

รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2566

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
1. โครงการบริหารจัดการระบบส่ง น้ำดิบ ฝั่งตะวันออก และฝั่งตะวันตก	1. จำนวนครั้งการหยุดผลิตโดยมี สาเหตุจากระบบน้ำดิบ (ครั้ง) / 0 ครั้ง 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน (%) / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- ดำเนินการล่าช้า กว่าแผนงาน - สำรองวางแผนการ ก่อสร้าง - ดำเนินการเกี่ยวกับ งาน ก่อสร้างคัน ป้องกันน้ำท่วมและ งานระบบระบายน้ำ - อยู่ระหว่างทบทวน TOR และราคากลาง	73.57	701.77	494.03	- มีผู้ยื่นข้อเสนอแต่ไม่ ถูกต้องตรงตามเงื่อนไขที่ กำหนดในเอกสารประกวด ราคาอิเล็กทรอนิกส์ - ผู้รับจ้างยังไม่สามารถเริ่ม งานดินถมคันทางได้ เนื่องจากผลการทดสอบวัสดุ ไม่ตรงตามรายละเอียดใน สัญญา และผู้รับจ้างขาด แคลนแรงงานและ เครื่องจักรทำให้ไม่สามารถ ดำเนินงานก่อสร้างในส่วน ของงานตอก Sheet pile ชั่วคราว งานทუსกัดเชื่อม คสล. เดิม ได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยังไม่สามารถเริ่ม ดำเนินการตอกเสาเข็ม คสล. และเสาเข็มเหล็กพืดได้ - ไม่มีผู้สนใจยื่นข้อเสนอการ ประกวดราคา	- เปรียบเทียบการทบทวน TOR และราคากลาง - อยู่ระหว่างเร่งรัด ดำเนินการ
2. โครงการพัฒนาอาคารบังคับน้ำ ในคลองประปาฝั่งตะวันออก	1. ร้อยละการเบิกจ่ายงบ ลงทุน (ร้อยละ) / -	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- ดำเนินการล่าช้า กว่าแผนงาน	23.00	-	-	ปัญหาพื้นที่ทับซ้อนซึ่งต้องมี การประสานงานเพื่อ	เร่งรัดการประสานงาน เพื่อพิจารณาปัญหาพื้นที่ ทับซ้อนร่วมกัน

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ) / 100		- ดำเนินการทบทวน TOR และราคากลาง				พิจารณาการแบ่งพื้นที่งาน และการเชื่อมต่อของงาน	
3. โครงการจัดหาพื้นที่เพื่อเป็นแหล่ง น้ำดิบสำรอง	1. ระดับความสำเร็จในการ จัดทำรายงานการศึกษาความ เป็นไปได้ฯ (รายงาน) / - 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ) / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- ดำเนินการล่าช้า กว่าแผนงาน - ที่ปรึกษาอยู่ระหว่าง ออกแบบพัฒนาพื้นที่ เพื่อเป็นแหล่งน้ำดิบ สำรอง	96.00	-	-	มีการปรับเปลี่ยนภารกิจของ คณะทำงานจากการศึกษา ความเป็นไปได้ในการจัดหา แหล่งน้ำดิบสำรองของ กปน. เป็นการจ้างที่ปรึกษา เพื่อดำเนินการออกแบบ แหล่งสำรองน้ำในพื้นที่ที่ เป็นกรรมสิทธิ์ของ กปน.	เร่งรัดการทบทวนเพื่อ จัดทำ TOR ให้สอดคล้อง ตามภารกิจงานใหม่
4. โครงการปรับปรุงระบบผลิต สูบส่ง สูบจ่ายแรงดันระยะ 3 ปี	1. ปริมาณกำลังการผลิตน้ำที่ เพิ่มขึ้น (ลูกบาศก์เมตร) / - 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ) / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- ดำเนินการล่าช้า กว่าแผนงาน - ลงนามสัญญาจ้าง ผู้รับจ้างงานก่อสร้าง เมื่อวันที่ 10 ส.ค. 2566	61.79	5.0	3.51	งานก่อสร้างถึงตกตะกอน (Clarifier) เพิ่มจำนวน 2 ถัง และบ่อกรอง (Filter) เพิ่มเติม จำนวน 8 บ่อที่โรงงานผลิตน้ำ บางเขน มีการทบทวนวิธีการ คำนวณราคากลาง ทำให้ต้อง ขอตั้งงบประมาณก่อสร้างฯ เพิ่มเติม และนำเสนอ คณะกรรมการ กปน. รับทราบ เพื่อจัดทำราคากลางใหม่	เร่งรัดการดำเนินงาน โดย แจ้งเริ่มงานแล้วเมื่อวันที่ 16 ต.ค. 66 และอยู่ระหว่าง ดำเนินการก่อสร้าง
5. โครงการปรับปรุงกิจการประปา แผนหลัก ครั้งที่ 9	1. ปริมาณกำลังการผลิต น้ำประปาที่โรงงานผลิตน้ำมหา สวัสดิ์ที่เพิ่มขึ้น / - 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ) / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- ดำเนินการล่าช้า กว่าแผนงาน - งานก่อสร้างอุโมงค์ ส่งน้ำดำเนินการได้ ตามเป้าหมายร้อยละ 100	54.66	4,103.32	3,715.41	- งานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ ถังเก็บน้ำใส จัดซื้อและ ติดตั้งเครื่องสูบน้ำ ในงาน จ้างออกแบบและควบคุมงาน ก่อสร้างสถานีสูบน้ำ	- หากมีแนวโน้มในการ จัดซื้อที่ดินไม่ได้ จำเป็นต้องทำเรื่องขอ เวนคืนที่ดินต่อไป

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
			<ul style="list-style-type: none"> - งานก่อสร้างถึงเก็บน้ำใส ขนาด 20,000 ลูกบาศก์เมตร ที่สถานีสูบน้ำจ่ายน้ำสำโรง ดำเนินการได้เร็วกว่าแผนร้อยละ 5.49 - งานก่อสร้างถึงเก็บน้ำใส ขนาด 20,000 ลูกบาศก์เมตร ที่สถานีสูบน้ำจ่ายน้ำลาดพร้าว ดำเนินการได้เร็วกว่าแผนร้อยละ 6.97 				<ul style="list-style-type: none"> บางมด พร้อมงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการจัดซื้อที่ดินมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถจัดซื้อได้ - งานก่อสร้างถึงเก็บน้ำใส ขนาด 80,000 ลูกบาศก์เมตร ที่สถานีสูบน้ำบางพลี พร้อมงานอื่น ยังไม่เริ่มดำเนินการ เนื่องจากต้องรอ งานจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างถึงเก็บน้ำใส ขนาด 80,000 ลูกบาศก์เมตร ที่สถานีสูบน้ำจ่ายน้ำบางพลี พร้อมงานอื่นที่เกี่ยวข้อง สัญญา SDSV-901 ให้แล้วเสร็จ - งานก่อสร้างวางท่อประธานพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง กลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2 ยังไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากรอขั้นตอนการสำรวจและออกแบบ 	<ul style="list-style-type: none"> - เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน - อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจรับเพื่อหารือแนวทางการดำเนินงานต่อไป
6. โครงการปรับปรุงกิจการประปา แผนหลัก ครั้งที่ 10	<ul style="list-style-type: none"> 1. ปริมาณการเก็บน้ำใสที่เพิ่มขึ้น (ลบ.ม.) / - 2. ความยาวอุโมงค์ส่งน้ำที่เพิ่มขึ้น (ก.ม.) / - 	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการล่าช้ากว่าแผนงาน - นำส่งรายงานการศึกษาความ 	58.00	-	-	สศช. ใช้เวลาในการพิจารณารายละเอียดข้อมูลและรายงานการศึกษาความเหมาะสมการลงทุนโครงการ	ติดต่อประสานงาน สททช.และ เร่งรัดงาน จัดทำข้อมูลในการ นำเสนอ

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
			เหมาะสม การ ลงทุนโครงการให้ สำนักงานสภา พัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ พิจารณา และจัดทำ วาระนำเสนอต่อ สำนักงานทรัพยากร น้ำแห่งชาติ					
7. โครงการน้ำประปาปลอดภัย (Water Safety Plan)	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ Water Safety Plan (WSP) / 100 2. ร้อยละความสำเร็จของ แผนงานทั้งหมด / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ดำเนินการล้างท่อ ล้างถังเก็บน้ำใตตาม แผนแล้วเสร็จ - มีการรายงานผลการ ปฏิบัติงาน และ คุณภาพน้ำหลังการ ดำเนินงานทุกครั้ง	100.00	3.50	3.15	ไม่มี	ไม่มี
8. โครงการพัฒนาระบบ AQUA DAT Phase 2	1. ร้อยละความสำเร็จในการ เพิ่มประสิทธิภาพระบบ AQUA DAT / - 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน (%) / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - นำเสนอคณะ กรรมการบริหาร และจัดหาระบบ คอมพิวเตอร์ของ กระทรวงมหาดไทย ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 10 ส.ค. 2566 - นำเสนอคณะ กรรมการบริหาร	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
			และจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงมหาดไทยครั้งที่ 2 (ชี้แจงเพิ่มเติม) เมื่อวันที่ 14 ก.ย. 2566					
9. โครงการปรับปรุงท่อประปา	1. ระยะทางท่อประปาที่มีการปรับปรุงแล้วเสร็จ (กม.) / 1,200 2. ร้อยละความสำเร็จในการซ่อมท่อประปาบนดิน/ใต้ดินที่มีการสำรวจพบการแตกรั่ว / 100 3. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน / 100 4. ระยะทางการสำรวจท่อประปา / ≥360 กม.	1 ต.ค. 65-30 ก.ย. 66	- ดำเนินการล่าช้ากว่าแผนงาน - ดำเนินการวางท่อประปา 1,271.43 กม.	58.32	3,100.17	3,282.14	- โครงการเสริมเสถียรภาพโครงข่ายท่อประปา อยู่ระหว่างการจัดทำเอกสารประกอบการออกแบบ รายละเอียดประกอบแบบ และแบบรายละเอียด - งานซ่อมแซมระบบป้องกันการผุกร่อนของท่อและส่งค่า Online เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนคณะกรรมการฯ จัดทำร่าง TOR ทำให้ต้องมีการหารือและแก้ไข TOR เพิ่มเติม	- จัดทำหนังสือเร่งรัดงานที่ล่าช้าไปยังผู้ให้บริการ - เร่งรัดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
10. โครงการบริหารจัดการพื้นที่เฝ้าระวัง	1. อัตราน้ำสูญเสียใน DMA ที่ลดลง (ร้อยละ) / 2.7 2. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ) / 100	1 ต.ค. 65-30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ดำเนินการสำรวจหาท่อรั่ว ซ่อมท่อและปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสียตามสัญญาจ้าง	95.00	335.26	113.40	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
11. โครงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย	1. จำนวนจุดรั่วที่พบ (จุด) / > ปี ก่อนหน้า 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน (%) / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ดำเนินการสำรวจ หาจุดรั่วในระบบท่อ ประปาตามสัญญาจ้าง	93.14	71.00	25.54	ไม่มี	ไม่มี
12. โครงการบริหารจัดการเครื่องวัด	1. ร้อยละความสำเร็จในการ เปลี่ยนมาตรวัดน้ำ (%) / 100 2. ร้อยละความสำเร็จในการ ดำเนินงานตามแผน (%) / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ดำเนินการเปลี่ยน มาตรวัดน้ำคิดเป็น ร้อยละ 101.60	99.17	131.96	68.59	ไม่มี	ไม่มี
13. โครงการบริหารจัดการแรงดันน้ำ	1. แรงดันน้ำ (เมตร) / 7.45 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน (%) / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ดำเนินงานตาม สัญญาจ้าง เช่น งาน ซ่อมท่อประธาน งาน ปรับปรุงประตุน้ำ	83.60	148.00	108.21	ไม่มี	ไม่มี
14. โครงการการศึกษาวิจัยระดับ อัตราน้ำสูญเสียที่เหมาะสมกับอายุ โครงข่ายท่อประปา	1. ระดับความสำเร็จในการ ศึกษาวิจัย (รายการ) / 1 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน (%) / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - นำเสนอรายงาน ผลการดำเนินงาน ต่อผู้ว่าการ และ คณะอนุกรรมการ บริหารจัดการน้ำ สูญเสียเมื่อวันที่ 12 ก.ย. 2566	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี
15. โครงการเพิ่มแรงดันน้ำในพื้นที่ เป้าหมายอย่างบูรณาการ	1. แรงดันน้ำจุดทางเข้า DMA เฉลี่ย (เมตร) / 4.0 2. ร้อยละความสำเร็จของ แผนงานทั้งหมด / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ติดตั้ง Booster Pump แล้วเสร็จตามแผน	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
16. โครงการพัฒนานวัตกรรมลูกค้า (VOC to Innovation)	1. ร้อยละความพึงพอใจของ ลูกค้าจากการใช้งานนวัตกรรม / ร้อยละ 80 2. จำนวนนวัตกรรม ที่มาจาก วิเคราะห์ VOC (Data Analytic) / 4	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - นวัตกรรมที่ได้จาก การวิเคราะห์ VOC มีจำนวน 5 ผลงาน ซึ่งลูกค้ามีความพึง พอใจจากการใช้งาน นวัตกรรมดังกล่าว เฉลี่ยร้อยละ 87.55	100.00	6.00	-	ไม่มี	ไม่มี
17. โครงการพัฒนานวัตกรรม กระบวนการ	1. จำนวนนวัตกรรมกระบวนการ (ต้นแบบ) ที่ผ่านเข้าสู่ขั้นตอนการ ขยายผลการใช้งาน (Scale Up Innovation) / 5 ผลงาน 2. ร้อยละความพึงพอใจของ บุคลากรจากการใช้งาน นวัตกรรมกระบวนการ / ร้อยละ 80 3. จำนวนนวัตกรรม กระบวนการ (ต้นแบบ) ที่เกิด จากการจัดการความรู้ / 18	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - นวัตกรรมกระบวนการ (ต้นแบบ) ผ่านเข้าสู่ ขั้นตอนการขยายผล การใช้งาน มีจำนวน 6 ผลงาน ซึ่งผู้ใช้งาน มีความพึงพอใจจาก การใช้งานนวัตกรรม กระบวนการดังกล่าว เฉลี่ยร้อยละ 91.19 - นวัตกรรมกระบวนการ (ต้นแบบ) ที่เกิดจาก การจัดการความรู้ มี จำนวน 22 ผลงาน	100.00	16.20	16.75	ไม่มี	ไม่มี
18. โครงการเชื่อมโยงการจัดการ ความรู้สู่การเพิ่มผลผลิต (KM for Productivity)	1. จำนวนโครงการวิจัย และ พัฒนากระบวนการ ที่เกิดจาก การจัดการความรู้ (จำนวน สะสม) / 10	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - โครงการวิจัย และ พัฒนากระบวนการที่ เกิดจากการจัดการ ความรู้ มีจำนวน 11 องค์ความรู้	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	2. จำนวนนวัตกรรม ที่เกิดจาก การจัดการความรู้ (จำนวน สะสม) / 8 3. ร้อยละของกระบวนการ ปฏิบัติงานที่มีการปรับปรุงให้ มีประสิทธิภาพโดยใช้ความรู้ เป็นฐาน (ใช้องค์ความรู้, KM Tools หรือกลไกของ KM อื่น ๆ ในการปรับปรุง) (ร้อยละ สะสม) / 20		- นวัตกรรมที่เกิด จากการจัดการ ความรู้ มีจำนวน 8 องค์ความรู้					
19. โครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร Enterprise Architecture (EA)	1. จำนวนกระบวนการที่มีการ จัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร / 5 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ดำเนินการจัดทำ สถาปัตยกรรม องค์กรในปัจจุบัน และกระบวนการที่ เกี่ยวข้องแล้วเสร็จ - กระบวนการที่มี ก า ร จั ด ท า สถาปัตยกรรมองค์กร มี จ ำ น ว น 5 กระบวนการ	100.00	6.00	2.367	ไม่มี	ไม่มี
20. โครงการศูนย์บริหารจัดการการ ดำเนินงานกิจการประปา (Command Center)	1. ระดับความพึงพอใจของ ผู้ให้บริการ / >4.20 2. ความสำเร็จในการพัฒนา ระบบศูนย์ฯ /100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ดำเนินการจัดตั้ง ศูนย์บริหารจัดการ การดำเนินงาน กิจการประปา (Command Center)	100.00	40.00	42.58	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
			เมื่อวันที่ 25 ก.พ. 2566 - คะแนนความพึง พอใจของผู้ใช้บริการ เท่ากับ 4.3					
21. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ ลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ บริการ (CIS)	1. คะแนนความพึงพอใจด้าน IT ของผู้ให้บริการ / 4.20 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน (%) / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - คะแนนความพึงพอใจ ด้าน IT ของผู้ให้บริการ เท่ากับ 4.3	100.00	50.00	-	ไม่มี	ไม่มี
22. โครงการยกระดับการบริการ ด้วย Digital Service	1. ร้อยละการชำระเงินผ่าน ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ / 91% 2. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - พัฒนาการนำระบบ การยืนยันตัวตนของ ผู้ทำธุรกรรมมาใช้ใน MWA onMobile - การชำระเงินผ่าน ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ คิดเป็นร้อยละ 91.88	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี
23. โครงการยกระดับการวางแผน แผนกำลังคน และโครงสร้างองค์กร เพื่อผลิตประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้น	1. คะแนนผลประเมินผลการ ดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (กปน.) / ไม่น้อยกว่า 2.47 2. ระดับความพึงพอใจของ บุคลากรต่อปัจจัย “ระบบงาน และกระบวนการทำงาน” / 4.10 3. ร้อยละความสำเร็จในการ ปรับโครงสร้างผังบริหารและ กรอบอัตรากำลังในภาพรวม	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ค ะ น ะ น ผล ประเมินผลการ ดำเนินงานของ รัฐวิสาหกิจ (กปน.) เท่ากับ 4.47 - ระดับความพึงพอใจ ของบุคลากรต่อ ปัจจัย “ระบบงานและ	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	ก ป น . (วัต จ า ก เสน อ คณะกรรมการ กปน. พิจารณา ให้ความเห็นชอบฯ / ภายใน ก.ค. 66 4. ร้อยละความสำเร็จในการ จัดทำแผนอัตรากำลังระยะ ยาวและรายปีเพื่อรองรับธุรกิจ ในอนาคต / 100		กระบวนการทำงาน” เท่ากับ 4.11 - การปรับโครงสร้าง ผังบริหารและกรอบ อัตรากำลัง ใน ภาพรวม เสนอ คณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ ความเห็นชอบฯ เมื่อ วันที่ 27 ก.ค. 2566 - ร้อยละความสำเร็จ ในการจัดทำแผน อัตรากำลังระยะยาว และรายปีเพื่อรองรับ ธุรกิจในอนาคต คิด เป็นร้อยละ 100					
24. โครงการยกระดับการสรรหา บุคลากรแบบเชิงรุกเพื่อตอบโจทย์ ธุรกิจในอนาคต	1. ร้อยละการดำเนินการแล้ว เสร็จตามแผน 1.1 รายงานผลการรวบรวม ปัจจัยนำเข้าจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อนำมาทบทวนกิจกรรม 1.2 กำหนดตำแหน่งสำคัญ เชิงยุทธศาสตร์ (Critical skills identification) 1.3 กำหนดเกณฑ์คุณสมบัติ และทักษะของผู้สมัคร (Candidates)	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - รายงานผลการ รวบรวมปัจจัยนำเข้า จากแหล่งต่าง ๆ เพื่อนำมาทบทวน กิจกรรมแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 28 มิ.ย. 2566 - กำหนดตำแหน่ง สำคัญเชิงยุทธศาสตร์ แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 ธ.ค. 2565	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	1.4 มติเห็นชอบของผู้บริหาร ที่เกี่ยวข้อง		- กำหนดเกณฑ์ คุณสมบัติและทักษะ ของผู้สมัครแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 28 มิ.ย. 2566 - ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีมติเห็นชอบเมื่อ วันที่ 14 ก.ค. 2566					
25. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการ ประเมินศักยภาพของพนักงาน (MWA Career Assessment)	1. ร้อยละของพนักงานที่ผ่าน การประเมิน Assessment Tools ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ ดำรงระดับ/ตำแหน่งใหม่มีผล การประเมิน KPI/CC FC และ LC ของตำแหน่งใหม่ผ่าน เกณฑ์ที่องค์กรคาดหวัง / - 2. ความสำเร็จในการนำ Assessment Tools มาใช้ใน การเพิ่มประสิทธิภาพการ ประเมินศักยภาพพนักงานแต่ ละกลุ่ม (คัดสรรบุคลากรเข้า ใหม่ การประเมินผลสมรรถนะ บุคลากร การวิเคราะห์ช่องว่าง ทางสมรรถนะเพื่อการพัฒนา และการคัดสรรกลุ่มคนเก่ง และผู้สืบทอดตำแหน่ง) / -	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - วิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ เพื่อศึกษาแนวทาง การจัดตั้งศูนย์หรือ ทีมประเมินศักยภาพ ของพนักงาน และ เครื่องมือสำหรับการ ประเมิน	100.00	5.00	0.15	ไม่มี	ไม่มี
26. โครงการยกระดับขีดความสามารถ บุคลากรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศใน การปฏิบัติงาน	1. ร้อยละของบุคลากรที่มี Core Functional แล ะ Leadership Competency ตามระดับที่คาดหวัง สำหรับ	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ระดับความพึงพอใจ ของบุคลากรต่อปัจจัย	100.00	7.50	2.287	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	<p>ขับเคลื่อนธุรกิจในอนาคต (หลังจากจัดตั้ง Assessment Center) / -</p> <p>2. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อปัจจัย “การเรียนรู้และพัฒนา” / มากกว่า 4.22</p> <p>3. ความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาว (Development Roadmap) / จัดทำแผนฯ แล้วเสร็จภายใน ก.ย. 66</p> <p>4. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาว (Development Roadmap) โดยใช้เครื่องมือการพัฒนา ทั้ง ใน รูปแบบ Classroom Training และ Non-Classroom training / -</p>		<p>“ การเรียนรู้และพัฒนา” เท่ากับ 4.18</p> <p>- จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2566</p> <p>- ศึกษาและวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาว</p>					
27. โครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งงานสำคัญเชิงยุทธศาสตร์และการบริหารผู้มีศักยภาพสูง (Successor & Talent Management)	<p>1. ร้อยละของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่าขึ้นไป ที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงานสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ (Successors) ในตำแหน่ง Key Position / 95</p> <p>2. ร้อยละของบุคลากรที่อยู่ในกลุ่มคนเก่ง (Talent Pool) / ร้อยละ 5</p>	1 ต.ค. 65-30 ก.ย. 66	<p>- เป็นไปตามแผน</p> <p>- ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่าขึ้นไป ที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงานสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ (Successors) ในตำแหน่ง Key</p>	100.00	12.00	3.78	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	<p>3. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อปัจจัย “โอกาสก้าวหน้า” / มากกว่า 3.94</p> <p>4. ความสำเร็จในการทบทวนแผนการดำเนินงานโครงการและแนวปฏิบัติทั้งระยะสั้นกลาง ยาว ของโครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งงานสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ และการบริหารผู้มีศักยภาพสูง รวมทั้งผู้มีศักยภาพในกลุ่ม Exclusive Talent / ภายใน มี.ค. 66</p> <p>5. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งงานสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ และการบริหารผู้มีศักยภาพสูง รวมทั้งผู้มีศักยภาพในกลุ่ม Exclusive Talent ที่ได้รับการพัฒนาตามแนวทางการพัฒนาที่กำหนด / ร้อยละ 80</p> <p>6. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งงานสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ และการบริหารผู้มีศักยภาพสูง รวมทั้งผู้มี</p>		<p>Position คิดเป็นร้อยละ 100</p> <ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรที่อยู่ในกลุ่มคนเก่ง คิดเป็นร้อยละ 5.94 - ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อปัจจัย “โอกาสก้าวหน้า” เท่ากับ 4.11 - ทบทวนแผนการดำเนินงานโครงการและแนวปฏิบัติฯ แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 ม.ค. 2566 - ผู้เข้าร่วมโครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งฯ คิดเป็นร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการฯ เท่ากับ 4.47 					

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	ศักยภาพในกลุ่ม Exclusive Talent ที่มีต่อโครงการ / ≥ 4 คะแนน							
28. โครงการยกระดับกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานสู่ความเป็นเลิศ (Performance Management Excellence)	<p>1. ความสำเร็จในการบูรณาการกระบวนการประเมินผลปฏิบัติงาน กับกระบวนการอื่นๆ ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (อาทิ การบริหารค่าตอบแทนและเงินรางวัล การพัฒนาบุคลากร การวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง การจัดการความรู้) / ดำเนินการเชื่อมโยงกระบวนการอื่นอย่างน้อย 3 กระบวนการ</p> <p>2. ระดับความพึงพอใจในปัจจุบัน “ระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน” / 4.00</p> <p>3. ความสำเร็จในการปรับกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของสายงาน/บุคลากร ทั้งองค์กร (ประกอบด้วย 7 กิจกรรมสำคัญ คือ 1) กำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ถึงระดับบุคคล 2) ทบทวนรายการ CC, FC และ LC ตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป 3) ปรับเครื่องมือประเมินที่รองรับการ</p>	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	<p>- เป็นไปตามแผน</p> <p>- สามารถบูรณาการกระบวนการประเมินผลปฏิบัติงาน กับกระบวนการอื่นจำนวน 3 กระบวนการ</p> <p>- ระดับความพึงพอใจในปัจจุบัน “ระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน” เท่ากับ 4.03</p> <p>- การปรับกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของสายงานดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 2 กิจกรรม</p>	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	ทำงาน Work from Home/ Work from Everywhere 4) ปรับปรุงแนวทางการประเมิน เช่น สัดส่วนการถ่วงน้ำหนัก การให้คะแนน 5) ปรับปรุงระบบสารสนเทศที่ใช้ในการประเมินผลบุคคล 6) ปรับปรุงการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน 7) ปรับปรุงการพิจารณาจ่ายเงินขึ้นพิเศษประจำปีของพนักงานทุกระดับของพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดให้ได้รับ 0.5 ขึ้น) / ดำเนินการแล้วเสร็จอย่างน้อย 2 กิจกรรม							
29. โครงการส่งเสริมศักยภาพการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน	1. จำนวนแผนสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ดำเนินการสำเร็จ / ≥ 3 2. ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - แผนสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ดำเนินการสำเร็จมีจำนวน 3 แผนงาน	100.00	1.60	0.48	ไม่มี	ไม่มี
30. โครงการเสริมสร้างความรู้ความตระหนักรู้และการประยุกต์ใช้ธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน	1. ระดับความตระหนักรู้ของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน / ≥ 80% 2. ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ความตระหนักรู้ของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เท่ากับร้อยละ 89.43	100.00	2.15	0.23	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
31. โครงการพัฒนาระบบ/กลไกการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริต	1. ร้อยละความสำเร็จของ กลไกและการดำเนินงานรับข้อ ร้องเรียน / 100 2. ร้อยละความสำเร็จในการ ดำเนินการตามแผน / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ร้อยละความสำเร็จ ของกลไกและการ ดำเนินงานรับข้อ ร้องเรียน คิดเป็น ร้อยละ 100	100.00	0.10	0.005	ไม่มี	ไม่มี
32. โครงการเสริมสร้างความ เข้มแข็งแก่ชุมชนสำคัญ	1. ร้อยละของจำนวนชุมชนที่ กปน. เข้าไปดูแลได้ตามแผน / 100 2. ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรม ภายใต้แผนงาน / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ร้อยละของจำนวน ชุมชนที่ กปน. เข้า ไปดูแลได้ตามแผน คิดเป็นร้อยละ 100	100.00	2.00	0.90	ไม่มี	ไม่มี
33. โครงการลดการประหยัดน้ำ	1. จำนวนผลิตภัณฑ์ประหยัด น้ำที่รับรอง โดย กปน. / ≥ 15 2. ร้อยละของความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - จำนวนผลิตภัณฑ์ ประหยัดน้ำที่รับรอง โดย กปน. มีจำนวน 170 รุ่น	100.00	1.00	0.004	ไม่มี	ไม่มี
34. โครงการส่งเสริมความตระหนัก รู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	1. ร้อยละความสำเร็จตามแผน / 100 2. ระดับความพึงพอใจต่อ โครงการ / 4.00	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ระดับความพึงพอใจ ต่อโครงการ เท่ากับ 4.87	100.00	1.00	0.06	ไม่มี	ไม่มี
35. โครงการลดการปล่อยก๊าซเรือน กระจก (CO ₂)	1. ปริมาณการปล่อยก๊าซ CO ₂ ลดลง ตามค่าเป้าหมาย (kgCO ₂ eq) / Baseline 2. ร้อยละของค่าเฉลี่ยการใช้ ทรัพยากรที่ลดลงจาก 3 กิจกรรม ได้แก่	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - คณะทำงาน ฯ กำหนดค่า baseline เท่ากับ 290 kgCO ₂ eq	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	1) ปริมาณการใช้กระดาษที่ ลดลงจากปีฐาน 2) ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (KWhr) ที่ลดลงจากปีฐาน 3) ปริมาณการใช้น้ำดิบที่ ลดลงจากปีฐาน / Baseline							
36. โครงการขับเคลื่อนการยกระดับ ความสัมพันธ์ที่ดีและการมีส่วนร่วม ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน	1. ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อสร้าง ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย / 100 2. จำนวนกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย ที่องค์กรมีแผนสร้าง ความสัมพันธ์ / ทุกกลุ่ม	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ร้อยละความสำเร็จ ของกิจกรรมที่จัดขึ้น เพื่อสร้างความสัมพันธ์ ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ร้อยละ 100 - องค์กรมีแผนสร้าง ความสัมพันธ์กับกลุ่ม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งหมด 9 กลุ่ม	100.00	9.50	0.64	ไม่มี	ไม่มี
37. โครงการยกระดับการจัดการ มาตรฐาน ด้านสวัสดิภาพ ความ ปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน (S- SHE Excellence)	1. ผลการดำเนินงานที่เป็นไป ตามเป้าหมายของดัชนีชี้วัด SSHE ทั้ง 4 มิติ ที่กำหนด ดังนี้ 1.1 Safety : (1) โรงงานผลิตน้ำมหา สวัสดิ์ ได้รักษาระบบ (Maintain) การจัดการอาชีว อนามัยและความปลอดภัย (ISO45001) จากหน่วยงาน ภายนอก (ปี 66-70) / ภายใน ก.ย. 66	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - โรงงานผลิตน้ำมหา สวัสดิ์ได้รักษาระบบ (Maintain) การจัดการ อาชีวอนามัยและ ความปลอดภัย (ISO45001) เมื่อวันที่ 5 ก.ค. 2566 - โรงงานผลิตน้ำ บางเขน ได้การ รับรองระบบการ จัดการอาชีวอนามัย	100.00	5.00	2.427	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	<p>(2) โรงงานผลิตน้ำบางเขน ได้การรับรองระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001) จากหน่วยงานภายนอก (ปี 66), รักษาระบบ (Maintain) การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001) จากหน่วยงานภายนอก (ปี 67-70) / ภายใน ก.ย. 66</p> <p>1.2. Security :</p> <p>(1) โรงงานผลิตน้ำ 4 แห่ง จัดทำรายงาน ทบทวน แผนปฏิบัติการฉุกเฉินรองรับสถานการณ์จากภัยพิบัติ หรือ การก่อวินาศกรรม / ภายใน ก.ย. 66</p> <p>(2) สำนักงานประปาสาขา และสำนักงานใหญ่จัดทำ รายงานทบทวนแผนตอบโต้ ภาวะฉุกเฉิน / ภายใน ก.ย. 66</p> <p>(3) ร้อยละของการติดตั้ง กล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ครอบคลุมพื้นที่จุด เสี่ยง (ปี 66-70) / ร้อยละ 80</p> <p>1.3 Health :</p> <p>(1) ระดับความพึงพอใจ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริม</p>		<p>และความปลอดภัย (ISO45001) เมื่อวันที่ 8 ก.ย. 2566</p> <p>- โรงงานผลิตน้ำ 4 แห่งจัดทำรายงาน ทบทวนแผนปฏิบัติการฉุกเฉินรองรับ สถานการณ์จากภัยพิบัติ หรือการก่อวินาศกรรมแล้วเสร็จ วันที่ 30 มิ.ย. 2566</p> <p>- สำนักงานประปา สาขาและสำนักงาน ใหญ่จัดทำรายงาน ทบทวนแผนตอบโต้ ภาวะฉุกเฉินแล้วเสร็จ วันที่ 26 เม.ย. 2566</p> <p>- ติดตั้งกล้องโทรทัศน์ วงจรปิด (CCTV) ครอบคลุมพื้นที่จุด เสี่ยง ร้อยละ 100</p> <p>- ระดับความพึง พพอใจของผู้เข้าร่วม กิจกรรมส่งเสริม สุขภาพจิตที่ดีของ บุคลากร คิดเป็น ร้อยละ 100</p>					

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	<p>สุขภาพจิตที่ดีของบุคลากร / ≥ร้อยละ 80</p> <p>(2) จัดทำรายงานผลการ การศึกษาแนวทางการจัดเก็บ สถิติการเจ็บป่วยจากการ ทำงานและติดตามผลการตรวจ สุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงที่ ผิดปกติ (ปี 66) / ภายใน ก.ย. 66</p> <p>1.4 Environment :</p> <p>(1) จัดประกวดผลการ ดำเนินงานของคณะกรรมการ คปอ. แล้วเสร็จ / ภายใน ก.ค. 66</p> <p>(2) ผลการตรวจวัด สภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามลักษณะงาน เช่น แสง เสียง ความร้อน สารเคมี ผ่าน เกณฑ์มาตรฐานตามที่ กฎหมายกำหนด / ร้อยละ 100</p> <p>2. ระดับความพึงพอใจของ บุคลากรต่อปัจจัย“สภาพแวดล้อม ในการทำงาน” / 4.00</p> <p>3. คณะกรรมการ คปอ. แต่ละ ชุดจัดกิจกรรมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ความตระหนักรู้ เกี่ยวกับความปลอดภัยและ การสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีใน</p>		<p>- จัดทำรายงานผล การศึกษาแนวทาง การจัดเก็บสถิติการ เจ็บป่วยจากการ ทำงานและติดตาม ผลการตรวจสุขภาพ ตามปัจจัยเสี่ยงที่ ผิดปกติแล้วเสร็จ วันที่ 30 ก.ย. 2566</p> <p>- จัดประกวดผลการ ดำเนินงานของ คณะกรรมการ คปอ. แล้วเสร็จ วันที่ 31 ก.ค. 2566</p> <p>- ผลการตรวจวัด สภาพแวดล้อมใน การทำงานตาม ลักษณะงานผ่าน เกณฑ์มาตรฐาน ตามที่กฎหมาย กำหนด ร้อยละ 100</p> <p>- ระดับความพึง พอใจของบุคลากรต่อ ปัจจัย“สภาพแวดล้อม ในการทำงาน” เท่ากับ 4.19</p> <p>- คณะกรรมการ คปอ. แต่ละชุด</p>					

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลลัพธ์	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	<p>การทำงาน / อย่างน้อย 1 กิจกรรม</p> <p>4. ผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามเป้าหมายของดัชนีชี้วัด SSHE ทั้ง 4 มิติ ที่กำหนด ดังนี้</p> <p>1.1 Safety :</p> <p>(1) - ดำเนินการจ้างที่ปรึกษารักษา (Maintain) ระบบ ISO45001 ของ ฝผม. (ปี 66- 70) / ภายใน ก.พ. 66</p> <p>- การตรวจเพื่อรักษา (Maintain) ระบบ ISO45001 ของ ฝผม. (ปี 66-70) / ภายใน ส.ค. 66</p> <p>(2) - ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาขอรับรองระบบ ISO45001 ของ ฝผช. (ปี 66) / ภายใน ก.พ. 66</p> <p>- ดำเนินการรักษา (Maintain) ระบบ ISO45001 ของ ฝผช. (ปี 67-70) / ภายใน ส.ค. 66</p> <p>1.2. Security :</p> <p>(1) โรงงานผลิตน้ำ 4 แห่ง ดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการฉุกเฉิน รองรับสถานการณ์จากภัยพิบัติ หรือการก่อวินาศกรรม / ภายใน ก.ค. 66</p>		<p>จัดกิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจ ความตระหนักรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยและการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน จำนวน 1 กิจกรรม</p> <p>- ดำเนินการจ้างที่ปรึกษารักษา (Maintain) ระบบ ISO45001 แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 21 ก.พ. 2566</p> <p>- การตรวจเพื่อรักษา (Maintain) ระบบ ISO45001 แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 5 ก.ค. 2566</p> <p>- โรงงานผลิตน้ำ 4 แห่ง ดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการฉุกเฉิน รองรับสถานการณ์จากภัยพิบัติ หรือการก่อวินาศกรรมแล้วเสร็จเมื่อ 30 มิ.ย. 2566</p> <p>- สำนักงานประปาสาขาและสำนักงาน</p>					

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	<p>(2) สำนักงานประปาสาขา และสำนักงานใหญ่ ดำเนินการ ทบทวนแผนตอบโต้ภาวะ ฉุกเฉิน / ภายใน ก.ค. 66</p> <p>(3) กำหนดนิยามพื้นที่ เสี่ยงและจัดทำ Layout ให้ ครอบคลุมพื้นที่จุดเสี่ยง / ภายใน มิ.ย. 66</p> <p>1.3 Health :</p> <p>(1) ดำเนินการจัดกิจกรรม ส่งเสริมสุขภาพจิตที่ดีของ บุคลากรได้ตามแผน/ร้อยละ 100</p> <p>(2) ลงนามบันทึก ข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ระหว่างโรงพยาบาลนพรัตนราช ธานีกับ กปน. (ปี 66) / ภายใน ธ.ค. 66</p> <p>1.4 Environment</p> <p>(1) กำหนดหลักเกณฑ์การ ประกวดแล้วเสร็จ / ภายใน เม.ย. 66</p> <p>(2) ความถี่ในการตรวจวัด สภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามลักษณะงาน เช่น แสง เสียง ความร้อน สารเคมี / อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</p>		<p>ใหญ่ ดำเนินการ ทบทวนแผนตอบโต้ ภาวะฉุกเฉินแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2566</p> <p>- กำหนดนิยามพื้นที่ เสี่ยงและจัดทำ Layout ให้ครอบคลุมพื้นที่จุด เสี่ยงแล้วเสร็จวันที่ 30 มิ.ย. 2566</p> <p>- จัดกิจกรรมส่งเสริม สุขภาพจิตที่ดีของ บุคลากรได้ตามแผน ร้อยละ 100</p> <p>- ลงนามบันทึก ข้อ ต ก ล ง ค ว า ม ร ่วม ม ือ (MOU) ระหว่างโรงพยาบาล นพรัตนราชธานีกับ กปน. เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2566</p> <p>- กำหนดหลักเกณฑ์ การประกวดแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 28 เม.ย. 2566</p> <p>- ความถี่ในการตรวจวัด สภาพแวดล้อมใน การทำงานตาม ลักษณะงานจำนวน 1 ครั้ง/ปี</p>					

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
38. โครงการยกระดับการให้บริการ ของสำนักงานประปาสาขา	1. ความพึงพอใจของลูกค้าต่อ การให้บริการของประปาสาขา / > 4.5 2. ร้อยละความสำเร็จของ แผนงานทั้งหมด / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ปรับปรุงกระบวนการ งานและขั้นตอนการ ให้บริการแล้วเสร็จ	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี
39. โครงการยกระดับศูนย์บริการ ประชาชน 1125	1. ความพึงพอใจของลูกค้าต่อ การให้บริการของ Call Center / 4.3 2. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ดำเนินการศึกษา และพัฒนาระบบ Call Center แล้วเสร็จ	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี
40. โครงการเสริมสร้างและยกระดับ ประสิทธิภาพพนักงานตลอด เส้นทางการทำงาน	1. ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรมเสริมสร้างความผูกพัน องค์กรและความพึงพอใจ บุคลากร กปน. / ร้อยละ 80 2. โมเดลการวิเคราะห์ที่ สามารถตอบสนองปัจจัย ความพึงพอใจ (Employee Satisfaction Drivers) ที่ส่งผล ต่อความผูกพันของบุคลากรได้ อย่างแม่นยำ / 1 โมเดล 3. จำนวนกิจกรรมเสริมสร้าง ความผูกพันองค์กรและความ พึงพอใจบุคลากร กปน. ผ่าน การตอบสนองความต้องการ ของแต่ละสายงานต่าง ๆ / 4 กิจกรรม 4. จำนวนโครงการภายใต้แผน แม่บท HR ที่มีการดำเนิน	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ร้อยละความสำเร็จ ของกิจกรรมเสริมสร้าง ความผูกพันองค์กร และความพึงพอใจ บุคลากร กปน. คิดเป็น ร้อยละ 100 - โมเดลการ วิเคราะห์ที่สามารถ ตอบสนองปัจจัย ความพึงพอใจที่ส่งผล ต่อความผูกพันของ บุคลากรได้อย่าง แม่นยำ มีจำนวน 1 ผลงาน - จำนวนกิจกรรม เสริมสร้างความ ผูกพันองค์กรและ	100.00	2.50	0.50	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	กิจกรรมเพื่อยกระดับความ พึงพอใจของบุคลากร / 12 โครงการ		ความพึงพอใจของ บุคลากร กปน. มี จำนวน 4 กิจกรรม - จำนวนโครงการ ภายใต้แผนแม่บท HR ที่มีการดำเนิน กิจกรรมเพื่อยกระดับ ความพึงพอใจของ บุคลากร มีจำนวน 12 โครงการ					
41. โครงการเพิ่มมูลค่าธุรกิจหลัก	1. ได้รับความเห็นชอบการ ปรับขึ้นค่าน้ำจากคณะกรรมการ กปน. / - 2. ความสำเร็จของโครงการ / -	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ดำเนินงานตาม แผนการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์เพื่อ สร้างการรับรู้ เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่การดำเนินงาน ที่สำคัญของ กปน. แล้วเสร็จ	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี
42. โครงการขยายการให้บริการ น้ำประปาอย่างทั่วถึง เพียงพอ มั่นคง และเป็นมาตรฐานเดียวกัน	1. จำนวนกิโลเมตรวางท่อ ประปาใหม่ / ไม่ต่ำกว่า 70 กม. 2. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ดำเนินการวางท่อ แล้วเสร็จตามแผน	100.00	91.08	33.79	ไม่มี	ไม่มี
43. โครงการนำนวัตกรรมไปใช้เชิง พาณิชย์	1. จำนวนนวัตกรรมที่สามารถ นำไปใช้จริงในองค์กร/สร้าง รายได้ให้องค์กร / 4	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - นวัตกรรมที่ สามารถนำไปใช้จริง	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	2. จำนวนทรัพย์สินทางปัญญา ที่ขอยื่นจด / 1 3. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนิน กิจกรรม ภายใต้ โครงการในแต่ละปี / 100		ในองค์กร มีจำนวน 4 ผลงาน - จัดทะเบียนทรัพย์สิน ทางปัญญา จำนวน 1 ผลงาน					
44.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการ บริหารสินทรัพย์และการใช้จ่าย	1. แนวทางการควบคุม ค่าใช้จ่ายดำเนินการที่ส่งผลต่อ ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าองค์กร (Value Driver) / ได้แนวทาง การควบคุม 2. ร้อยละของการดำเนินงาน ตามแผน (%) / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - จัดทำรายงานศึกษา แผนบริหารจัดการ สินทรัพย์เพื่อเพิ่ม มูลค่าเชิงพาณิชย์ แล้วเสร็จ	100.00	-	-	ไม่มี	ไม่มี
45. โครงการการให้บริการธุรกิจ พัฒนาระบบประปา อปท.	1. รายได้จากให้บริการ ธุรกิจพัฒนาระบบประปา อปท. (ล้านบาท) / 10 2. จำนวนหน่วยงานราชการ หรือองค์กรไม่แสวงหากำไรที่ เพิ่มขึ้น / 5	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - สำรวจความต้องการ ในการพัฒนาและ ปรับปรุงระบบประปา ให้บริการค่าปรึกษา พัฒนา และบริการ จัดระบบประปา ให้แก่หน่วยงาน ราชการหรือองค์กร ไม่แสวงหากำไร	100.00	0.15	0.29	ไม่มี	ไม่มี
46. โครงการยกระดับธุรกิจการ ฝึกอบรมเทคโนโลยีประปา	1. รายได้จากธุรกิจการ ฝึกอบรมเทคโนโลยีประปา (ล้านบาท) / 5.60 2. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - ดำเนินการจัดอบรม และประเมินผล เพื่อ ใช้เป็นแนวทางการ ดำเนินงานในปีถัดไป	100.00	1.0	0.44	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ กิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
47. โครงการส่งเสริมและ ประชาสัมพันธ์ธุรกิจด้านการบริการ หลังมาตรวัดน้ำ	1. รายได้จากธุรกิจด้านการ บริการหลังมาตรวัดน้ำ (ล้านบาท) / 20.00 2. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- เป็นไปตามแผน - จัดโปรโมชั่นเพื่อ กระตุ้นยอดขาย เช่น การแลก Point ผ่าน MWA onMobile เพื่อเป็นส่วนลดใน การล้างถังพักน้ำ ขนาดเล็ก	100.00	1.00	0.16	ดำเนินกิจกรรมได้ตามแผน แต่ รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากลูกค้ามีบริษัท พันธมิตรเป็นผู้ดำเนินการให้ อยู่แล้ว	จัดทำกลยุทธ์สำหรับกลุ่ม ธุรกิจที่มีศักยภาพในการ สร้างรายได้เพิ่ม ปีงบประมาณ 2567
48. โครงการยกระดับการให้บริการ ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	1. จัดตั้งบริษัทในเครือแล้วเสร็จ /- 2. รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่ ขยายจากธุรกิจใหม่ (ล้านบาท) /- 3. ที่ปรึกษาดำเนินงานได้ตามแผน / 100% 4. ศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) / 100%	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	- ดำเนินการล่าช้ากว่า แผนงาน - ที่ปรึกษานำเสนอ แผนการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทในเครือ ต่อคณะกรรมการ ขับเคลื่อนนโยบาย องค์กร เมื่อวันที่ 29 ก.ย. 2566	75.90	21.00	6.67	- ที่ปรึกษานำเสนอแผนการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือ ต่อคณะกรรมการขับเคลื่อน นโยบายองค์กร (Steering Committee) เมื่อวันที่ 29 ก.ย. 66 เพื่อพิจารณาและให้ ข้อเสนอแนะก่อนนำเสนอ คณะอนุกรรมการพัฒนา องค์กร และคณะกรรมการ กปน. พิจารณา - กปน. อยู่ระหว่างรอแต่งตั้ง คณะกรรมการ กปน.	เร่งรัดการดำเนินงานของ ที่ปรึกษาให้เป็นไปตาม แผนที่กำหนดไว้