

## สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๙/๒๕๖๗

ด้วยเมื่อวันอังคารที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๗ ณ ห้องประชุมชั้น ๑๒ อาคารสุทธีอุทกการ สำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๗ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

### เรื่องที่ ๑ การพิจารณากำหนดการประชุมกรรมการที่เป็นอิสระ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณากำหนดการประชุมกรรมการที่เป็นอิสระ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ ให้เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และนโยบายกำกับดูแลกิจการของ กปน. ที่กำหนดให้กรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกควรมีการประชุมกันเองเป็นครั้งคราว โดยไม่มีกรรมการโดยตำแหน่งหรือกรรมการที่เป็นข้าราชการจากกระทรวงเจ้าสังกัดเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อเป็นการร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ ตลอดจนแนวคิดต่าง ๆ ที่มีความเป็นอิสระ อันเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลและการพัฒนากิจการประปาของ กปน.

**มติที่ประชุม** เห็นชอบกำหนดการประชุมกรรมการที่เป็นอิสระ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ ในวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๗ เวลา ๑๓.๓๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องประชุมคณะกรรมการ กปน. ชั้น ๑๒ อาคารสุทธีอุทกการ สำนักงานใหญ่การประปานครหลวง

### เรื่องที่ ๒ การพิจารณาอนุมัติสิ่งจ้างงานก่อสร้างถัง Sludge Thickener พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง บริเวณโรงกำจัดตะกอน โรงงานผลิตน้ำบางเขน เลขที่ จล.๖-๒๕๖๗ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสิ่งจ้างงานก่อสร้างถัง Sludge Thickener พร้อมงานที่เกี่ยวข้องบริเวณโรงกำจัดตะกอน โรงงานผลิตน้ำบางเขน เลขที่ จล.๖-๒๕๖๗ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นเงิน ๓๒๘,๙๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) กับกิจการร่วมค้า RVK กำหนดเวลาดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จภายใน ๕๔๐ วัน นับถัดจากวันที่ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตน้ำบางเขนแจ้งให้เริ่มงาน

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๗ ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสิ่งจ้างงานก่อสร้างถัง Sludge Thickener พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง บริเวณโรงกำจัดตะกอน โรงงานผลิตน้ำบางเขน เลขที่ จล.๖-๒๕๖๗ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นเงิน ๓๒๘,๙๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) กับ กิจการร่วมค้า RVK กำหนดเวลาดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จภายใน ๕๔๐ วัน นับถัดจากวันที่ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตน้ำบางเขนแจ้งให้เริ่มงาน

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตกรณีที่ กปน. ไม่สามารถลงนามสัญญาจ้างเลขที่ จล.๖-๒๕๖๗ กับผู้เสนอราคารายต่ำสุดได้ตามระยะเวลาการยื่นราคา โดยบริษัทฯ แจ้งไม่ขอขยายระยะเวลาการยื่นราคาเพิ่ม ส่งผลให้คณะกรรมการพิจารณาผลฯ มีการทบทวนการพิจารณาผลการประกวดราคาใหม่จากผู้ยื่นข้อเสนอที่เหลืออีก ๒ ราย และเสนอให้ กิจการร่วมค้า RVK ซึ่งเป็นผู้เสนอราคาต่ำสุดลำดับที่ ๒ เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างถัง Sludge Thickener พร้อมงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

คณะกรรมการ กปน. จึงขอให้ กปน. จัดทำเอกสารเพิ่มเติมเพื่อชี้แจงลำดับเหตุการณ์ที่สำคัญ พร้อมทั้งเหตุผลความจำเป็นที่ส่งผลให้ กปน. ไม่สามารถลงนามสัญญางานจ้างเลขที่ จล.๖-๒๕๖๗ ให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาการยื่นราคาของผู้เสนอราคารายต่ำสุดตามที่กำหนดไว้ในเอกสารประกวดราคา

**มติที่ประชุม** อนุมัติสั่งจ้างงานก่อสร้างถัง Sludge Thickener พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง บริเวณโรงกำจัดตะกอน โรงงานผลิตน้ำบางเขน เลขที่ จล.๖-๒๕๖๗ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นเงิน ๓๒๘,๙๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) กับ กิจการร่วมค้า RVK กำหนดเวลาดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จภายใน ๕๔๐ วัน นับถัดจากวันที่ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตน้ำบางเขนแจ้งให้เริ่มงาน และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณา ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเคร่งครัด

**เรื่องที่ ๓** การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๒๒๑ ดำเนินการพร้อมโครงการก่อสร้าง ถนนสาย สป.๑๐๐๖ แยก ทล.๓ - เคหะบางพลี อ.บางบ่อ, บางเสาธง จ.สมุทรปราการ ตอนที่ ๑ ของกรมทางหลวงชนบท ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ร่วมกับกรมทางหลวงชนบท

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท ประยูรชัย (๑๙๘๔) จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๒๒๑ ดำเนินการพร้อมโครงการก่อสร้าง ถนนสาย สป.๑๐๐๖ แยก ทล.๓ - เคหะบางพลี อ.บางบ่อ, บางเสาธง จ.สมุทรปราการ ตอนที่ ๑ ของกรมทางหลวงชนบท ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ร่วมกับกรมทางหลวงชนบท ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๓๖๓,๑๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของกรมทางหลวงชนบท ๓๐ วัน

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ (เพิ่มเติม ครั้งที่ ๑) เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๗ มีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท ประยูรชัย (๑๙๘๔) จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๒๒๑ ดำเนินการพร้อมโครงการก่อสร้าง ถนนสาย สป.๑๐๐๖ แยก ทล.๓ - เคหะบางพลี อ.บางบ่อ, บางเสาธง จ.สมุทรปราการ ตอนที่ ๑ ของกรมทางหลวงชนบท ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ร่วมกับกรมทางหลวงชนบท ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๓๖๓,๑๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของกรมทางหลวงชนบท ๓๐ วัน

**มติที่ประชุม** อนุมัติสั่งจ้าง บริษัท ประยูรชัย (๑๙๘๔) จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๒๒๑ ดำเนินการพร้อมโครงการก่อสร้าง ถนนสาย สป.๑๐๐๖ แยก ทล.๓ - เคหะบางพลี อ.บางบ่อ, บางเสาธง จ.สมุทรปราการ ตอนที่ ๑ ของกรมทางหลวงชนบท ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ร่วมกับกรมทางหลวงชนบท ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๓๖๓,๑๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของกรมทางหลวงชนบท ๓๐ วัน ตามที่คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด

**เรื่องที่ ๔ การพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานแผนงานการปรับปรุงค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๗**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานแผนงานการปรับปรุงค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๑ โดย คณะทำงานสนับสนุนด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ได้จัดทำรายงานแผนงานการปรับปรุงค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๑ มีรายละเอียดครบถ้วนตามเกณฑ์วัดระดับ ๔ ประกอบด้วย แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency มีรายละเอียดกิจกรรมในการดำเนินงานที่ชัดเจน มีเป้าหมายการปรับปรุงค่า Factor ค่า Eco-efficiency เทียบกับปีฐาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการนำเสนอค่า Factor เป้าหมายสำหรับปีถัดไป สอดคล้องกับคู่มือการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของร่ววิสาหกิจไทย (ฉบับผู้ปฏิบัติ) สรุปรายละเอียดดังนี้

๑. กำหนดกิจกรรมหลัก (Core Business) ขององค์กร คือ การให้บริการน้ำประปาแก่ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ

๒. กำหนดหน่วยหน้าที่ (Functional Unit) ที่สอดคล้องกับกิจกรรมหลักขององค์กรคือ ปริมาณน้ำประปา ๑ ลูกบาศก์เมตร ซึ่งจะเป็หน่วยที่นำไปใช้ในการประเมินตัวชี้วัดด้านคุณค่าต่อไป

๓. ขอบเขตการศึกษา ดำเนินการให้สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ที่กำหนดให้ประเมินประเด็นผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) หรือภาวะโลกร้อน (Global Warming)

๔. การประเมินตัวชี้วัดด้านคุณค่าผลิตภัณฑ์ พิจารณาคุณค่าตามหน้าที่ (Function Value) จากปริมาณน้ำจำหน่าย และกำหนดหน่วยวัดเป็นลูกบาศก์เมตร

๕. การประเมินตัวชี้วัดด้านผลกระทบสิ่งแวดล้อม พิจารณาการประเมินตามเกณฑ์ที่ สคร. กำหนดให้ดำเนินการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization)

๖. การประเมินค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจพิจารณาตามสมการ

$$\begin{aligned} \text{ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ} &= \frac{\text{ตัวชี้วัดด้านคุณค่าผลิตภัณฑ์}}{\text{ตัวชี้วัดด้านผลกระทบสิ่งแวดล้อม}} \\ &= \frac{\text{ปริมาณน้ำจำหน่าย (หน่วย ลบ. ม.)}}{\text{ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (หน่วย กก. คาร์บอนเทียบเท่า)}} \end{aligned}$$

๗. กำหนดรูปแบบและลักษณะของข้อมูลที่ต้องเก็บรวบรวม แบ่งตามเกณฑ์กำหนด คือ ประเภทที่ ๑ การปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางตรงขององค์กร ประเภทที่ ๒ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน และประเภทที่ ๓ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ

๘. การกำหนดแผนงานเพื่อปรับปรุงค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กร ครอบคลุมทั้งการเพิ่มค่าของตัวชี้วัดด้านคุณค่าผลิตภัณฑ์ในการเพิ่มปริมาณน้ำจำหน่าย และการลดค่าของตัวชี้วัดด้านผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ประกอบด้วยกิจกรรมและความสามารถในการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก แผนงานระยะสั้น (ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๖๙) และแผนงานระยะยาว (ปีงบประมาณ ๒๕๗๐ - ๒๕๗๑) โดยพิจารณากำหนดจากกิจกรรมที่สามารถดำเนินการได้และมีความสอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ ประกอบด้วยแผนงาน ดังนี้

**แผนงานที่ ๑ เพิ่มปริมาณน้ำจำหน่าย**

กิจกรรม ๑.๑ แผนงานขยายการให้บริการน้ำประปาอย่างทั่วถึง เพียงพอ มั่นคงและเป็นมาตรฐานเดียวกัน

กิจกรรม ๑.๒ แผนงานการบริหารจัดการสุขอนามัยในพื้นที่ที่มีศักยภาพจำหน่ายน้ำ

**แผนงานที่ ๒ ลดปริมาณการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางตรง**

กิจกรรม ๒.๑ ลดจำนวนรถยนต์ส่วนบุคคลและลดการใช้น้ำมันรถยนต์ส่วนบุคคล

กิจกรรม ๒.๒ ลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากการใช้รถพลังงานไฟฟ้า (คัน)

**แผนงานที่ ๓ ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน**

กิจกรรม ๓.๑ ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานด้วยมาตรการลดจำนวนชั่วโมงการทำงานของเครื่องปรับอากาศ ควบคุมอุณหภูมิที่เหมาะสม และการณรงคปิดไฟเมื่อไม่ใช้งาน

กิจกรรม ๓.๒ ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าในระบบสูบลม-สูบน้ำด้วยมาตรการเดินเครื่องสูบน้ำในระบบสูบลมและสูบน้ำให้เหมาะสมกับแรงดันน้ำที่กำหนด การควบคุมระดับน้ำในถังสูบน้ำ

กิจกรรม ๓.๓ ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าด้วยการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell)

**แผนงานที่ ๔ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ**

กิจกรรม ๔.๑ ลดปริมาณการใช้กระดาษ

๙. กำหนดแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency และค่าเป้าหมายการปรับปรุงค่า Factor ค่า Eco-efficiency เทียบกับปีฐาน (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔) ทั้งในระยะสั้น (ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๖๙) และระยะยาว (ปีงบประมาณ ๒๕๗๐ - ๒๕๗๑) โดยเสนอค่า Factor เป้าหมายในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เท่ากับ ๑.๐๑๔๖๓

ที่	แผนงาน	ปีงบประมาณ			
		แผนงานระยะสั้น		แผนงานระยะยาว	
		๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑
<b>ค่าเป้าหมาย</b>					
	- ปริมาณน้ำจำหน่าย, ล้าน ลบ.ม.	๑,๕๒๐.๑	๑,๕๓๕.๑	๑,๕๔๐.๑	๑,๕๕๕.๑
	- ปริมาณก๊าซเรือนกระจก, ล้าน กก. คาร์บอนเทียบเท่า	๓๐๗.๔๗	๓๐๔.๙๒	๓๐๕.๐๐	๓๐๖.๕๙
	- ค่าแฟคเตอร์เทียบปีฐาน	๑.๐๑๔๖๓	๑.๐๓๓๒๑	๑.๐๓๖๓๒	๑.๐๔๐๙๘
<b>แผนงานที่ ๑ เพิ่มปริมาณน้ำจำหน่าย</b>					
๑.๑	กิจกรรมที่ ๑.๑ แผนงานขยายการให้บริการน้ำประปา อย่างทั่วถึง เพียงพอ มั่นคงและเป็นมาตรฐานเดียวกัน				
	ตัวชี้วัดรายแผนงาน (ล้าน ลบ.ม. เทียบปีฐาน)	๔	๕	๖	๗
	แผนการดำเนินงาน				
๑.๒	กิจกรรมที่ ๑.๒ แผนงานการบริหารจัดการสุขอนามัยในพื้นที่ที่มีศักยภาพจำหน่ายน้ำ				
	ตัวชี้วัดรายแผนงาน (ล้าน ลบ.ม. เทียบปีฐาน)	๑๐๐	๑๑๓	๑๑๗	๑๓๐
	แผนการดำเนินงาน				
<b>แผนงานที่ ๒ ลดปริมาณการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางตรง</b>					
๒.๑	กิจกรรมที่ ๒.๑ ลดการใช้ น้ำมันรถยนต์ส่วนบุคคล				
	การลดก๊าซเรือนกระจก, กก. คาร์บอนเทียบเท่า	๑๗๐,๐๐๐	๒๑๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐
	ตัวชี้วัดรายแผนงาน (ร้อยละเทียบปีฐาน)	๑๐	๑๒.๕	๑๕	๑๕
	แผนการดำเนินงาน				

ที่	แผนงาน	ปีงบประมาณ			
		แผนงานระยะสั้น		แผนงานระยะยาว	
		๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑
๒.๒	กิจกรรมที่ ๒.๒ ลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงด้วยการใช้รถพลังงานไฟฟ้า				
	การลดก๊าซเรือนกระจก, กก. คาร์บอนเทียบเท่า	๖๕,๐๐๐	๖๕,๐๐๐	๖๕,๐๐๐	๖๕,๐๐๐
	ตัวชี้วัดรายแผนงาน (คั่นเทียบปีฐาน)	๒๗	๒๗	๒๗	๒๗
	แผนการดำเนินงาน				
<b>แผนงานที่ ๓ ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน</b>					
๓.๑	กิจกรรมที่ ๓.๑ ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าในสำนักงาน				
	การลดก๊าซเรือนกระจก, กก. คาร์บอนเทียบเท่า	๑๙๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๓๒๐,๐๐๐	๓๒๐,๐๐๐
	ตัวชี้วัดรายแผนงาน (ร้อยละเทียบปีฐาน)	๓	๔	๕	๕
	แผนการดำเนินงาน				
๓.๒	กิจกรรมที่ ๓.๒ ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าในระบบสูบล้าง-สูบน้ำ				
	การลดก๊าซเรือนกระจก, กก. คาร์บอนเทียบเท่า	๕,๓๓๐,๐๐๐	๕,๓๓๐,๐๐๐	๕,๓๓๐,๐๐๐	๕,๓๓๐,๐๐๐
	ตัวชี้วัดรายแผนงาน (ร้อยละเทียบปีฐาน)	๓.๕๐	๓.๕๐	๓.๕๐	๓.๕๐
	แผนการดำเนินงาน				
๓.๓	กิจกรรมที่ ๓.๓ ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell)				
	การลดก๊าซเรือนกระจก, กก. คาร์บอนเทียบเท่า	๘๒๐,๐๐๐	๓,๘๗๐,๐๐๐	๔,๐๐๐,๐๐๐	๓,๘๘๐,๐๐๐
	ตัวชี้วัดรายแผนงาน (kWh เทียบปีฐาน)	๑,๖๔๐,๐๐๐	๗,๗๔๐,๐๐๐	๘,๐๑๐,๐๐๐	๗,๙๗๐,๐๐๐
	แผนการดำเนินงาน				
<b>แผนงานที่ ๔ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ</b>					
๔.๑	กิจกรรมที่ ๔.๑ ปริมาณการใช้กระดาษที่ลดลง				
	การลดก๊าซเรือนกระจก, กก. คาร์บอนเทียบเท่า	๒๓,๐๐๐	๒๖,๐๐๐	๒๘,๐๐๐	๒๙,๐๐๐
	ตัวชี้วัดรายแผนงาน (ร้อยละเทียบปีฐาน)	๔๐	๔๕	๔๗	๕๐
	แผนการดำเนินงาน				

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๗ มีมติเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานแผนงานการปรับปรุงค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๑

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรให้ความสำคัญกับการสร้างความตระหนักรู้รวมทั้งการปลูกฝังพฤติกรรมอันพึงประสงค์ในการส่งเสริมด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ในองค์กรให้มากขึ้น

**มติที่ประชุม** เห็นชอบรายงานแผนงานการปรับปรุงค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๑

**เรื่องที่ ๕ การพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงาน  
ที่เกี่ยวข้องกับเกณฑ์ Enablers ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเกณฑ์ Enablers ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ที่ได้ทบทวน ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ประเมินผล Enablers แผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และรายงาน ผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers กปน. ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ โดยในส่วนของคณะกรรมการ พัฒนาการองค์การกำกับดูแล มีนโยบายฯ ที่ยังคงเดิม จำนวน ๓ รายการ และนโยบายฯ ที่เปลี่ยนแปลง จำนวน ๖ รายการ ดังนี้

นโยบาย/แนวปฏิบัติ/คู่มือปฏิบัติงาน ที่ยังคงเดิม จำนวน ๓ รายการ

- นโยบายด้านการจัดการความรู้
- นโยบายบริการลูกค้า
- นโยบายการบริหารจัดการข้อร้องเรียน

นโยบาย/แนวปฏิบัติ/คู่มือปฏิบัติงาน ที่เปลี่ยนแปลง จำนวน ๖ รายการ

- นโยบายด้านการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมการประปานครหลวง
- ระบบนวัตกรรมองค์กร การประปานครหลวง และคู่มือการปฏิบัติงานด้านการบริหาร

จัดการนวัตกรรม

- นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน การประปานครหลวง
- คู่มือการพัฒนาความยั่งยืน การประปานครหลวง
- คู่มือกฎบัตรลูกค้า
- คู่มือการบริหารจัดการข้อร้องเรียน

ทั้งนี้ คณะกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๗ มีมติเห็นชอบผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงาน ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงานฉบับทบทวน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ต่อไป

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ นโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงาน ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ประกอบด้วย

- นโยบายด้านการจัดการความรู้
- นโยบายด้านการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรม การประปานครหลวง
- ระบบนวัตกรรมองค์กร การประปานครหลวง และคู่มือการปฏิบัติงานด้านการบริหารจัดการนวัตกรรม
- นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน การประปานครหลวง
- คู่มือการพัฒนาความยั่งยืน การประปานครหลวง
- นโยบายด้านการจัดการความรู้
- นโยบายบริการลูกค้า
- คู่มือกฎบัตรลูกค้า
- นโยบายการบริหารจัดการข้อร้องเรียน
- คู่มือบริหารจัดการข้อร้องเรียน

**เรื่องที่ ๖ การพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน นโยบายและแนวทางปฏิบัติ การบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance Risk and Compliance : GRC) ฉบับทบทวนปีงบประมาณ ๒๕๖๗**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน นโยบายและแนวทางปฏิบัติ การบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance Risk and Compliance : GRC) ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ สรุปได้ดังนี้

๑. นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทบทวนให้สอดคล้องตามกรอบ COSO Enterprise Risk Management Framework ๒๐๑๗ (COSO ERM ๒๐๑๗) และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ โดยผลการทบทวนคงเดิม

๒. นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ทบทวนให้มีความเหมาะสมสอดคล้องตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ โดยนโยบายการควบคุมภายใน ผลการทบทวนคงเดิม ส่วนแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ปรับปรุงข้อความให้ครอบคลุมกรณีที่หน่วยงานมีการประเมินการควบคุมภายในมากกว่าปีละ ๑ ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน และสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการดำเนินงานเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

๓. นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้าน GRC ทบทวนให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ โดยศึกษาแนวทางจากมาตรฐาน Open Compliance and Ethics Group (OCEG) และแนวทางปฏิบัติของบริษัทชั้นนำ อาทิเช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และรัฐวิสาหกิจกลุ่มสาธารณูปโภคอื่น ผลการทบทวนคงเดิม

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ได้มีมติเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรของ กปน. นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance Risk and Compliance : GRC) ฉบับทบทวนปีงบประมาณ ๒๕๖๗

**มติที่ประชุม** เห็นชอบผลการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน นโยบายและแนวทางปฏิบัติ การบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance Risk and Compliance : GRC) ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

**เรื่องที่ ๗ การพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารทุนมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๖๗**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) กฎบัตรคณะกรรมการบริหารทุนมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยพิจารณาทบทวนกฎบัตรให้สอดคล้องกับข้อบังคับการประสานครหลวง ว่าด้วยการประชุม และการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๗ ประกาศ ณ วันที่ ๒๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗

คณะกรรมการบริหารทุนมนุษย์ ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๗ ได้พิจารณา (ร่าง) กฎบัตรคณะกรรมการบริหารทุนมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๖๗ แล้ว มีมติเห็นชอบตามที่ กปน. เสนอ และให้ กปน. นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ ผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารทุนมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามที่เสนอ

**เรื่องที่ ๘ การพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) พ.ศ. ๒๕๖๗**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) กฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยพิจารณาทบทวนกฎบัตรให้สอดคล้องกับข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วยการประชุม และการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๗ ประกาศ ณ วันที่ ๒๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗

คณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ได้ประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๗ มีมติเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) พ.ศ. ๒๕๖๗

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ ผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามที่เสนอ

**เรื่องที่ ๙ การพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. ๒๕๖๗**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยพิจารณาทบทวนกฎบัตรให้สอดคล้องกับข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วยการประชุม และการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๗ ประกาศ ณ วันที่ ๒๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗

คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๗ มีมติเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. ๒๕๖๗ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ ผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามที่เสนอ

**เรื่องที่ ๑๐ การรับทราบการอนุมัติแก้ไขสัญญา จำนวน ๕ สัญญา ตามคำสั่งคณะกรรมการ กปน. ที่ ๗/๒๕๖๖ เรื่อง การมอบอำนาจเกี่ยวกับการแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงเป็นหนังสือ ลงวันที่ ๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการอนุมัติแก้ไขสัญญา จำนวน ๕ สัญญา ตามคำสั่งคณะกรรมการ กปน. ที่ ๗/๒๕๖๖ เรื่อง การมอบอำนาจเกี่ยวกับการแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงเป็นหนังสือ ลงวันที่ ๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

๑. สัญญา รทป.๑๗๗(R๑) ครั้งที่ ๒
๒. สัญญา ปสป-๒ ครั้งที่ ๑
๓. สัญญา SV-๙๐๓ ครั้งที่ ๗
๔. สัญญา G-TN-๙D ครั้งที่ ๖
๕. สัญญา PIT-๙๐๒ ครั้งที่ ๑



คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๗ ได้พิจารณาแล้วมีมติรับทราบและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบ การอนุมัติแก้ไขสัญญา จำนวน ๕ สัญญา ตามคำสั่งคณะกรรมการ กปน. ที่ ๗/๒๕๖๖ เรื่อง การมอบอำนาจเกี่ยวกับ การแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงเป็นหนังสือ ลงวันที่ ๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

**มติที่ประชุม** รับทราบการอนุมัติแก้ไขสัญญา ตามคำสั่งคณะกรรมการ กปน. ที่ ๗/๒๕๖๖ เรื่อง การมอบอำนาจ เกี่ยวกับการแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงเป็นหนังสือ ลงวันที่ ๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

๑. สัญญา รทป.๑๗๗(R๑) ครั้งที่ ๒
๒. สัญญา ปสป-๒ ครั้งที่ ๑
๓. สัญญา SV-๙๐๓ ครั้งที่ ๗
๔. สัญญา G-TN-๙D ครั้งที่ ๖
๕. สัญญา PIT-๙๐๒ ครั้งที่ ๑

**เรื่องที่ ๑๑** การรับทราบผลการประเมินองค์ประกอบ คุณสมบัติ และทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ สมรรถนะและความรู้ที่จำเป็น (Skills Matrix) ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ แผนพัฒนา คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ และผลการประเมินตนเองของ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประเมินองค์ประกอบ คุณสมบัติ และทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ สมรรถนะและความรู้ ที่จำเป็น (Skills Matrix) ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ แผนพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ และผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

คณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๗ ได้พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบ ผลการประเมินองค์ประกอบ คุณสมบัติ และทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญของ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ และสมรรถนะและความรู้ที่จำเป็น (Skills Matrix) ของ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘

๒. เห็นชอบ แผนพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ปีงบประมาณ ๒๕๖๘

๓. รับทราบ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๒** การรับทราบแผนประชาสัมพันธ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบแผนประชาสัมพันธ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยนำ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และนโยบายที่สำคัญของ กปน. มาใช้เป็นแนวทางในการจัดทำ รวมไปถึง แผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และผลสำรวจด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ที่ได้ ดำเนินการเมื่อปีที่ผ่านมา มาใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนประชาสัมพันธ์

กปน. โดยฝ่ายสื่อสารองค์กร (ฝสอ.) ได้จัดทำแผนประชาสัมพันธ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ประกอบด้วย ๓ เรื่องหลัก ได้แก่

๑. การสื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับระบบประปาที่มีคุณภาพ
๒. การสื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการให้บริการที่เป็นเลิศ
๓. การสื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจัดการอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดตัวชี้วัด ของ ๓ เรื่องหลัก ดังนี้

๑. กลุ่มเป้าหมายมีความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของ กปน. ไม่น้อยกว่าระดับ ๔.๐
๒. กลุ่มเป้าหมายมีการรับรู้การดำเนินงานของ กปน. ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐๐

นอกจากนี้ ได้มีการวางแผนการสื่อสารประชาสัมพันธ์เรื่องที่ ฝสอ. ดำเนินการเป็นประจำทุกปี คือ การสื่อสารประชาสัมพันธ์งานตามภารกิจ เพื่อให้มีการสื่อสารที่ครบถ้วนรอบด้าน

แผนประชาสัมพันธ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จะใช้แนวคิดการสื่อสารประชาสัมพันธ์ (Theme) คือ “ประปาคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดี” โดยมีรายละเอียดในการประชาสัมพันธ์ ๓ เรื่องหลัก ดังนี้

๑. การสื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับระบบประปาที่มีคุณภาพ ประกอบด้วย

๑.๑ แผนน้ำประปาสะอาดปลอดภัย “น้ำประปา สะอาด ต็มได้” : สื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการบริหารจัดการคุณภาพน้ำประปาของ กปน. อาทิ การบริหารจัดการส่งมอบน้ำสะอาด ปลอดภัย และเพียงพอถึงปลายทางผู้ใช้น้ำ สอดคล้องกับ นโยบาย “น้ำประปาสะอาดเต็มได้” ของรัฐบาล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพน้ำประปาว่าสามารถเต็มได้อย่างปลอดภัย ลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน ภายใต้ Key Message : “น้ำประปา สะอาด ต็มได้”

๑.๒ การบริหารจัดการระบบประปา : สื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบประปา ดังนี้

- การดำเนินงานลดน้ำสูญเสียของ กปน. อาทิ การป้องกันการผุกร่อนของท่อประปา การบริหารจัดการน้ำสูญเสียในระบบท่อประปาและระบบท่อจ่ายน้ำด้วยเทคโนโลยีใหม่ การบริหารจัดการพื้นที่เฝ้าระวัง เป้าหมายลดน้ำสูญเสีย ๒๓% ในปี ๒๕๗๐ เป็นต้น

- การเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพระบบประปา อาทิ โครงการปรับปรุงกิจการประปา แผนหลัก ครั้งที่ ๙ และครั้งที่ ๑๐ การปรับปรุงระบบผลิตสูบล่ง สูบจ่าย และการบริหารจัดการระบบส่งน้ำดิบ เป็นต้น  
งบประมาณที่ใช้ : ๕,๒๒๕,๐๐๐ บาท

๒. การสื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการให้บริการที่เป็นเลิศ ประกอบด้วย

๒.๑ การยกระดับการให้บริการทุกช่องทาง : สื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการให้บริการของ กปน. ดังนี้

- การให้บริการด้วย Digital Service ในมิติต่าง ๆ อาทิ การชำระเงินผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (ตัวแทนชำระเงินค่าน้ำประปา) Website MWA e-service (e-Bill / e-Tax Invoice & e-Receipt) และแอปพลิเคชัน MWA onMobile

- การให้บริการของสำนักงานประปาสาขา อาทิ การรับรองมาตรฐานการให้บริการของ ศูนย์ราชการสะดวก (GECC)

- การให้บริการ Call Center ๑๑๒๕ อาทิ โครงการเสริมสร้างศักยภาพการให้บริการ Call Center ๑๑๒๕

๒.๒ การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล : สื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการพัฒนา นวัตกรรม องค์ความรู้ และเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานขององค์กรทั้ง Front Office และ Back Office อาทิ

- การมุ่งสู่ความเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพด้วยนวัตกรรม ส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนางาน เกิดเป็นนวัตกรรม เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการน้ำประปา อาทิ โครงการนวัตกรรมลูกค้า (VOC to Innovation)
- การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จากการขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและข้อมูล
- การจัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation และเพิ่มขีดความสามารถ ในการให้บริการของเทคโนโลยีดิจิทัล

๒.๓ การให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง : สื่อสารประชาสัมพันธ์การยกระดับคุณภาพการให้บริการ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ก้าวสู่การเป็นผู้นำที่มี ศักยภาพสูงด้านการบริการธุรกิจประปาคุณภาพ อาทิ

- งานบริการหน้ามาตร เช่น งานวางท่อประปาทั้งภาครัฐและเอกชน งานตรวจสอบแบบ ออกแบบควบคุมงานระบบประปา
  - งานบริการหลังมาตร เช่น งานสำรวจ - ซ่อมท่อประปาภายในสถานที่ใช้น้ำ งานตรวจสอบ ระบบท่อ อุปกรณ์ประปา ภายในสถานที่ใช้น้ำ งานล้างถังพักน้ำขนาดใหญ่และขนาดเล็ก
  - งานระบบบริหารงานประปา (CIS ๓๖๕) เช่น ระบบข้อมูลผู้ใช้น้ำ ระบบติดตั้งประปา ระบบอ่านมาตรและออกบิล ระบบคำร้อง ระบบระงับน้ำใช้ รายงานสนับสนุนผู้บริหาร ระบบบริหารจัดการลูกหนี้ ค่าน้ำ ระบบชำระเงิน และระบบจัดเก็บค่าอื่น ๆ
  - งานบริการทดสอบ เช่น งานทดสอบคุณภาพน้ำ งานทดสอบความเที่ยงตรงของ มาตรวัดน้ำ งานทดสอบมาตรฐานวัสดุอุปกรณ์ประปา
  - งานบริการฝึกอบรมเทคโนโลยีประปา
  - งานบริการออกแบบให้คำปรึกษาและปรับปรุงระบบประปา
- งบประมาณที่ใช้ : ๔,๑๘๐,๐๐๐ บาท

๓. การสื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจัดการอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย

๓.๑ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO๒) : สื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจและสร้างการมีส่วนร่วมในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO๒) ในกิจกรรมและ การปฏิบัติงานต่าง ๆ ขององค์กร เช่น ลดปริมาณการใช้กระดาษ ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าภายในอาคาร ลดการใช้ ไฟฟ้าในกระบวนการผลิตน้ำ ลดการใช้น้ำมัน เป็นต้น

๓.๒ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีธรรมาภิบาล : สื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อสนับสนุน การดำเนินงานขององค์กรตามหลักธรรมาภิบาล เสริมสร้างศักยภาพให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน อาทิ สภาธรรมาภิบาล โครงการแบบอย่างที่ดี (Role Model) ของผู้นำ ระดับสูง โครงการบันทึกความดี และการขับเคลื่อน ศปท.กปน. เป็นต้น

๓.๓ การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและฉลากประหยัดน้ำ : สื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการใช้น้ำ อย่างประหยัดและรู้คุณค่า และฉลากประหยัดน้ำของ กปน.

๓.๔ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม : สื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อสนับสนุน การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิ การส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม การเสริมสร้างสนับสนุนการพัฒนาชุมชนสำคัญ

๓.๕ การดำเนินงานเพื่อสาธารณประโยชน์: สื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล และกระทรวงมหาดไทยที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวม เช่น งานประปาพบประชาชนงานวันเด็ก และงานสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงมหาดไทย เป็นต้น

งบประมาณที่ใช้ : ๖,๙๖๒,๐๐๐ บาท

และการสื่อสารประชาสัมพันธ์เรื่องที่ ฝสอ. ดำเนินการเป็นประจำทุกปี คือ การสื่อสารประชาสัมพันธ์งานตามภารกิจ ประกอบด้วย ๔ ด้าน ได้แก่

๑. การเทิดทูนชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์
๒. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม กปน.
๓. การสนับสนุนงานตามนโยบายต่าง ๆ
๔. การประเมินผลการประชาสัมพันธ์

งบประมาณที่ใช้ : ๙,๖๓๓,๐๐๐ บาท

รวมงบประมาณที่ใช้ในแผนประชาสัมพันธ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ทั้งสิ้น ๒๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ได้พิจารณาแผนดังกล่าว ในการประชุมคณะอนุกรรมการฯ ครั้งที่ ๗/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๗/๒๕๖๗ เมื่อวันศุกร์ที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๗ แล้ว มีมติเห็นชอบแผนประชาสัมพันธ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๓ การรับทราบแนวทางในการกำหนดมาตรฐานการตรวจสอบและกำกับคุณภาพน้ำประปากรณีผู้ใช้น้ำที่นำน้ำประปาของ กปน. ไปจำหน่ายหรือให้บริการต่อ**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบแนวทางในการกำหนดมาตรฐานการตรวจสอบและกำกับคุณภาพน้ำประปากรณีผู้ใช้น้ำที่นำน้ำประปาของ กปน. ไปจำหน่ายหรือให้บริการต่อ โดย กปน. ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลระเบียบและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวทางในการกำหนดมาตรฐานการตรวจสอบและกำกับคุณภาพน้ำประปากรณีผู้ใช้น้ำที่นำน้ำประปาของ กปน. ไปจำหน่ายหรือให้บริการต่อ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินการระยะสั้น ได้แก่ การแก้ไขสัญญาการใช้ น้ำ ขอบังคับ ระเบียบ และประกาศการประปานครหลวงที่เกี่ยวข้องและแนวทางการดำเนินการในระยะยาว เช่น การแก้ไขพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐ และการแก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ. ๒๕๔๓ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

อำนาจของ กปน. ในการกำหนดมาตรฐานคุณภาพน้ำประปาหลังมาตรวัดน้ำ อำนาจเกิดขึ้นได้ใน ๒ ลักษณะ ได้แก่ ๑) อำนาจเกิดขึ้นโดยกฎหมายสามารถบังคับได้อย่างเด็ดขาด แก่บุคคลทุกคน และ ๒) อำนาจเกิดขึ้นตามสัญญาสามารถบังคับได้ไม่เด็ดขาด เฉพาะคู่สัญญา นอกจากนั้น หากคู่สัญญาเดิมไม่ยอมตกลงด้วยอาจไม่สามารถบังคับได้ โดยอำนาจที่ กปน. สามารถดำเนินการได้ ประกอบด้วย ๑) การแก้ไขข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และ ๒) การแก้ไขข้อสัญญาระหว่างคู่สัญญาที่ทำกับ กปน. ซึ่งมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

**แนวทางการดำเนินการระยะสั้น (หน่วยงานภายใน) ประกอบด้วย**

๑) การแก้ไขข้อบังคับการประปานครหลวง ฉบับที่ ๑๑๖ ว่าด้วยการบริการจัดส่ง จำหน่ายและการใช้น้ำประปา พ.ศ. ๒๕๕๘

๒) การแก้ไขระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ระเบียบการประปานครหลวง ฉบับที่ ๕๐ ว่าด้วยการติดตั้งประปา พ.ศ. ๒๕๕๘ ระเบียบการประปานครหลวง ฉบับที่ ๕๙ ว่าด้วยข้อห้ามและข้อปฏิบัติสำหรับผู้ใช้น้ำ พ.ศ. ๒๕๕๘

๓) การแก้ไขประกาศที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ประกาศการประปานครหลวง เรื่อง ข้อปฏิบัติสำหรับการใช้น้ำประปา และ ประกาศการประปานครหลวง เรื่อง แบบสัญญาการใช้น้ำประปา

แนวทางการดำเนินการระยะยาว (เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภายนอก) ประกอบด้วย

๑) การแก้ไข พระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐

๒) การแก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ. ๒๕๔๓

คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๗ มีมติรับทราบการพิจารณาความเป็นไปได้และแนวทางในการกำหนดมาตรฐานการตรวจสอบและกำกับคุณภาพน้ำประปากรณีผู้ใช้น้ำที่นำน้ำประปาของ กปน. ไปจำหน่ายหรือให้บริการต่อ และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาทบทวนระเบียบและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้มีความสอดคล้องและรองรับการดำเนินการดังกล่าว และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบและมอบหมายผู้เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๔      การรับทราบการทบทวนแผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๑**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อการรับทราบการทบทวนแผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๑ โดย กปน. ได้มีการทบทวนแผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๑ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ๒๐ ปี (ปรับปรุงช่วงที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๘๐) โดยได้จัดทำแผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๑ ซึ่งมีการทบทวนเป้าหมายอัตราน้ำสูญเสียในปี พ.ศ. ๒๕๗๑ จากเดิมที่ร้อยละ ๒๒.๕๐ เป็นร้อยละ ๒๓.๐๐ และได้มีการทบทวนกิจกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียให้สอดคล้องกับเป้าหมาย รวมทั้ง กปน. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๑ ตามคำสั่งการประปานครหลวง ที่ ๒๙๑๘/๒๕๖๖ สั่ง ณ วันที่ ๑๒ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๗ มีมติเห็นชอบการทบทวนแผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๑ และให้พิจารณานำข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปประกอบเพิ่มเติม และนำเสนอต่อคณะกรรมการ กปน. เพื่อโปรดรับทราบแผนงานฯ ต่อไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๕      การรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๑๐ เดือนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (ตุลาคม ๒๕๖๖ - กรกฎาคม ๒๕๖๗) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๗**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๑๐ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (ตุลาคม ๒๕๖๖ - กรกฎาคม ๒๕๖๗) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เท่ากับ ๔.๒๑๕๙ คะแนน (B+) ดังนี้

๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (น้ำหนักร้อยละ ๒๖)

๑.๑ โครงการปรับปรุงท่อเพื่อลดอัตราน้ำสูญเสีย

- การส่งมอบงานก่อสร้างวางท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ส่งมอบงานก่อสร้างวางท่อความยาวสะสม เท่ากับ ๙๖๒.๓๑๙ กิโลเมตร ซึ่งผลงานสะสมถึงเดือนกรกฎาคมสูงกว่าเป้าหมาย เท่ากับร้อยละ ๒.๙๖ โดยสายงานบริการได้คาดการณ์ผลงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ที่ ๑,๒๘๐ กิโลเมตร ได้เกรด A-

๑.๒ โครงการพัฒนาการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล (Digital Service)

- จำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (น้ำหนักร้อยละ ๒)

จำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เท่ากับ ๕๖๖,๕๖๒ ราย โดยมีกิจกรรมสนับสนุนการดำเนินการ เน้นกลุ่มลูกค้าติดตั้งประปาใหม่ ลูกค้าที่มาใช้บริการที่สำนักงานประปาสาขา และลูกค้าที่สามารถเปลี่ยนเป็นบิลอิเล็กทรอนิกส์ได้ทันที รับผิดชอบผ่านกิจกรรม/ประชาสัมพันธ์/โปรโมชั่น รวมทั้งปรับวิธีการดึงข้อมูลด้วยการนับจำนวนลูกค้ายกเลิกหลังจากสมัครใช้งานแล้ว โดยสายงานบริการได้คาดการณ์ผลงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ที่ ๖๑๖,๕๐๐ ราย ได้เกรด A

๑.๓ รายได้เสริมจากรูทิงที่เกี่ยวข้องเนื่อง (น้ำหนักร้อยละ ๔) ผลงานสะสมเท่ากับ ๘๙๑.๗๓ ล้านบาท โดยผลงานรายได้ส่วนใหญ่จะมาจากงานบริการหน้ามาตร ซึ่งผลงานต่ำกว่าเป้าหมาย ส่งผลให้รายได้เสริมจากรูทิงที่เกี่ยวข้องในภาพรวมต่ำตามไปด้วย โดยคาดการณ์ผลงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ที่ ๑,๐๖๘.๙๑ ล้านบาท ได้เกรด D-

๑.๔ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ประกอบด้วย ๒ เกณฑ์ย่อย คือ

๑) การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕) ผลงานร้อยละ ๑๐๙.๗๒ ได้เกรด A โดยคาดการณ์ผลงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ที่ร้อยละ ๑๐๐ ได้เกรด A

๒) ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕) ผลงานสะสมเท่ากับ ร้อยละ ๑๐๐ ได้เกรด A จากการบริหารจัดการการเบิกจ่ายลงทุนภาพรวมได้ตามแผนงานรายไตรมาส โดยคาดการณ์ผลงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ที่ร้อยละ ๑๐๐ ได้เกรด A

๑.๕ ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) (น้ำหนักร้อยละ ๕)

- ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจคาดการณ์เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๗ เท่ากับ ๕.๐๑๗๓๙ ผลงานค่าแฟคเตอร์เมื่อเทียบกับ Baseline จะเท่ากับ ๑.๐๒๙๗๒ เนื่องจาก Carbon Footprint ต่อปริมาณน้ำจำหน่ายลดลง ๒.๘๙% เมื่อเทียบกับปี Baseline (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔) โดยคาดการณ์ผลงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ได้เกรด C

- ดำเนินการจัดทำแผนงานการปรับปรุงค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๑ แล้วเสร็จตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงานและตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สคร. กำหนด (กิจกรรมในระดับ ๔) นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๗ วันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๗ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการปรับปรุงค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๑ (กิจกรรมในระดับ ๕)

2. ผลการดำเนินงานที่สำคัญ (น้ำหนักร้อยละ 34) ดังนี้

2.1 EBITDA Margin (น้ำหนักร้อยละ 3) ผลงานสะสมเท่ากับร้อยละ 57.81 ได้เกรด A และผลงานคาดการณ์ EBITDA Margin สิ้นปีงบประมาณที่ร้อยละ 54.13 ได้เกรด A หากมีการปรับค่าเกณฑ์ตามเงื่อนไข เกณฑ์ A จะเท่ากับ 53.79 ซึ่งผลงานสิ้นปีงบประมาณ 2567 จะได้เกรด A

2.2 คุณภาพน้ำประปา: กายภาพ เคมี และแบคทีเรีย (น้ำหนักรวมร้อยละ 3) ผลงานร้อยละ 100 100 และ 100 ได้เกรด A A และ A ตามลำดับ โดยคาดการณ์ผลงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ 2567 ที่ร้อยละ 100 100 และ 100 ได้เกรด A A และ A ตามลำดับ

### 2.3 การบริหารจัดการแรงดันน้ำ

แรงดันน้ำภาพรวม (ช่วงเวลา 05.00 - 10.00 น. และ 17.00 - 22.00 น. จุดวัดแรงดัน 162 จุด) (น้ำหนักร้อยละ 10) ผลงาน 7.75 เมตร ได้เกรด A ฝคจ. ได้ประสานงานกับสาขาที่มีอัตราน้ำสูญเสียที่อยู่ในระดับต่ำ เพื่อยกแรงดันน้ำเพิ่มขึ้น โดยคาดการณ์ผลงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ 2567 ที่ 7.75 เมตร ได้เกรด A

### 2.4 การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย

อัตราน้ำสูญเสียภาพรวม (น้ำหนักร้อยละ 14) ผลงานร้อยละ 25.46 ได้เกรด A มีการเร่งรัดกิจกรรมหาท่อรั่ว และงานซ่อมท่อที่ค้าง เพื่อลดอัตราน้ำสูญเสียในระบบ โดยคาดการณ์ผลงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ 2567 ที่ร้อยละ 25.50 ได้เกรด A

### 2.5 การบริหารจัดการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management : DSM)

ความสำเร็จของความร่วมมือกับผู้ประกอบการในการใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ (น้ำหนักร้อยละ 4) ประเมินจากความสำเร็จของความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น เช่น หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยและไม่ใช่ที่อยู่อาศัย โดยทำข้อตกลงความร่วมมือ เพื่อส่งเสริมให้หน่วยงาน/โครงการ มีการใช้หรือเปลี่ยนมาใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ โดยมีความก้าวหน้า ดังนี้

- กปน. และบริษัท บริทาเนีย จำกัด (มหาชน) ได้มีการร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ว่าด้วยการส่งเสริมสนับสนุนให้ใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ หรืออุปกรณ์ที่ได้รับฉลากแสดงประสิทธิภาพอุปกรณ์ประหยัดน้ำ (ฉลากประหยัดน้ำ) ของ กปน. จำนวน 25 โครงการ ได้เกรด A

3. Core Business Enablers 8 ด้าน (น้ำหนักร้อยละ 40) ตรวจสอบประเมินผลโดย สคร. ในช่วงสิ้นปีงบประมาณ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567 มีมติรับทราบและให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด 10 เดือน ประจำปีงบประมาณ 2567 (ตุลาคม 2566 - กรกฎาคม 2567) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ 2567

**มติที่ประชุม** รับทราบ ผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด 10 เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (ตุลาคม ๒๕๖๖ - กรกฎาคม ๒๕๖๗) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๗

### เรื่องที่ ๑๖ การรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ สະสุม ๑๐ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๖ - กรกฎาคม ๒๕๖๗)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ สະสุม ๑๐ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๖ - กรกฎาคม ๒๕๖๗) สามารถเบิกจ่ายได้ ๑๒,๘๖๘.๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๗ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๘๔.๘ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี ๑๓,๒๒๕.๐ ล้านบาท) รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๖ - กรกฎาคม ๒๕๖๗								
		ผูกพัน			ประจำปี			รวม		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%
งบลงทุนปกติ	๘,๘๙๙.๙	๔,๒๗๔.๗	๕,๐๑๑.๑	๑๑๗.๒	๒,๐๕๖.๙	๒,๕๙๙.๔	๑๒๖.๔	๖,๓๓๑.๖	๗,๖๑๐.๕	๑๒๐.๒
งบลงทุนโครงการ	๖,๖๗๘.๓	๕,๐๔๓.๑	๕,๐๕๘.๗	๑๐๐.๓	๒๑๖.๕	๘๕.๗	๓๙.๖	๕,๒๕๙.๖	๕,๑๔๔.๔	๙๗.๘
สัญญาเช่า	๑๗๕.๕	๘๙.๖	๘๘.๙	๙๙.๒	๔๗.๗	๒๔.๗	๕๑.๘	๑๓๗.๓	๑๓๓.๖	๘๒.๗
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๑๕,๗๕๓.๗</b>	<b>๙,๔๐๗.๔</b>	<b>๑๐,๑๕๘.๗</b>	<b>๑๐๘.๐</b>	<b>๒,๒๗๓.๑</b>	<b>๒,๖๗๙.๘</b>	<b>๑๑๖.๗</b>	<b>๑๑,๗๒๘.๕</b>	<b>๑๒,๘๖๘.๕</b>	<b>๑๐๙.๗</b>

ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเบิกจ่ายได้สูงกว่าแผน ๑,๑๔๐.๐ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๙.๗ ประกอบด้วย เบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผนจ่าย ๑,๒๗๘.๙ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๒๐.๒ เบิกจ่ายงบลงทุนโครงการต่ำกว่าแผนจ่าย ๑๑๕.๒ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๒.๒ และเบิกจ่ายสัญญาเช่าได้ต่ำกว่าแผน ๒๓.๗ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๑๗.๓ โดยมีรายละเอียดจำแนกตามสายงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติ เบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๖ - กรกฎาคม ๒๕๖๗		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
<b>งบลงทุนปกติ</b>	<b>๘,๘๙๙.๙</b>	<b>๖,๓๓๑.๖</b>	<b>๗,๖๑๐.๕</b>	<b>๑,๒๗๘.๙</b>
สายงานผู้ว่าการ	๐.๙	๐.๙	๐.๓	(๐.๖)
สายงานบริหาร	๕๘.๗	๑๐.๐	๓๑.๘	๒๑.๘
สายงานวิศวกรรม	๒,๐๕๔.๙	๑,๔๙๙.๙	๑,๖๘๗.๘	๑๘๗.๙
สายงานผลิตน้ำ	๗๗๖.๔	๔๕๒.๗	๓๒๗.๑	(๑๒๕.๖)
สายงานแผนและพัฒนา	๐.๓	๐.๓	๐.๓	-
สายงานบริการ	๕,๕๐๓.๓	๔,๐๖๗.๐	๕,๑๖๓.๐	๑,๐๙๖.๐
สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๔๒๒.๑	๒๓๓.๒	๓๓๙.๕	๑๐๖.๓
งบลงทุนในความรับผิดชอบ ของ ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล	๖๘.๐	๕๔.๒	๕๐.๗	(๓.๕)
งบลงทุนในความรับผิดชอบ ของ ฝ่ายจัดหาและพัสดุ	๑๕.๓	๑๓.๔	๑๐.๐	(๓.๔)
<b>งบลงทุนโครงการ</b>	<b>๖,๖๗๘.๓</b>	<b>๕,๒๕๙.๖</b>	<b>๕,๑๔๔.๔</b>	<b>(๑๑๕.๒)</b>
โครงการฯ ๘	๘๕.๐	๘๓.๐	๘๓.๐	-
โครงการฯ ๙	๖,๕๙๓.๓	๕,๑๗๖.๖	๕,๐๖๑.๔	(๑๑๕.๒)
<b>สัญญาเช่า</b>	<b>๑๗๕.๕</b>	<b>๑๓๗.๓</b>	<b>๑๑๓.๖</b>	<b>(๒๓.๗)</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๑๕,๗๕๓.๗</b>	<b>๑๑,๗๒๘.๕</b>	<b>๑๒,๘๖๘.๕</b>	<b>๑,๑๔๐.๐</b>

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๗ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ สะสม ๑๐ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๖ - กรกฎาคม ๒๕๖๗)

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๗ การรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๙ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๙ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗ โดย กปน. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๘,๙๕๑.๐ ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิ เท่ากับ ๔,๑๗๙.๕ ล้านบาท และกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) ติดลบ ๓๑๙.๔ ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

- รายได้รวม ๑๕,๔๕๙.๒ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๕๐๕.๖ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๙๘๓.๕ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าน้ำ เนื่องจากปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้น ๔๐.๕ ล้าน ลบ.ม. และราคาขายน้ำเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ๐.๒๘ บาท/ลบ.ม. จากการที่ กปน. มีการทบทวนหลักเกณฑ์การให้สิทธิค่าน้ำในอัตราขายเหมา (Bulk Sale) ตั้งแต่เดือน ธ.ค. ๒๕๖๖ เป็นต้นไป โดยคงสิทธิไว้ให้เฉพาะกลุ่มผู้มีรายได้น้อย มีรายละเอียด ดังนี้



ปริมาณน้ำขายสะสม ๙ เดือนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนทุกกลุ่ม โดยกลุ่มที่พักอาศัย (Residential) เพิ่มขึ้นจากบ้านพักอาศัย และอาคารชุด เนื่องจากภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ฟื้นตัวได้ดี มีการเปิดตัวโครงการที่พักอาศัยใหม่หลายแห่ง กลุ่มธุรกิจหรือองค์กร (Commercial) จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับภาคการท่องเที่ยวและบริการเป็นส่วนใหญ่ ได้แก่ บริษัท ห้างร้าน ศูนย์การค้า โรงแรม และสนามบิน จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่กลับมาดำเนินการได้ตามปกติ ประกอบกับภาครัฐมีมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยว โดยยกเว้นค่าธรรมเนียมวีซ่าให้นักท่องเที่ยวจีน คาซัคสถาน อินเดีย และได้หวัน นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยบวกจากเทศกาลตรุษจีน การยกเว้นวีซ่าไทย-จีน (ถาวร) ตั้งแต่ มี.ค. ๒๕๖๗ เทศกาลสงกรานต์ รวมถึงสถานประกอบการหลายแห่งมีการจัดกิจกรรมในช่วงเทศกาลมากขึ้น ทำให้ในช่วง High Season มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้น สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial) ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากภาคการผลิตบางส่วนที่กลับมาดำเนินการได้ตามปกติ ขณะที่โดยรวมยังคงทรงตัวตามเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า

- ค่าใช้จ่ายรวม ๑๑,๒๗๙.๗ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๗๓๓.๙ ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย ค่าไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายลดน้ำสูญเสีย และต่ำกว่าปีก่อน ๔๕.๘ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าไฟฟ้า (เนื่องจากค่า Ft เฉลี่ยต่ำกว่าปีก่อน ๐.๘๖๙๕ บาท/หน่วย) ขณะที่ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าสารเคมี และค่าใช้จ่ายลดน้ำสูญเสียสูงกว่าปีก่อน โดยมีต้นทุนต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๙.๘๔ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าเป้าหมาย ๐.๗๖ บาท/ลบ.ม. และต่ำกว่าปีก่อน ๐.๔๒ บาท/ลบ.ม. หากไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๕.๘๕ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าเป้าหมาย ๐.๕๐ บาท/ลบ.ม. และต่ำกว่าปีก่อน ๐.๓๐ บาท/ลบ.ม.

- ด้านฐานะการเงิน กปน. มีสินทรัพย์ เท่ากับ ๙๒,๔๑๐.๑ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๖๔๖.๘ ล้านบาท จากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง สินทรัพย์ถาวร ขณะที่เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินและเงินจ่ายล่วงหน้าต่ำกว่าเป้าหมาย เมื่อเทียบกับปีก่อนสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น ๓,๐๙๓.๓ ล้านบาท เกิดจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง งานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙ สินทรัพย์ถาวรประเภทท่อเพิ่มขึ้น ขณะที่เงินลงทุนฯ ลดลง มีหนี้สินเท่ากับ ๑๘,๔๙๙.๖ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๒๐๙.๔ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าหนี้การค้าต่ำกว่าเป้าหมาย ขณะที่รายได้แผ่นดินค้ำนำส่งสูงกว่าเป้าหมาย เมื่อเทียบกับปีก่อนสูงกว่าปีก่อน ๗๘๔.๓ ล้านบาท เกิดจากรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลัง เงินประกันค่างาน ขณะที่ค่าน้ำดิบค้ำจ่ายลดลง เมื่อหักรายการหนี้สินทางบัญชี (รายได้รอการรับรู้และรายได้รับล่วงหน้า จำนวน ๘,๑๓๕.๐ ล้านบาท) คงเหลือเป็นหนี้สินที่มีภาระต้องจ่ายคืน จำนวน ๑๐,๓๖๔.๖ ล้านบาท และมีส่วนทุนเท่ากับ ๗๓,๙๑๐.๕ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายและปีก่อน ๘๕๖.๒ และ ๒,๓๐๙.๐ ล้านบาท เกิดจากกำไรสะสมสูงกว่าเป้าหมายและปีก่อน

- ด้านอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร : อัตราผลตอบแทนก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคาต่อรายได้รวม (EBITDA Margin)/ อัตราผลตอบแทนต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales)/ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (ROE) สูงกว่าเป้าหมายและปีก่อน เนื่องจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน : อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) ต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย และเท่ากับปีก่อน เกิดจากสัดส่วนภาระหนี้สินของ กปน. ไกล่เคียงเดิม และยังอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับส่วนทุน

อัตราส่วนด้านสภาพคล่อง : อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) สูงกว่าเป้าหมายและปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากเงินลงทุนหมุนเวียนสูงกว่าเป้าหมาย และเงินสดสูงกว่าปีก่อน ประกอบกับหนี้สินหมุนเวียนประเภทเจ้าหนี้การค้าลดลง อย่างไรก็ตาม กปน. มีเงินลงทุนระยะยาวลดลงมาจากการเบิกจ่ายงบลงทุนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแผนการลงทุนพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบประปาที่ กปน. กำลังดำเนินการอยู่ในปัจจุบันและอนาคตได้

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๗ มีมติรับทราบและให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๙ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗ และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาแนวทางการบริหารจัดการสภาพคล่องขององค์กร ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และควรสื่อสารให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กรทราบ ถึงสถานะทางการเงินของ กปน. ในอนาคต เพื่อร่วมมือกันขับเคลื่อนผลประกอบการขององค์กร

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๘**      การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๙**      การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารทุนมนุษย์

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๐**      การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๑**      การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำประจำเดือนสิงหาคม ๒๕๖๗

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๒**      การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำเดือนสิงหาคม ๒๕๖๗

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๓**      การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๔**      การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ประจำเดือนสิงหาคม ๒๕๖๗

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๕**      การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำเดือนสิงหาคม ๒๕๖๗

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๖**      การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน.

**มติที่ประชุม**      รับทราบ