ บูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนการให้บริการสาธารณูปโภคอัจฉริยะ (Smart Utility Service) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายไทยแลนด์ ๔.๐ และสนองต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปในยุคดิจิทัล

๓.๓ กปน. ควรนำข้อมูลผลการประเมินผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ทั้ง ๘ ด้าน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ มากำหนดแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ต่อไป

อนึ่ง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจที่ต้องการ ใช้ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ เป็นกลไกในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของ รัฐวิสาหกิจ และเพื่อให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability) ในการติดตามและการนำผลการประเมินไปใช้ต่อไป จึงขอให้กรรมการรัฐวิสาหกิจทุกท่านลงนามรับทราบ ผลการประเมินตามแบบรายงานการรับทราบผลการประเมินตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ภายใน ๓๐ วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน และโปรดนำเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงาน ตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจต่อ สคร. ภายใน ๖๐ วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน

ทั้งนี้ กรรมการรัฐวิสาหกิจทุกท่านได้ลงนามรับทราบผลการประเมินฯ เรียบร้อยแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตว่า กปน. ควรเร่งดำเนินการใน เชิงรุก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ รวมทั้งควรบูรณาการและประสาน ความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือทุกภาคส่วน เช่น การทำ MOU ร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่นในพื้นที่ ที่ กปน. รับผิดชอบ เพื่อให้การบริหารจัดการในด้านต่าง ๆ เป็นไปอย่างคล่องตัว และผลักดันให้การดำเนินงาน ของ กปน. เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ