

## สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖

ด้วยเมื่อวันอังคารที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุมปิยราชภรณ์ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง และระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โปรแกรม Google Meet คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

### เรื่องที่ ๑ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้ทำการแทนผู้ว่าการ กปน. และผู้รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้ทำการแทนผู้ว่าการ กปน. และผู้รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ กปน. ตามพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐ มาตรา ๓๔ ประกอบกับข้อบังคับการประปานครหลวง ฉบับที่ ๑๓๙ ว่าด้วย การมอบอำนาจ การมอบอำนาจ ให้ปฏิบัติกิจการเฉพาะอย่างที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก การทำการแทน และการรักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ พ.ศ. ๒๕๖๒ หมวด ๓ การทำการแทนและรักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ ข้อ ๑๗ ที่กำหนดว่า “ภายใต้บังคับ มาตรา ๓๔ แห่งพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐ ในกรณีที่ผู้ว่าการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ ได้ด้วยเหตุใดเหตุหนึ่ง ให้คณะกรรมการแต่งตั้งพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าการหรือเทียบเท่าคนหนึ่งเป็นผู้ทำการแทนผู้ว่าการ ในกรณีที่ตำแหน่งผู้ว่าการว่างลงและในระหว่างที่ยังมิได้แต่งตั้งผู้ว่าการ ให้คณะกรรมการ แต่งตั้งพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าการหรือเทียบเท่าคนหนึ่งเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ ให้ผู้ทำการแทนผู้ว่าการ และผู้รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการตามข้อบังคับนี้มีอำนาจและหน้าที่เช่นเดียวกับผู้ว่าการ”

**มติที่ประชุม** เห็นชอบให้แต่งตั้งพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าการหรือเทียบเท่าคนหนึ่งเป็นผู้ทำการแทนผู้ว่าการ กปน. และผู้รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ กปน. ดังนี้

- |                               |                                 |
|-------------------------------|---------------------------------|
| ๑) นายธำรง บุรณตระกูล         | รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล) |
| ๒) นางสาวฉวีวรรณ อุทัยพิบูลย์ | รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)      |
| ๓) นายรัชศักดิ์ สุริยหาร      | รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)          |
| ๔) นางสาวสุวรา ทวีชศรี        | รองผู้ว่าการ (บริหาร)           |

ในกรณีที่ผู้ทำการแทนผู้ว่าการ กปน. และผู้รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ กปน. ลำดับที่ ๑ ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้พนักงานลำดับที่ ๒ ลำดับที่ ๓ และลำดับที่ ๔ เป็นผู้ทำการแทนผู้ว่าการ กปน. และผู้รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ กปน. ตามลำดับ

### เรื่องที่ ๒ การรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ สำหรับช่วง ๕ เดือน (ระหว่างวันที่ ๑๒ กรกฎาคม - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ สำหรับช่วง ๕ เดือน (ระหว่างวันที่ ๑๒ กรกฎาคม - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕) โดยมีคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. ณ สิ้นเดือนธันวาคม ๒๕๖๕ เท่ากับ ๑.๘๘ คะแนน และคาดการณ์ผลงานสิ้นสุดเดือนมีนาคม ๒๕๖๖ เท่ากับ ๔.๔๓ คะแนน คณะอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบฯ และได้ให้ข้อสั่งเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ขอให้ผู้ว่าการเร่งรัดการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานที่สำคัญให้แล้วเสร็จโดยเร็ว อาทิ การจัดตั้งบริษัทในเครือ การดำเนินงานศูนย์บริการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและใช้พลังงานทดแทนใน กปน. โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ เพื่อผลักดันให้องค์กรเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และช่วยลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานขององค์กรได้

๒. ขอให้ กปน. จัดทำแผนระยะยาวในการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในการสืบทอดตำแหน่งงานเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับองค์กรในอนาคต รวมทั้งควรนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเข้ามามีบทบาทในการพัฒนาระบบงานภายในองค์กร

๓. ขอให้ผู้ว่าการเร่งขับเคลื่อนการดำเนินการตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ อาทิ ตัวชี้วัด EBITDA Margin การเพิ่มรายได้/ลดค่าใช้จ่ายขององค์กรให้มีผลการดำเนินงานสูงกว่าปีที่ผ่านมา เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับคะแนนประเมินผลงานของผู้ว่าการ กปน.

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) ขอให้ผู้ว่าการเร่งรัดการดำเนินงานโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและใช้พลังงานทดแทนใน กปน. เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายขององค์กรในระยะยาว

๒) เพื่อให้การดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ขอให้ กปน. จัดทำแผนการบริหารจัดการน้ำสูญเสียในท่อประธาน นำเสนอคณะกรรมการการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำเพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาต่อไป ทั้งนี้ ให้กำหนดเป็นเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานของผู้ว่าการ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สำหรับช่วง ๖ เดือนหลัง (เมษายน - กันยายน ๒๕๖๖)

**มติที่ประชุม** รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ สำหรับช่วง ๕ เดือน (ระหว่างวันที่ ๑๒ กรกฎาคม - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕) และให้ผู้ว่าการรับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

### **เรื่องที่ ๓ การรับทราบการแจ้งที่ประชุมของประธานกรรมการ กปน.**

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ประธานกรรมการ กปน. แจ้งที่ประชุมทราบ ดังนี้

๑. การไกล่เกลี่ยการจ่ายค่าทดแทนการใช้ที่ดินแก่แขวงทางหลวงชนบทบุรี กรมทางหลวง แทนการชำระค่าใช้เขตทางหลวง : ขอให้ กปน. เร่งจัดทำหนังสือหรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องไปที่สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาในกรณีดังกล่าว เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการ

๒. การบริหารทรัพย์สินของ กปน. กรณีการจ่ายค่าเช่าใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุ (กรมธนารักษ์) : ขอให้ กปน. ตรวจสอบสิทธิที่ดินตามแนวคลองประปาของ กปน. และดำเนินการรังวัดที่ดินให้เป็นไปตามการใช้ประโยชน์จริงของ กปน. เพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนพื้นที่สาธารณะที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการประปา

๓. การจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU) และบริษัทในเครือ : ขอให้ กปน. รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการจัดตั้ง BU และบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ในครั้งถัดไปเพื่อเร่งรัดให้เกิดการจัดตั้งฯ อย่างเป็นรูปธรรม

๔. การใช้พลังงานทดแทน : ขอให้ กปน. ติดตามความก้าวหน้าและเร่งรัดการดำเนินโครงการใช้พลังงานทดแทนให้แล้วเสร็จ เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและลดค่าใช้จ่ายขององค์กร

๕. โครงการศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา (MWA Command Center : MCC) : ขอให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินการจัดตั้งศูนย์ MCC เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการดำเนินงานธุรกิจเสริมบริการหลังมาตรฐานได้อย่างเป็นระบบ ซึ่งจะสามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**มติที่ประชุม** รับทราบ