


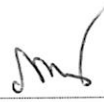



นโยบายการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม

หมายเลขเอกสาร	
วันที่มีผลบังคับใช้	1 กันยายน 2565
ปรับปรุงครั้งที่	01
ประเภทเอกสาร	
เจ้าของเอกสาร	สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล
ทบทวนโดย	สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล
มีผลบังคับใช้กับ	หน่วยงานภายใน กปน.
อนุมัติโดย	รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)


เอกสารฉบับนี้เป็นทรัพย์สินของกรมการประปานครหลวง ห้ามมิให้ทำการเผยแพร่ส่วนหนึ่งส่วนใดโดยไม่ได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจาก ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) ผู้ฝ่าฝืนจะถูกดำเนินการลงโทษขั้นสูงสุดตามระเบียบข้อบังคับของ กปน. กรณีมีข้อสงสัยต้องการคำอธิบายหรือพบความไม่สอดคล้องของเอกสารฉบับนี้ แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าทราบทันที หรือติดต่อตัวแทนผู้จัดทำเอกสารฯ โทร 025040123 ต่อ 1340

การอนุมัติเอกสาร

ผู้จัดทำ	
ชื่อ <u>นางยุพเรศ สถานานนท์</u> ตำแหน่ง <u>ผอ.กคส.ฝยส.</u> วันที่ <u>31 ส.ค. ๖5</u>	ลงชื่อ <u></u> (<u>นางยุพเรศ สถานานนท์</u>) ผู้อำนวยการกองบริหารเครื่องจักรฯ
ผู้สอบทาน	
ชื่อ <u>นายภาคภูมิ พิระชัย</u> ตำแหน่ง <u>ผอ.ฝยส.</u> วันที่ <u>31 ส.ค. ๖5</u>	ลงชื่อ <u></u> (<u>นายภาคภูมิ พิระชัย</u>) ผอ.ฝยส.
ผู้อนุมัติ	
ชื่อ <u>นายอัครัง บุรณตระกูล</u> ตำแหน่ง <u>รวก.(ท)</u> วันที่ <u>31 ส.ค. ๖5</u>	ลงชื่อ <u></u> (<u>นายอัครัง บุรณตระกูล</u>) รองผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)

สารบัญ

	หน้า
1. วัตถุประสงค์	1
2. นโยบายการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม	1

	เอกสารนโยบายขององค์กร	หมายเลขเอกสาร :	
		ประเภทเอกสาร :	
	เรื่อง นโยบายการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม	มีผลบังคับใช้วันที่ : 1 กันยายน 2565	
		หน้าที่ : 1	ปรับปรุงครั้งที่ : 02


1. วัตถุประสงค์

การประปานครหลวง กำหนดนโยบายการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน และให้สอดคล้องกับประกาศนโยบายการกำกับดูแลด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล โดยการสร้างกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ต้องมีความครบถ้วนและเป็นระบบ

2. นโยบายการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม

การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ต้องมีกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม และแนวปฏิบัติ อย่างครบถ้วนและเป็นระบบ ดังนี้

- 1) กำหนดมาตรฐานและระเบียบวิธีปฏิบัติการจัดสรรทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- 2) กำหนดมาตรฐานและระเบียบวิธีปฏิบัติการบริหารจัดการขีดความสามารถของเทคโนโลยีดิจิทัล
- 3) กำหนดมาตรฐานและระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลสัมฤทธิ์การใช้ทรัพยากร และการลงทุนด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้เกิดมูลค่าสูงสุด
- 4) กำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลสัมฤทธิ์การใช้ทรัพยากรทางการเงิน การลงทุน และด้านอื่น ๆ สำหรับการดำเนินโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ให้เป็นไปตามขั้นตอนและเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างน้อยประกอบด้วย
 - ทรัพยากรทางการเงิน
 - ทรัพยากรคน
 - ระบบเทคโนโลยีดิจิทัล
 - ระยะเวลา
 - ทรัพยากรพื้นฐานต่าง ๆ (เช่น อาคาร สถานที่ เป็นต้น)
- 5) กำหนดกรอบการจัดสรรงบประมาณ และกำกับให้การจัดสรร และใช้งบประมาณทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน เป็นไปอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดสรรทรัพยากร และมาตรการรองรับความเสี่ยงด้านการจัดสรรทรัพยากร ทุกโครงการที่สำคัญ มีการจัดการความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอต่อการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งในด้านบุคลากร งบประมาณหรือความต้องการใช้งาน ซึ่งมากเกินกว่าที่กำหนดไว้
- 6) จัดทำ/ทบทวน นโยบายหรือแผนในการลดการใช้กระดาษและสาธารณูปโภคอื่น ๆ เมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานในองค์กร
- 7) จัดทำ/ทบทวน กระบวนการถ่ายทอดสื่อสารกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยต้องมีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ และช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสาร อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้มีการถ่ายทอดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการได้อย่างครบถ้วน

	เอกสารนโยบายขององค์กร	หมายเลขเอกสาร :	
		ประเภทเอกสาร :	
	เรื่อง นโยบายการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม	มีผลบังคับใช้วันที่ : 1 กันยายน 2565	หน้าที : 2

- 8) ถ่ายทอดสื่อสารกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ
- 9) วัดประเมินการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการอย่างครบถ้วน เพื่อให้สามารถปฏิบัติได้ในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
- 10) กำหนดแนวทางหรือวิธีการวัด ติดตาม วิเคราะห์ ประเมิน ตัววัดผลลัพธ์ (outcome) ของกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยสามารถวัดผลได้ อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง
- 11) นำผลลัพธ์ที่สำคัญของกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมเข้าสู่กระบวนการทบทวนการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการดิจิทัล/จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร (ระยะยาว) มีการนำผลที่ได้จากการประเมินไปเรียนรู้ และจัดการความรู้เพื่อนำไปปรับปรุงและทำนวัตกรรม โดยมีการจัดเก็บความรู้ปละนวัตกรรมที่ได้ลงระบบดิจิทัล
- 12) กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและคู่มือการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์ใดที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการดิจิทัลอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ ให้ยึดถือว่าการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม เป็นหน้าที่ของผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ของการประปานครหลวงทุกท่าน โดยต้องให้ความร่วมมือ มีความตระหนักและมีจิตสำนึกในการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างถูกต้องเหมาะสม