

รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2569 งวด 6 เดือน (ตุลาคม 2568 - มีนาคม 2569)

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า "ไม่มี"	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า "ไม่มี"
					แผน	ผล		
1. โครงการบริหารจัดการระบบ ส่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก	1. ปริมาณน้ำกักเก็บสำรอง เพิ่มขึ้น (ล้านลูกบาศก์เมตร)/- 2. เริ่มประกาศร่างข้อจ้างงาน ก่อสร้างปรับปรุงระบบน้ำดิบ เพื่อป้องกันน้ำท่วมสัญญา ปสป-4(R2) / ภายใน พ.ค. 69	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	อยู่ระหว่างทบทวน การออกแบบใหม่	51.94	ไม่มี	ไม่มี	หน่วยงานภายนอกกำหนด เงื่อนไขในการดำเนินงาน ส่งผลกระทบต่อกรออกแบบ และประมาณราคากลาง	เร่งรัดดำเนินการ
2. โครงการพัฒนาอาคารบังคับน้ำ ในคลองประปาฝั่งตะวันออก	1. ปริมาณน้ำกักเก็บสำรอง เพิ่มขึ้น (ล้านลูกบาศก์เมตร)/- 2. เริ่มสร้างอาคารบังคับน้ำใน คลองประปาฝั่งตะวันออก / ภายใน ก.ย. 69	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	ยื่นซองประกวด ราคาเมื่อวันที่ 25 มี.ค. 69	72.08	15.00	ยังไม่มีกร เบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี
3. โครงการก่อสร้างสระสำรองน้ำดิบ ฝั่งตะวันออก	1. ปริมาณน้ำกักเก็บสำรอง เพิ่มขึ้น (ล้านลูกบาศก์เมตร)/- 2. ผู้รับจ้างดำเนินการ ออกแบบงานก่อสร้างและ ราคากลางสระสำรองน้ำดิบฝั่ง ตะวันออกแล้วเสร็จ / ภายใน ส.ค. 69	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	ผู้รับจ้างออกแบบอยู่ ระหว่างดำเนินการ ตามสัญญา	23.24	11.03	2.94	ไม่มี	ไม่มี
4. โครงการปรับปรุงระบบผลิต สบส่ง สบจ่ายเร่งด่วนระยะ 3 ปี	1. โรงงานผลิตน้ำบางเขนมี กำลังการผลิตสูงสุด (Max Capacity) (ล้านลูกบาศก์เมตร ต่อวัน)/48	1 ต.ค. 68- 31 มี.ค. 69	อยู่ระหว่างก่อสร้าง ถึงตกตะกอนและบ่อ กรอง	90.69	234.86	36.30	ผู้รับจ้างขาดสภาพคล่องทาง การเงิน และการจัดส่งอุปกรณ์ ล่าช้ากว่าแผน	เร่งรัดดำเนินการงาน ก่อสร้างกับผู้รับจ้าง

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	2. ทดสอบการใช้งานถัง ตกตะกอนและบ่อกรองแล้วเสร็จ / ภายใน มี.ค. 69							
5. โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำ มหาสวัสดิ์ (ภายใต้โครงการปรับปรุง กิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ 9)	1. ปริมาณกำลังการผลิตน้ำ ประปาที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ที่เพิ่มขึ้น (ล้านลูกบาศก์เมตร ต่อวัน) / 0.4 2. ก่อสร้างขยายกำลังการผลิตน้ำ โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ขนาด 800,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน แล้วเสร็จ / 400,000 ลูกบาศก์เมตร ต่อวัน ภายใน มี.ค. 69	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	อยู่ระหว่างก่อสร้าง เฟส 5 และเฟส 6 ตามสัญญา	46.507	1,800	364.20	บริษัทเจ้าของเทคโนโลยีระบบ กรองน้ำรายเดิมปฏิเสธการเข้า ร่วมงานก่อสร้าง จึงต้องขอ อนุมัติแก้ไขสัญญาเพื่อหา เจ้าของเทคโนโลยีรายอื่น	เร่งรัดดำเนินการ
6. โครงการแผนน้ำประปาปลอดภัย (Water Safety Plans: WSP)	1. ร้อยละคุณภาพน้ำประปา เส้นท่อที่ได้ตามคำแนะนำของ WHO / 100 2. ร้อยละคุณภาพน้ำประปา โรงงาผลิตน้ำที่ได้ตามคำ แนะนำ WHO / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	- อยู่ระหว่างจัดซื้อ จัดจ้างภายใต้โครงการ ต่าง ๆ เพื่อเฝ้าระวัง คุณภาพน้ำดิบและ บริหารจัดการคุณภาพ น้ำประปา - จัดประชุมเชิง ปฏิบัติการเพื่อ กำหนดแนวทางตรวจ ประเมิน WSP	49.34	41.65	0.78	กรมบัญชีกลางอยู่ระหว่าง พิจารณาผลการอุทธรณ์	ติดตามการพิจารณาผล การอุทธรณ์ และเตรียม ความพร้อมดำเนินงานใน ขั้นตอนถัดไป
7. โครงการบริหารจัดการพื้นที่เฝ้า ระวัง	1. อัตราน้ำสูญเสียใน DMA ลดลง (ร้อยละ) / 0.60 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	- งานจ้างบริหาร จัดการน้ำสูญเสียใน พื้นที่เป้าหมายที่มีน้ำ สูญเสียสูง อยู่ระหว่าง ดำเนินการตามสัญญา	49.88	254.88	ยังไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
			- การบริหารจัดการ ลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ เป้าหมายเพิ่มเติม อยู่ระหว่างประกาศ รับฟังวิจารณ์ TOR					
8. โครงการระบบโครงข่ายท่อ ประธานอัจฉริยะ (Smart Water Grid)	1. การซื้อพร้อมติดตั้งเครื่องวัด ในการจัดตั้งพื้นที่เฝ้าระวังใน โครงข่ายท่อประธานให้ ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการของ กปน. ตามแผนงาน / สะสม ร้อยละ 10 ของพื้นที่ กปน. 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	อยู่ระหว่างจัดทำ TOR	10.93	26.16	ยังไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่สามารถดำเนินการตามผล การศึกษาได้ จึงต้องทบทวน และจัดทำ TOR ใหม่	เร่งรัดการจัดทำ TOR
9. โครงการติดตั้งเครื่องวัดอัตรา การไหลแบบอัลตราโซนิกชนิดฝังกลบ	1. จำนวนติดตั้งเครื่องวัดอัตรา ไหลแล้วเสร็จ (ชุด) / 10 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	อยู่ระหว่างพิจารณา ผลการประกวดราคา	36.00	23.40	ยังไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	มีการปรับปรุงคุณลักษณะของ งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งและมี รายละเอียดทางเทคนิคที่ต้อง ใช้เวลาในการพิจารณา	เร่งรัดดำเนินการ
10. โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ (สัญญา G-TN-9C) (ภายใต้โครงการปรับปรุงกิจการ ประปาแผนหลัก ครั้งที่ 9)	1. งานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ สัญญา G-TN-9C แล้วเสร็จ / - 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	อยู่ระหว่างก่อสร้าง ตามสัญญา	87.52	726.17	ยังไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่ได้ รับอนุญาตให้ เข้า ดำเนินการเนื่องจากกระทบ ต่อสภาพการจราจรในพื้นที่ และมีการอนุมัติแก้ไขแบบ เนื่องจากหัวเจาะอุโมงค์หลุดตัว	ยกเลิกงานในเส้นทาง ที่ประสบปัญหา ตามมติที่ ประชุมร่วมกับกรมทางหลวง และปรับแผนโดยขยาย ระยะเวลาก่อสร้าง
11. โครงการปรับปรุงท่อประธานใน พื้นที่ที่มีศักยภาพสูง	1. งานก่อสร้างวางท่อขนาด ศก. 1,200 มม. ใน ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ / อนุญาตครบทุกหน่วยงาน	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	ส่งหนังสือขออนุญาต ก่อสร้างวางท่อประปา ถึงหน่วยงานเจ้าของ พื้นที่เรียบร้อยแล้ว	41.55	ไม่มี	ไม่มี	หน่วยงานเจ้าของพื้นที่บาง พื้นที่ ไม่อนุญาตให้เข้าพื้นที่ เนื่องจากติดงานก่อสร้างอื่น	เร่งรัดการปรับแบบและ ประสานงานขออนุญาต เข้าพื้นที่อีกครั้ง

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	<p>2. งานก่อสร้างวางท่อขนาด ศก. 1,000 มม. ใน ถ.พระรามที่ 4 / ขออนุญาตครบทุกหน่วยงาน</p> <p>3. งานก่อสร้างวางท่อขนาด ศก. 1,500 มม. ใน ถ.เทียนร่วมมิตร และ ถ.ประชาอุทิศ / ขออนุญาตครบทุกหน่วยงาน</p> <p>4. งานก่อสร้างวางท่อขนาด ศก. 1,000 มม. ใน ถ.เจริญกรุง (ช่วงถ.สี่พระยา-ถ.พระรามที่ 3) / จัดทำราคากลางแล้วเสร็จ</p> <p>5. งานก่อสร้างวางท่อขนาด ศก. 1,200 มม. ใน ถ.นราธิวาสราชนครินทร์ (ช่วงถ.สาทรใต้-ถ.พระรามที่ 3) / ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้าง</p> <p>6. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน / 100</p>						และบางพื้นที่มีอุปสรรคหน้างาน จึงต้องแก้ไขแบบเพิ่มเติม	
12. โครงการพัฒนานวัตกรรมลูกค้า (VOC to Innovation)	<p>1. ร้อยละความพึงพอใจของลูกค้าจากการใช้งานนวัตกรรม / 80</p> <p>2. จำนวนนวัตกรรมที่มาจากการวิเคราะห์ VOC (สะสม) / 5</p>	1 ต.ค. 68-30 ก.ย. 69	<p>- สรุปผลข้อมูลจากเสียงของลูกค้า (VOC) แล้วเสร็จ</p> <p>- ประกาศรับข้อเสนอโครงการวิจัยที่เสนอขอรับการสนับสนุนทุนวิจัย ปีงบประมาณ 2569 เพื่อพัฒนา</p>	37.20	6.400	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
			นวัตกรรมที่สามารถ ตอบสนองความ ต้องการและความ คาดหวังของลูกค้า					
13. โครงการพัฒนานวัตกรรม กระบวนการ	1. จำนวนนวัตกรรมกระบวนการ (ต้นแบบ) ที่ผ่านเข้าสู่ขั้นตอน การขยายผลการใช้งาน (สะสม) / 5 2. ร้อยละความพึงพอใจของ บุคลากรจากการใช้งาน นวัตกรรมกระบวนการ / 80 3. จำนวนนวัตกรรมกระบวนการ (ต้นแบบ) ที่เกิดจากการจัดการ ความรู้ / 18	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	- บุรณาการ กระบวนการจัดการ ความรู้กับการ พัฒนาปรับปรุง กระบวนการทำงาน ของ กปน. แล้วเสร็จ - คัดเลือกผลงานที่มี ความพร้อมในการ ขยายผลการใช้งาน Scale up Innovation และเตรียมข้อมูล การวิเคราะห์ความ คุ้มค่าและรวบรวม ความต้องการใช้ นวัตกรรม	61.40	9.600	ยังไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี
14. โครงการเชื่อมโยงการจัดการ ความรู้สู่การเพิ่มผลผลิต (KM for Productivity)	1. ร้อยละองค์ความรู้ใหม่ที่ เกิดจากงานวิจัย / 100 2. จำนวนพัฒนากระบวนการ และนวัตกรรมที่เกิดจากการ จัดการความรู้ (จำนวนสะสม) / 32 3. หน่วยงานระดับฝ่ายทุก หน่วยงานมีการปรับปรุง	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	บูรณาการกระบวนการ จัดการความรู้ กับ การพัฒนาปรับปรุง กระบวนการทำงาน ของ กปน. ผ่าน กิจกรรม Team Rewards และ 1 ฝ่าย 1 นวัตกรรม โดยให้	34.00	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	ประสิทธิภาพกระบวนการ ปฏิบัติงานของหน่วยงาน (ร้อยละ) / 100		หน่วยงานระดับฝ่าย ใช้เครื่องมือการ จัดการความรู้ Knowledge Map ปรับปรุงกระบวนการ ทำงาน พร้อมทั้ง วิเคราะห์กระบวนการ ในปัจจุบัน โดย จัดทำแผนปรับปรุง พัฒนางาน สิ้นสุด การส่ง Proposal ใน เดือน มี.ค. 69					
15. โครงการนำนวัตกรรมไปใช้เชิง พาณิชย์	1. จำนวนนวัตกรรมที่สามารถ นำไปใช้จริงในองค์กร/นำมา ต่อยอดทางธุรกิจเชิงพาณิชย์ (สะสม) / 5 2. จำนวนทรัพย์สินทางปัญญา ที่ขอยื่นจด / 1 3. ร้อยละความก้าวหน้าของ การดำเนินงานสร้าง Prototype เชิงพาณิชย์ / 100 4. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินกิจกรรมภายใต้ โครงการในแต่ละปี / 100	1 ธ.ค. 68 - 30 ก.ย. 69	ดำเนินการผลักดัน สินค้า/บริการที่ได้ จากโครงการพัฒนา นวัตกรรมซึ่งตอบสนอง ความต้องการของ ลูกค้าเข้าสู่ตลาด เพื่อ เพิ่มรายได้ให้องค์กร	42.47	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
16. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อ กระตุ้นการใช้บริการผ่านช่องทาง Digital Service	1. จำนวนลูกค้าลงทะเบียน MWA onMobile (ล้านราย) / 2.183	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	ประชาสัมพันธ์ เพื่อ กระตุ้นการใช้บริการ	54.80	0.50	ยังไม่มีกร เบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	2. จำนวนลูกค้าที่สมัคร E-bill service (ล้านราย) / 0.904 3. ร้อยละความสำเร็จของแผนงาน / 100		ผ่านช่องทาง Digital Service					
17. โครงการยกระดับขีดความสามารถบุคลากรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน	1. ร้อยละของบุคลากรที่มี Core Functional และ Leadership Competency ตามระดับที่คาดหวังสำหรับขับเคลื่อนธุรกิจในอนาคต / 75 2. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อปัจจัย “การเรียนรู้และพัฒนา” / มากกว่าปีที่ผ่านมา 3. ความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาวและระยะสั้นของปีถัดไป / ภายใน ก.ย. 69 4. ร้อยละของบุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาวและสั้น / 85	1 ต.ค. 68-30 ก.ย. 69	ดำเนินการพัฒนาบุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาว (ปีงบประมาณ 2569 - 2573) และแผนพัฒนาบุคลากรปีงบประมาณ 2569	43.00	1.50	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี
18. โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน MWA onMobile เวอร์ชันที่ 3	1. ร้อยละความสำเร็จของโครงการ / 100 2. ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน / 100	1 ต.ค. 68-30 เม.ย. 69	พัฒนาและติดตั้งระบบแล้วเสร็จ โดยเปิดใช้งานระบบ	100	3.663	3.663	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า "ไม่มี"	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า "ไม่มี"
					แผน	ผล		
			(Go Live) เมื่อวันที่ 10 พ.ย. 68					
19. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ ลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS)	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100 2. ร้อยละความสำเร็จในการ ดำเนินการตามแผน / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	พัฒนาระบบและ ทดสอบแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างเตรียม ทดสอบความพร้อม ของระบบแบบคู่ขนาน (Parallel Testing) และพิจารณาแผน ฝึกอบรมผู้ใช้งาน ระบบ	52.50	74.556	ยังไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	ผู้รับจ้างพัฒนาระบบล่าช้ากว่า แผน	วิเคราะห์สาเหตุร่วมกับ ผู้รับจ้าง เพื่อพิจารณา กำหนดการที่เกี่ยวข้องให้ สะท้อนความเป็นจริง
20. โครงการทดแทนระบบความ ปลอดภัยด้านเครือข่าย (Security Operation Center)	1. ความสำเร็จของการจัดหา Security Operation Center (SOC) (ร้อยละ) / 50 2. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	จัดทำร่าง TOR แล้วเสร็จ	39.00	2.360	ยังไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี
21. โครงการพัฒนาระบบ AquaDAT Phase 2	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 60 2. ร้อยละความสำเร็จในการ ดำเนินการตามแผน / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	วิเคราะห์และออกแบบ ระบบแล้วเสร็จ อยู่ ระหว่างพัฒนาระบบ	62.00	6.640	1.328	ไม่มี	ไม่มี
22. โครงการ Integrated One HRIS System – HRIS	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 80 2. ลงนามในสัญญา / ภายใน พ.ค. 69 3. เริ่มใช้งานระบบจริง (Go Live) / -	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	อยู่ระหว่างจัดทำ ราคากลาง	6.00	1.925	ยังไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	เนื่องจากเทคโนโลยีมีการ เปลี่ยนแปลง จึงต้องทบทวน ขอบเขตของงาน ส่งผลให้ต้อง ปรับปรุงกิจกรรมและ ระยะเวลาดำเนินการให้มี	เร่งรัดดำเนินการ

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
							ความเหมาะสมและสามารถ ปฏิบัติ	
23. โครงการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลองค์กร (Data Governance) และเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ (Open Data)	1. ความสำเร็จในการเปิดเผยข้อมูล (Open Data) (ร้อยละ) / 100 2. จัดทำ/ทบทวนเมทาดาทาคุณภาพข้อมูลของชุดข้อมูลที่คัดเลือก (ร้อยละ) / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	- คณะกรรมการ ธรรมาภิบาลข้อมูลมี มติเห็นชอบชุด ข้อมูลเพื่อนำมา จัดทำธรรมาภิบาล ข้อมูล ปีงบประมาณ 2569 จำนวน 4 ชุด ข้อมูล - อยู่ระหว่างจัดเตรียม ข้อมูลและวันอบรม เชิงปฏิบัติการในการ จัดทำ/ทบทวนเมตา ดาดาคุณภาพข้อมูล ของชุดข้อมูลที่ คัดเลือก	40.25	2.895	ยังไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี
24. โครงการจัดทำ Master Data	1. ความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลกลาง (Master Data) (ร้อยละ) / 100 2. มีข้อมูลและเครื่องมือสำหรับการวิเคราะห์ที่พร้อมสำหรับการใช้งานโดยหน่วยงานของ กปน. (ร้อยละ) / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	จัดทำขอบเขตงาน แล้วเสร็จ	36.25	2.250	1.875	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
25. โครงการยกระดับการวางแผน แผนกำลังคน และโครงสร้างองค์กร เพื่อผลิตประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้น	1. ร้อยละความสำเร็จตาม ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน สำคัญของหน่วยงานที่มีการ ปรับปรุงโครงสร้างฯ (ร้อยละ) / 80 2. จำนวนเครื่องมือในการ บริหารอัตรากำลังคนขาด- ส่วนเกิน ที่ได้รับอนุมัติให้ ดำเนินการ / ≥1 3. ผลการทบทวนกระบวนการ ของหน่วยงานที่มีการปรับปรุง โครงสร้างฯ แล้วเสร็จก่อน ได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการ กปน. / ภายใน ก.ค. 69 4. ความสำเร็จในการจัดทำ แผนอัตราจ้างระยะยาวและ รายปีเพื่อรองรับทิศทาง องค์กรในอนาคต / ภายใน ก.ค. 69	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	- จำนวนเครื่องมือ ในการบริหาร อัตรากำลังคนขาด- ส่วนเกิน ที่ได้รับ อนุมัติให้ดำเนินการ จำนวน 1 เครื่องมือ - กำหนดแนวทาง การปรับปรุงโครงสร้าง ผังบริหารและกรอบ อัตราจ้าง พร้อม รายงานผลการ ดำเนินการต่อ คณะกรรมการที่ เกี่ยวข้องทราบทุก ไตรมาส	40.25	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
26. โครงการเตรียมความพร้อม บุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งงาน สำคัญเชิงยุทธศาสตร์และการ บริหารผู้มีศักยภาพสูง (Successor & Talent Management)	1. ร้อยละของผู้บริหารระดับ ผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่า ขึ้นไปที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง งานสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ใน ตำแหน่ง Key Position / 100 2. ร้อยละของบุคลากรที่อยู่ใน กลุ่มคนเก่ง / ≥5	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	- อยู่ระหว่าง ออกแบบหลักสูตร การพัฒนาผู้บริหาร กลุ่ม Successor & Talent ที่ผ่านเข้า ร่วมโครงการฯ	52.50	3.74	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	<p>3. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อปัจจัย “โอกาสก้าวหน้า” / มากกว่าปีที่ผ่านมา</p> <p>4. ความสำเร็จในการทบทวนแนวทางการดำเนินงานโครงการทั้งระยะสั้น กลาง ยาวของโครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรฯ / ภายใน ม.ค. 69</p> <p>5. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรฯ / 95</p> <p>6. จำนวนผลงาน/นวัตกรรมที่ผู้เข้าร่วมโครงการฯ จัดทำขึ้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและรายได้ให้แก่องค์กร / <math>\geq 5</math></p>		- ความสำเร็จในการทบทวนแนวทางการดำเนินงานโครงการทั้งระยะสั้น กลาง ยาวของโครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรฯ แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 27 ม.ค. 69					
27. โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสำคัญ	<p>1. ร้อยละของจำนวนชุมชนที่ กปน. เข้าไปดูแลตามแผน / 100</p> <p>2. ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมภายใต้แผนงาน / 100</p>	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	<p>- คัดเลือกชุมชนที่สำคัญ ปีงบประมาณ 2569 แล้วเสร็จ</p> <p>- ลงพื้นที่ชุมชนสำคัญเพื่อวางแผนปรับปรุงระบบประปา และระบบกรองน้ำดื่ม</p>	68.00	0.033	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี
28. โครงการขับเคลื่อนการยกระดับความสัมพันธ์ที่ดีและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน	1. ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อสร้าง	1 ม.ค. 69- 30 ก.ย. 69	- อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน	54.25	2.40	0.18	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย / 100 2. จำนวนกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่องค์กรมีแผนสร้างความ สัมพันธ์ / ทุกกลุ่ม		ส่วนได้ส่วนเสีย ปีงบประมาณ 2569 -จัดทำแผนสร้าง ความสัมพันธ์กับผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย ปีงบประมาณ 2570 แล้วเสร็จ					
29. โครงการยกระดับความสัมพันธ์ กับกลุ่มลูกค้าสำคัญ (MWA Top Tier)	1. คะแนนความพึงพอใจของ ลูกค้าเป้าหมายโครงการ MWA Top Tier / $\geq 4.60$ 2. ร้อยละของการสร้าง ความสัมพันธ์กับลูกค้า โครงการ MWA Top Tier ได้ ตามแผน / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	ดำเนินการเข้าพบ กลุ่มลูกค้ารายสำคัญ ตามแผนงาน	63.40	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
30. โครงการยกระดับความสัมพันธ์ ด้วยกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับ กลุ่มลูกค้าทั่วไป	1. คะแนนความพึงพอใจของ ลูกค้าที่เข้าร่วมกิจกรรมสร้าง ความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้า ทั่วไป / $\geq 4.60$ 2. ร้อยละของการสร้าง ความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้า ทั่วไปได้ตามแผน / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	สำนักงานประปา สาขาอยู่ระหว่าง ดำเนินการตามแผน สร้างความสัมพันธ์ กับลูกค้า	64.20	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
31. โครงการสร้างความเชื่อมั่น น้ำประปาดื่มได้ในพื้นที่น้ำร้อน (Sandbox)	1. ประชาชนกลุ่มเป้าหมายมี ความเชื่อมั่นในคุณภาพ น้ำประปา สะอาด ดื่มได้ / ผล สำรวจความเชื่อมั่นน้ำประปา ดื่มได้หลังดำเนินโครงการใน พื้นที่มากขึ้น	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	ดำเนินการสำรวจ ระบบประปาในพื้นที่ ชุมชนเป้าหมาย ล้าง ท่อและตรวจสอบ คุณภาพน้ำประปา พร้อมจัดกิจกรรม	76.45	0.35	ยังไม่มีกร เบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	2. ดำเนินการติดตั้งก๊อกน้ำดื่ม ในบ้านลูกค้าบริเวณพื้นที่ ชุมชนเป้าหมายแล้วเสร็จ / ภายใน มี.ค. 69		ประชาสัมพันธ์เพื่อ สร้างความเชื่อมั่นใน คุณภาพน้ำประปา สะอาด ดื่มได้					
32. โครงการขับเคลื่อนวัฒนธรรม องค์กรสู่ความเป็นเลิศ	1. ร้อยละของบุคลากรที่รับรู้ ค่านิยมองค์กร / 95 2. ร้อยละของบุคลากรที่เข้าใจ ค่านิยมและพฤติกรรมตาม ค่านิยมองค์กร / 90 3. ร้อยละของบุคลากรที่มี พฤติกรรมสอดคล้องกับ ค่านิยมองค์กร / ≥80 4. ระดับความพึงพอใจของ บุคลากรต่อปัจจัย “ค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร” / 4.15 5. ระดับความพึงพอใจของ ผู้ใช้บริการที่มีต่อประสบการณ์ การใช้บริการ / >4.6 6. ระดับความพึงพอใจของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย / >4.25 7. จำนวนความสำเร็จ Prototype เชิงพาณิชย์ / 2 8. คะแนน ITA (ร้อยละ) / ≥95 9. อัตราความถี่ในการสื่อสาร ค่านิยมองค์กรและพฤติกรรม ตามค่านิยมองค์กร / ≥2 ครั้ง ต่อไตรมาส	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	- สื่อสารการบูรณาการ แผนแม่บท แผนงาน โครงการต่าง ๆ และ กระบวนการด้าน HR ที่สนับสนุนให้บรรลุ วัฒนธรรมองค์กร เรียบร้อยแล้ว - จัดทำแผนงาน/ โครงการ/กิจกรรมที่ มีการให้รางวัลเพื่อ สร้างแรงจูงใจในการ ปฏิบัติงานแล้วเสร็จ	50.00	0.325	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	10. ร้อยละความสำเร็จในการ ขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร กับกระบวนการอื่นในรูปแบบ การบูรณาการ Culture in Process / ≥75							
33. โครงการเสริมสร้างและยกระดับ ประสิทธิภาพพนักงานตลอด เส้นทางการทำงาน	1. ร้อยละความสำเร็จของแผน เสริมสร้างความผูกพันและ ความพึงพอใจของบุคลากร / 100 2. ร้อยละของปัจจัยสำคัญที่ ส่งผลต่อความผูกพันองค์กรที่ มีคะแนนน้อยกว่าค่าเฉลี่ยที่ นำมาจัดทำแผนการเสริมสร้าง ความผูกพันและความพึงพอใจ ของบุคลากร / 100 3. การสำรวจความผูกพัน องค์กรและความพึงพอใจของ บุคลากรตามเส้นทางการ เดินทางพนักงานในรูปแบบ Pulse Survey (ครั้ง) / 2	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	- รวบรวมข้อมูล สำคัญที่ใช้เป็นปัจจัย นำเข้าประกอบการ วิเคราะห์และกำหนด ชุดคำถาม และสำรวจ Pulse Survey ครั้งที่ 1 เรียบร้อยแล้ว - ร้อยละของปัจจัย สำคัญที่ส่งผลต่อ ความผูกพันองค์กรที่ มีคะแนนน้อยกว่า ค่าเฉลี่ยที่นำมา จัดทำแผนการ เสริมสร้างความ ผูกพันและความพึง พอใจของบุคลากร คิดเป็นร้อยละ 100	28.25	0.25	ยังไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี
34. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเชิง นิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)	1. ปริมาณก๊าซเรือนกระจก (ล้าน กก. คาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า) / 282.57 2. ลดการใช้น้ำมันรถยนต์ ส่วนกลางจากปีฐาน (ร้อยละ) / 5	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	- ปริมาณก๊าซเรือน กระจก เท่ากับ 134.794 ล้าน กก. คาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า	49.08	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	3. ลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ด้วยการใช้รถพลังงานไฟฟ้า จากปีฐาน (คัน) / 27 4. ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าใน สำนักงานจากปีฐาน (ร้อยละ) / 3 5. ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าใน ระบบสูบลส่ง-สูบน้ำจากปี ฐาน (ร้อยละ) / 3.5 6. การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ จากปีฐาน (kW-hr) / 4,056,500 7. ลดปริมาณการใช้กระดาษ จากปีฐาน (ร้อยละ) / 30		- ลดการใช้น้ำมัน รถยนต์ส่วนกลางจาก ปีฐาน (ปีงบประมาณ 2564) ร้อยละ 8.64 - ลดการใช้น้ำมัน เชื้อเพลิงด้วยการใช้ รถพลังงานไฟฟ้าจาก ปีฐาน จำนวน 2 คัน - ลดปริมาณการใช้ ไฟฟ้าในระบบสูบล ส่ง-สูบน้ำจาก ปีฐาน ร้อยละ 5.47 - ลดปริมาณการใช้ กระดาษจากปีฐาน ร้อยละ 31.01					
35. โครงการส่งเสริมศักยภาพการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ ผู้บริหาร บุคลากร กปน.	1. ร้อยละของคณะกรรมการ ผู้บริหาร บุคลากร กปน. ที่ สามารถดำเนินการได้ตามที่ ประกาศเจตนารมณ์ / >95 2. ร้อยละของคณะกรรมการ ผู้บริหาร บุคลากร กปน. ลงนาม ประกาศเจตนารมณ์ / >95	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	- คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากร กปน. ร่วมลงนาม ประกาศเจตนารมณ์ สุจริตผ่านระบบ MVA CG Commitment คิดเป็นร้อยละ 100 - พนักงานรับทราบ คู่มือการกำกับดูแล กิจการที่ดีของ กปน. คิดเป็นร้อยละ 100	49.10	0.20	0.029	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า "ไม่มี"	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า "ไม่มี"
					แผน	ผล		
36. โครงการยกระดับบริการงาน ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100 2. ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรม / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	- ประชาสัมพันธ์ บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้ง Online และ Offline พร้อมให้ คำปรึกษาเกี่ยวกับ บริการธุรกิจที่ เกี่ยวข้องของ กปน. - อยู่ระหว่างพัฒนา ระบบสารสนเทศ คุณภาพน้ำ	54.82	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
37. โครงการสร้างแบรนด์ การ ส่งเสริมการตลาด ประชาสัมพันธ์ และกระตุ้นยอดขาย	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100 2. ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรม / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	- ดำเนินการ โครงการประกวด จัดทำแผนการตลาด ดิจิทัล " MWA Campus Digital Ideas Challenge"	45.77	0.50	ยังไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี
38. โครงการเพิ่มศักยภาพของ บุคลากรเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	1. รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (ล้านบาท) / 145 2. ร้อยละของบุคลากรใน โครงการฯ ที่ได้รับการพัฒนา ให้มีความรู้และทักษะในการ เป็น Account Executive เพื่อขับเคลื่อนการสร้างรายได้ จากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง / 100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	อยู่ระหว่างทบทวน เนื้อหาหลักสูตรและ รูปแบบการพัฒนา บุคลากรที่เหมาะสม	35.00	0.30	ยังไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี